

Medewerkers Dorper Esch  
Molendijk 14  
7591 PT DENEKAMP

**Inlichtingen bij**  
Maatschappij, Economie en Vastgoed (MEV)  
R.D.I. Roeleveld

**Uw kenmerk**

**Zaaknummer**  
911278

**Onderwerp**  
Samenwerking binnensportaccommodaties

**Bijlagen:**

**Verzenddatum**  
4 april 2024

Beste collega,

In mei 2023 ben je geïnformeerd over het vervolgonderzoek naar de samenwerkingsmogelijkheden op de binnensportaccommodaties in Noordoost Twente, gefocust op de zwembaden. Jouw manager heeft jullie hierover op de hoogte gebracht. Graag informeren wij je nu over het resultaat.

### **Achtergrond**

Onder leiding van Synarchis is een vervolgonderzoek uitgevoerd naar de samenwerkingsvorm 'sportbedrijf'. Het onderzoek is opgedeeld in 3 deelonderzoeken, waarvan het eerste deel is afgerond. Hierin is per individuele gemeente in beeld gebracht:

- wat de voor- en nadelen zijn van het oprichten en onderdeel zijn van een sportbedrijf;
- wat de kansen en risico's zijn bij deelname aan een sportbedrijf.

Per gemeente is een advies uitgebracht over deelname aan een sportbedrijf.

### **Resultaten van het onderzoek**

Het is een complexe puzzel omdat de huidige situatie van de binnensportaccommodaties per gemeente verschillend is. Zo heeft de ene gemeente de sportaccommodaties meer op afstand door de exploitatie te laten doen door een stichting of BV en is bij de andere gemeente de exploitatie van de sportaccommodatie een onderdeel van de gemeentelijke organisatie. Door deze verschillen zijn de voordelen en nadelen van één sportbedrijf voor iedere gemeente verschillend. Met de uitzondering van Oldenzaal hebben de overige gemeenten aangegeven een sportbedrijf niet te zien als de beste oplossing om op onderdelen te gaan samenwerken (bedrijfsvoering, kwaliteit en professionaliteit) om de kwetsbaarheden te overwinnen. Het advies van Synarchis gaat uit van deelname van minimaal 3 van de 4 gemeenten om de beoogde schaalvoordelen te behalen. Met deze uitkomst is een gezamenlijk sportbedrijf niet haalbaar. Concreet betekent dit dat het onderzoek naar een gezamenlijk sportbedrijf geen vervolg krijgt.

De gemeente Dinkelland, Losser en Tubbergen zien een vrijblijvende samenwerking op onderdelen nog steeds zitten. Zij verkennen daarom met elkaar op welke onderdelen dit mogelijk is. Het onderzoek heeft alle gemeenten inzicht gegeven in de kwetsbaarheden en kansen op het gebied van bedrijfsvoering, kwaliteit en professionaliteit. Voor Oldenzaal geldt dat zij verder kijkt naar een

mogelijke samenwerking met een sportbedrijf in de regio. Ook bekijkt zij de mogelijkheden om het beheer en de exploitatie van het zwembad onder te brengen bij de gemeentelijke organisatie.

**Tot slot**

Heb je vragen, dan kun je terecht bij je manager. Ook kun je voor vragen terecht bij Renee Roeleveld (beleidsadviseur sport & onderwijshuisvesting), bereikbaar op telefoonnummer 06-39546425 of stuur een e-mail naar [r.roeleveld@noaberkracht.nl](mailto:r.roeleveld@noaberkracht.nl).

Met vriendelijke groet,

namens het college van burgemeester en wethouders,

programmaregisseur,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H.H.J. Pronk', written in a cursive style.

Drs. ing. H.H.J. Pronk