

BIZ-PLAN 2023-2027

VOORWOORD

De komende jaren willen we, de aanjagers, met deze BIZ-financiering bereiken dat er structureel een gedegen continue financiële basis is voor activiteiten in het kernwinkelgebied Denekamp. Het voornaamste doel hierin is het bundelen van krachten om de centrumondernemers te verbinden. Met 2027 als stip op de horizon, willen we samen meer in eerste instantie meer focus aanbrengen in 'het verhaal' van Denekamp, het DNA van de centrumondernemers en bouwen we aan een gedegen, transparante uitvoeringsorganisatie met een solide financiële basis voor het organiseren van activiteiten. Hierin willen we in samenspraak met de centrumondernemers, gemeente Dinkelland en op termijn met de vastgoedeigenaren professionaliseren om te komen tot activiteiten die bijdragen aan een veilig, bereikbaar, toegankelijk en sfeervol centrum. Naast de mening van ondernemers vinden we de mening van partners en inwoners ook belangrijk. Nieuwe energie, denkkraft en samenwerking vanuit belanghebbende en toekomstige partners is van groot belang voor het slagen van deze ambitie. Successen uit het verleden bieden geen garanties voor de toekomst. Bouwen aan, vernieuwen en kansen genereren verlangt een proactieve houding waarbij 'samen' het sleutelwoord is.

MKB Denekamp (centrumaanjagers) Denekamp!

1. INLEIDING.....	4	
BIZ-plan Centrum Denekamp.....	4	
Totstandkoming BIZ-plan Denekamp.....	4	
Leeswijzer.....	4	
2. KORTE TERUGBLIK.....	4	
3. DOELSTELLING BIZ.....	5	
Ambitie.....	5	
Doelstelling.....	5	
Realisatie.....	5	
4. BEDRIJVEN INVESTERINGSZONE (BIZ).....	6	
Wat is een BIZ?.....	6	
Wat wil MKB Denekamp?.....	6	
Waarom kiezen we voor een BIZ?.....	6	
Wat betekent tegenstemmen.....	6	
5. ORGANISATIE.....	7	
Stichting BIZ Denekamp.....	7	
BIZ-bestuur.....	7	
6. FINANCIERING.....	8	
BIZ-gebied.....	8	
BIZ-budget.....	8	
7. BESTEDING BIZ-BUDGET.....	9	
Activiteiten.....	9	
Bijeenkomsten.....	9	
Marketing & Promotie.....	9	
Informatie & Communicatie.....	9	
Beheerskosten.....	9	
Begroting BIZ-budget.....	10	

1. INLEIDING

BIZ-plan Centrum Denekamp

MKB-vereniging Denekamp heeft met dit BIZ-plan als doel de BIZ-financiering voor centrum Denekamp opnieuw te realiseren. Van essentieel belang hierin is de samenwerking van ondernemers, gemeente (en vastgoedeigenaren*) op een gelijkwaardige en structurele basis, met als doel het centrum aantrekkelijk te maken en economisch sterk te houden.

*De komende BIZ-termijn zal zich meer specifiek richten op het bundelen van krachten van de centrumondernemers en de organisatie hiervan voor de langere termijn.

Totstandkoming BIZ-plan Denekamp

Dit BIZ-plan is vormgegeven op basis van gesprekken met ondernemers, MKB-vereniging Denekamp, de uitkomsten van de 'Safari' en de informatiebijeenkomsten. Er is gesproken over de activiteiten, de organisatie (centrummanagement) en de financiering.

Leeswijzer

In hoofdstuk 2 lees je een korte terugblik en in hoofdstuk 3 de ambitie, doelstelling en realisatie, in hoofdstuk 4 nemen we je mee in de keuze waarom de BIZ om vervolgens in te gaan op de organisatie en in hoofdstuk 5 sluiten we af hoe we de financiering willen realiseren.

2. EEN KORTE TERUGBLIK

De invoering van een BIZ is enkele jaren geleden gestrand vanwege onvoldoende draagvlak, waardoor de financiële balans voor activiteiten momenteel op nul staat. De uitdagingen van ondernemers zijn echter onveranderd gebleven, dan wel zijn deze versterkt. Hierin hebben zij te maken met de behoefte aan fysieke winkels versus internet en bijvoorbeeld opvolging. Ondernemers en de ondernemersvereniging MKB-Denekamp zijn zich bewust van de noodzaak om hierop te anticiperen, maar het ontbreekt hierin aan 'samen' en factor tijd om dit op een adequate wijze in te realiseren.

Verder wordt er gewerkt aan een duidelijke en gezamenlijk gedragen visie op de toekomst, hiervoor is een eerste aanzet voor het beleidsplan opgesteld en deze zal door MKB Denekamp verder worden uitgewerkt. Wel is gebleken dat de bereidheid onder centrumondernemers er is om samen te werken aan de toekomst. Factor tijd en het bundelen van deze krachten vraagt om een gedegen financiële basis om dit te realiseren.

Door de aanvraag van de stadsarrangementen door de centrumaanjager is er een budget van € 30.000 euro opgehaald om de samenwerking onder de ondernemers weer te versterken. Binnen dit proces zijn de volgende resultaten in samenwerking met de MKB-Denekamp en de ondernemers geëffectueerd:

- Een safari om vanuit een ander perspectief te kijken naar de leefbaarheid, veiligheid, bereikbaarheid en toegankelijkheid van het kernwinkelgebied. Deze uitkomsten worden, in samenwerking met MKB-Denekamp, verder uitgewerkt in het beleidsplan; toekomstvisie.
- Er zijn twee evenementen georganiseerd; Holidaynekamp & de Hugomarkt.
- De intocht Sinterklaas heeft een bijdrage ontvangen. In samenwerking met de ondernemers is er door de centrumaanjager een letterspeurtocht & kleurplaat gerealiseerd.
- De kerstmarkt wordt gefinancierd en gerealiseerd door de ondernemers en centrumaanjager.

Door Arctica wordt samen met de ondernemers 'het verhaal' en het beeldmerk voor het kernwinkelgebied Denekamp opgesteld, wat de basis wordt voor het gezamenlijk verder vermarkten van centrum Denekamp lokaal en bovenlokaal.

Kortom een welwillende basis voor samenwerking.

Daarnaast is er 30.000 euro budget wat ingezet kan worden voor de versterking van de Eurowerft, Nicolaasplein naar de Markt.

3. DOELSTELLING BIZ

Ambitie

Als MKB-vereniging Denekamp streven we naar herinvoering van de BIZ om het centrumgebied Denekamp een nieuwe impuls te (blijven) geven. Gewenst hierin is een versterking in de samenwerking tussen ondernemers onderling om te komen tot een meer gestructureerde en professionele organisatie. Zo wil de MKB-vereniging en stichting BIZ Denekamp zich inzetten om samen met de centrumondernemers en gemeente Dinkelland verantwoordelijkheid te nemen voor een verdere versterking van het centrumgebied.

Doelstelling

Doelstelling van dit BIZ-plan is:

Het genereren van financiële middelen voor activiteiten in de openbare ruimte die gericht zijn op het bevorderen van de leefbaarheid, veiligheid, ruimtelijke kwaliteit en de economische ontwikkeling van het (kernwinkel)|BIZ-gebied.

Realisatie

Voor het realiseren van deze ambitie en doelstelling is de invoering van een gedegen langere termijn financiering van evident belang. We zetten vooral in op een platte, praktische en uitvoeringsgerichte organisatie zonder te vervallen in een vergadercultuur. Vanuit een pragmatische bedrijfsvoering en coördinatie zal er in project- of procesvorm gewerkt worden aan de activiteiten.

4. **BEDRIJVEN INVESTERINGSZONE (BIZ)**

WAT IS EEN BIZ?

BIZ staat voor Bedrijven Investerings Zones, afgekort BIZ. De landelijke BIZ-wet maakt het mogelijk dat ondernemers in een afgebakend gebied samen investeren in het economisch functioneren van dat gebied. Een BIZ heeft als doel de leefbaarheid en het ondernemersklimaat te behouden en te bevorderen binnen het afgebakende gebied, dit noemen we de BIZ cirkel. Alle gebouwen die geen woning zijn binnen deze cirkel kunnen worden aangeslagen voor de BIZ. De gemeente incasseert de BIZ die zij in de vorm van een subsidie uitkeert aan de MKB-vereniging Denekamp die op haar beurt de gelden inzet voor de diverse activiteiten en hiermee een weer over de evenementen, promotie, groen & voorzieningen. De BIZ kent een werkingsperiode van 1-5 jaar.

WAT WIL MKB-DENEKAMP?

Vereniging MKB-Denekamp heeft de wens om de Stichting BIZ weer in te zetten voor een periode van 5 jaar, 2023-2027. Dit kan echter alleen als dit als collectief wordt ingezet en de BIZ-financiering is hierin een belangrijke stap. Voor de toekomst willen we ons richten op de verdere ontwikkeling van activiteiten, professionalisering van een gedegen organisatie en de verdere ontwikkeling en uitrol van de toekomstvisie geënt op de continuering en het lokaal en bovenlokaal verder vermarkten van het kernwinkelgebied (BIZ-gebied). Dit alles in overeenstemming en samenwerking met de ondernemers.

Er is gekozen om de publieksgerichte ondernemers/eigenaren aan te merken als BIZ-plichtigen.

De afgelopen en de komende periode zetten we ons samen met de centrumaanjager in om ondernemers mee te nemen in de plannen en de urgentie om te komen tot deze gezamenlijke financiering.

Om tot een nieuwe BIZ te komen moet aan de volgende voorwaarden worden voldaan:

- A. 50% van de aangeschreven adressen moeten een stem uitbrengen
- B. 2/3 moet JA stemmen voor de BIZ
- C. De JA stemmers moeten samen meer WOZ-waarde vertegenwoordigen dan de NEE stemmers.

De gemeenteraad van Dinkelland wordt gevraagd een BIZ-verordening vast te stellen. Vervolgens zal er begin 2023 een formele draagvlakmeting worden uitgevoerd. Als voldaan wordt aan bovengenoemde voorwaarden, zal de Gemeente de taak op haar nemen om vanaf 2023 jaarlijks BIZ-belasting op te leggen, te innen en als subsidie uit te keren aan de Stichting BIZ.

WAAROM KIEZEN WE VOOR DE BIZ?

Allereerst is de BIZ een gedegen instrument voor het innen van een gezamenlijke financiering. Met een BIZ betalen alle ondernemers en/of eigenaren mee aan de kosten van het verbeteren van een winkelgebied of bedrijventerrein. Voorwaarde is wel dat een ruime meerderheid van diegenen die moeten betalen, ermee instemt. De gemeente faciliteert de BIZ-organisatie door de BIZ-bijdragen te innen en daarna over te dragen en controleert de gang van zaken.

Veel ondernemers en eigenaren in een winkel- of horecagebied zijn wél bereid om de kwaliteit van hun bedrijfsomgeving te verbeteren, maar alleen als iedereen meebetaalt. Ze willen hun concurrentiepositie verbeteren en daarmee de omzet verhogen. Het is dan de kunst om genoeg collega's mee te krijgen, om de vereiste meerderheid (grovweg 65%) te behalen. BIZ-activiteiten die tot meer klanten leiden zijn bijvoorbeeld extra veiligheid, extra schoon, aantrekkelijke evenementen, mooiere buitenruimte en goede bereikbaarheid.

Gemeente Dinkelland is, bij een meerderheid van voorstemmers, bereid om het kernwinkelgebied samen met de ondernemers te versterken en eventueel de kosten

voor de inning van de BIZ. Het is niet de bedoeling dat de gemeente via de BIZ haar eigen taken doorschuift naar de ondernemers.

De gemeente Dinkelland behoudt haar taak voor bijvoorbeeld 'schoon en heel'. Daarom maken we afspraken met de Gemeente, dit leggen we gezamenlijk vast in een **Staat-van-Leverings Afspraken (SLA)**.

FREERIDERS: is de benaming van ondernemers die wel meeprofiteren maar niet mee willen betalen aan de algemene kosten. Welwillende ondernemers zijn hier de dupe van en veelal gebeurt er uiteindelijk niets meer. Een gemiste kans voor ons allemaal. Een BIZ voorkomt dit.

5. ORGANISATIE

Stichting BIZ Denekamp

Belangrijke meerwaarde van de stichting BIZ is, dat alle publieksgerichte ondernemers in het centrum de krachten bundelen en betrokken worden bij de inzet van de activiteiten en de uitvoering van de activiteiten, waarbij freeriders worden uitgesloten.

Alle BIZ-plichtige ondernemers hebben de mogelijkheid om een bijdrage te vragen voor activiteiten, de verdere 'voorwaarden' worden nader gedefinieerd worden. De MKB-vereniging organiseert Denekamp in samenwerking met de stichting BIZ Denekamp begin 2023 een leden-/informatieavond waarin de voorwaarden nader worden toegelicht, stichting BIZ Denekamp zal een eerste aanzet van de activiteitenkalender 2023 presenteren. Op deze wijze ontstaat een breed BIZ-zeggenschap en gezamenlijke inspraak over de besteding van de middelen van de Stichting. Dit zal worden vastgelegd in het jaarplan dat dient als toetsing voor de inzet van de middelen en de verantwoording van de subsidie.

Stichtingsbestuur

Het bestuur bestaat minimaal uit 3 natuurlijke personen. De eindverantwoordelijkheid van het bestuur ligt op strategisch niveau. Het bestuur geeft samen met input vanuit de ondernemers invulling aan de activiteiten en de richtlijnen waarbinnen de stichting acteert. De primaire taken zijn: het vaststellen en verder uiteenzetten van de activiteitenkalender, het opstellen van de begroting en onderliggende jaarplannen en toezichthouden op de besteding van middelen. Daarnaast houdt zij over belangrijke zaken contact met de achterban van de direct betrokken partners. Het bestuur vergadert op basis van oproeping van één van de bestuursleden. Verder is zij verantwoordelijk voor de jaarlijkse subsidieverantwoording richting gemeente.

Het huidige BIZ-bestuur zal interim bestaan uit de aanjagers en zal binnen een termijn van een half jaar na inwerkingtreding van de BIZ-financiering ingevuld moeten worden door (centrum) ondernemers.

- Er wordt naar gestreefd om een onafhankelijke voorzitter te benoemen.
- Daarnaast wordt er een onafhankelijke penningmeester aangesteld die tevens het secretariaat voor zijn/haar rekening neemt.
- De samenstelling van het bestuur bestaat uit een vertegenwoordiging van ondernemers, BIZ-plichtigen.

Het is wenselijk om in de komende jaren het bestuur te versterken met in ieder geval een vertegenwoordiger van Stichting Peerkespas, 'Wat vindt 'n Doarp' en vertegenwoordiging vanuit vastgoedeigenaren.

Gemeente Dinkelland is niet formeel vertegenwoordigd in de stichting, Wel vindt er regelmatig afstemming plaats tussen gemeente en (vertegenwoordigers van) de centrumondernemers/ stichting BIZ. Afhankelijk van de uitkomsten/resultaten van de 'toekomstvisie' kan de gemeente bekijken of het mogelijk is om andere (financiële) middelen worden ingezet.

De rol van de gemeente in het kader van de BIZ is het organiseren van de draagvlakmeting, het opleggen en innen van de belasting en het uitkeren van de

subsidie aan de Stichting BIZ Denekamp. Om de BIZ in te kunnen voeren, moet de gemeenteraad bovendien een BIZ-verordening vaststellen.

6. FINANCIERING

BIZ-Gebied

De afbakening van het kernwinkelgebied is van belang voor de bepaling van de BIZ-plichtigen en om duidelijkheid te bieden in het werkgebied waar de activiteiten zich op richten. Voor de invoering van de BIZ zullen de publieksgerichte voorzieningen binnen het kernwinkelgebied, een structurele bijdrage leveren aan de financiering.

In onderstaande afbeelding is het BIZ-gebied gearceerd.



BIZ-budget

Bij de herinvoering van de BIZ is de verwachte opbrengst in 2023 ongeveer € 43.000,00. Deze bijdrage komt voort uit de publieksgerichte kernwinkelgebied ondernemers, waarbij praktijken, kantoren en woningen de eerstkomende BIZ-termijn worden uitgezonderd als BIZ-plichtige. Deze BIZ-bijdrage wordt door de gemeente geheven op basis van de WOZ-waarde. In de komende vijf jaar wordt ingezet om de basis te leggen voor een gedegen en professionele BIZ Stichting Denekamp om vandaaruit te kunnen ontwikkelen naar een goed geoliede samenwerkingsorganisatie waarbinnen ondernemers, gemeente en partners elkaar boeien en (ver)binden. Daarnaast wordt er ingezet op samenwerkingsverbanden met overige (wenselijke) partners.

2023-2024

Heffing naar waardeklassen	Het tarief bedraagt bij een WOZ-waarde van:	
Categorie 1	- € 75.000 of minder (categorie 1)	€ 300
Categorie 2	- Meer dan € 75.000 maar minder dan € 200.000	€ 500
Categorie 3	- Meer dan € 200.000 maar minder dan € 500.000	€ 650
	- Meer dan € 500.000	€ 750

2025 & 2027 zal er een verhoging van 50 euro doorgevoerd worden op bovenstaande bedrage.

7. BESTEDING BIZ-BUDGET

Activiteiten

Om ervoor te zorgen dat er aanspraak gemaakt kan worden op gelden vanuit de BIZ is er gekozen om de activiteiten nog niet nader te specificeren. Ondernemers kunnen een verzoek indienen en er zal tijdens een bijeenkomst gestemd worden over de inzet van de gelden. Voor het aanvragen van gelden worden de voorwaarden nader bepaald. Een basisvoorwaarde is wel dat de activiteit bijdraagt aan verbetering en continuering van de samenwerking tussen ondernemers, vastgoedeigenaren en de gemeente Dinkelland met als doel het versterken van het economisch functioneren en bevorderen van de aantrekkelijkheid van het kernwinkelgebied voor inwoners, werkenden, ondernemers en bezoekers. Ook het verder vormgeven van het centrummanagement kan hier deel van uit maken. Vanuit dit oogpunt zijn de activiteiten nog niet verder uiteengezet in dit BIZ-plan.

Bijeenkomsten

Transparantie en draagvlak zijn onlosmakelijk verbonden voor het slagen van een succesvolle samenwerking binnen het kernwinkelgebied tussen de ondernemers en stichting BIZ Denekamp. Ieder kwartaal wordt er daarom een (netwerk)bijeenkomst georganiseerd waarvoor alle BIZ-plichtigen worden uitgenodigd. De eerste bijeenkomst staat in het teken van de langere termijn en de (rand)voorwaarden van de BIZ-stichting en de organisatie. Hierin zal ook een eerste uitleg/stemming plaatsvinden voor de activiteiten (de BIZ-betalers hebben dus invloed op de verdeling van het BIZ-budget). De opvolgende bijeenkomsten staan in het teken van stand van zaken en een doorkijk naar de toekomst gepresenteerd door de projectgroepen. Evalueren we de ondernomen activiteiten en reflecteren we naar de toekomst.

Marketing & Promotie

Voor Marketing & Promotie is een bedrag gereserveerd om gericht (boven)lokaal te promoten van activiteiten en het kernwinkelgebied als geheel. Het bedrag is gering dus keuzes in middelen is noodzakelijk, waarbij bereik en effectiviteit een belangrijk uitgangspunt innemen.

Informatie & Communicatie

Informatie en communicatie is wezenlijk belang voor aanlijning en continuering van betrokkenheid, de samenwerking en draagvlak. Voor het gereserveerde budget zal er vier keer in het jaar een nieuwsbrief verschijnen en kan er bijvoorbeeld; social media context gegenereerd worden, posters en flyers gedrukt worden voor algemeen belang.

Beheerskosten

- Beheerskosten. Dit betreft de kosten voor het continueren van de stichting en de nodige kantoorbenodigdheden, drukwerkkosten etc.
- Onvoorzien. Deze gelden zijn de sluitpost van de begroting en worden eventueel ingezet
- Wanneer er onvoorzien extra geld nodig is. Niet opgemaakte gelden zoals begroot worden gereserveerd voor het opvolgende jaar. Voor de langere termijn kan dit ook gereserveerd worden als reserve voor grotere

investeringen.

Begroting BIZ-budget

Vanuit de MKB Denekamp wordt voor nu in hoofdlijnen de volgende begroting aangehouden voor verdeling van het BIZ-budget.

Gelden voor de langere termijn investeringen zijn binnen de huidige BIZ-budget nihil. Voor grote investeringen zal gekeken moeten worden naar alternatieve inkomstenbronnen vanuit de ondernemers zelf, cofinanciering en/of subsidiemogelijkheden.

Activiteiten incl. centrummanagement	€ 30.000
Bijeenkomsten	€ 3.000
Marketing & Promotie	€ 5.000
Informatie & communicatie	€ 2.000
Beheerskosten	€ 1.000
Reserve onvoorzien	€ 2.000
TOTAAL	€ 43.000