



2^e Programmajournaal 2017

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave	3
1. Inleiding	4
2. Financieel op hoofdlijnen	5
3. Programma Krachtige Kernen	16
4. Programma Economische Kracht en Werk.....	29
5. Programma Omzien naar elkaar	38
6. Programma Burger & Bestuur	47

1. INLEIDING

Het 2e Programmajournaal 2017 is een voortgangsrapportage over de eerste acht maanden van het begrotingsjaar 2017.

Uw raad heeft in november 2016 de begroting 2017 vastgesteld. Daarmee heeft u aangegeven wat u op de verschillende beleidsterreinen in 2017 wil bereiken, wat daarvoor gedaan moet worden en wat dat mag kosten. De begroting 2017 is onderverdeeld in een viertal programma's te weten:

- Krachtige Kernen;
- Economische Kracht en Werk;
- Omzien Naar Elkaar;
- Burger en Bestuur.

In het 2e programmajournaal 2017 geven wij per programma de stand van zaken aan tot en met september 2017. Indien de stand van zaken en/of ontwikkelingen in deze periodedaartoe aanleiding geven, doen wij uw Raad ook een voorstel om het beleid bij te stellen. Voorts geven wij aan of er per programma noodzaak is tot bijstelling van de budgetten. In het 2e Programmajournaal 2017 gaan we terugkijken en verantwoorden. We stellen daarbij de volgende vragen:

- Resultaat: Lukt het om de beleidsinhoudelijke afspraken te realiseren?
- Tijd: Worden de beoogde (deel)resultaten binnen de planning gerealiseerd?
- Middelen: Zijn de toegekende middelen toereikend?

2. FINANCIËEL OP HOOFDLIJNEN

In dit hoofdstuk laten we de financiële voortgang zien van het begrotingsjaar 2017. Het betreft hier een rapportage op basis van bestaand beleid tot september 2017.

Naast feitelijke geconstateerde afwijkingen of aanvullende besluiten tot en met september 2017 maken we ook een financiële doorkijk naar het eind van het jaar.

Dit doen we aan de hand van:

- de door de budgetbeheerders aangegeven verwachtingen over de ontwikkeling van het budget tot het einde van het jaar.
- De verwachte mutaties tot het einde van het jaar, wanneer dit aanleiding geeft tot aanpassing van het budget.
- Het terugdraaien naar € 0 van de restanten van in de begroting opgenomen stelposten
- Een actualisatie van de winstnemingen binnen het grondbedrijf
- Een actualisatie van de geraamde stortingen in en onttrekkingen aan de reserves en voorzieningen

Bij het lezen van de teksten moet rekening worden gehouden met het volgende:

- Alle genoemde bedragen in de tabellen en de teksten worden vermeld in duizendtallen.
- De mutaties worden per programma weergegeven, waarbij de volgorde van de begroting wordt gevolgd, afgezien van de kleine verschillen. Deze worden met een totaalbedrag weergegeven in het programma Algemene dekkingsmiddelen.

Programma Krachtige Kernen (KK)	2017
- onderhoud buitensport	30
- extra opbrengst gemeentewerf Denekamp	52
- bibliotheek	-24
- Tijdelijke huisvesting basisschool de Kerkewei te Rossum	-83
- verkopen reststroken grond	26
- kapitaallasten	72
- geuronderzoek tabaksfabriek	-21
- mutaties Dorper Esch	8
- advieskosten	-30
- areaalaanpassing groen	-75
- indexering onderhoud wegen	-85
- woningbouwverkopen / grondexploitatie	-
- Stadsweide	-
Totaal programma Krachtige Kernen (KK)	-130

Onderhoud buitensport

Correctie huuropbrengsten buitensportaccommodaties

Extra opbrengst gemeentewerf Denekamp

In 2014 is het voormalig afvalbrengpunt in Denekamp verkocht. Ondertussen is voor een deel van het pand een omgevingsvergunning verleend ten behoeve van een solitaire kantoorfunctie. Op grond van de koopovereenkomst heeft koper een nabetaling voldaan. Een voordeel van € 52.500.

Bibliotheek

In het kader van de uitwerking van de door de gemeenteraad vastgestelde kaders voor het maken van prestatieafspraken met de Stichting Bibliotheek Dinkelland, heeft er een afrekening over voorgaande jaren plaatsgevonden die betrekking heeft op de subsidieverstrekking en afrekening van de erfpachtcanon in Weerselo. Hiermee is een streep gezet onder hetgeen te verrekenen viel. De prestatieafspraken zijn voor de jaren 2017-2020 met de Stichting Bibliotheek Dinkelland in juli 2017 gemaakt.

Tijdelijke huisvesting basisschool de Kerkewei te Rossum

De afrekening van het krediet nieuwbouw basisschool de Kerkewei in Rossum volgt in het laatste kwartaal van 2017. In de jaarverantwoording 2016 hebben we u reeds medegedeeld dat we een meevaller in het investeringsbedrag van circa € 150.000 verwachten. Het daadwerkelijke voordeel uit de afrekening betrekken we bij de jaarverantwoording 2017.

De kosten van de tijdelijke huisvesting van de basisschool in Rossum maken onderdeel uit van het investeringskrediet. Deze mogen echter niet geactiveerd worden en komen daarmee rechtstreeks ten laste van de exploitatie. De eenmalige kosten voor 2017 verminderd met de lagere kapitaallasten bedragen € 83.000.

Verkopen reststroken grond

De verkoop van groen- en reststroken is een continue proces, maar afhankelijk van de belangstelling van particulieren. Het is op voorhand niet goed in te schatten hoeveel groen- en reststroken er per jaar zullen worden verkocht. Tot en met augustus 2017 is er sprake van een incidentele opbrengt van € 26.000.

Kapitaallasten

Met ingang van 2017 is de nieuwe BBV ingegaan. Ondertussen zijn wij ook overgegaan op de systematiek dat afschrijvingen niet eerder starten dan het jaar na gereedkomen van de investering. De technische correctie op de afschrijving en de bijstelling van rentelasten betekenen een voordeel op de begroting van € 72.000.

Geurhinder tabaksfabriek

Er wordt geurhinder veroorzaakt door Heupink en Bloemen Tabak aan de Mors 120 in Ootmarsum. Hierover komen al jaren klachten binnen. Middels het provinciaal geurbeleid kan worden vastgesteld wat een acceptabele hinderniveau is, Er moet daarom een geuronderzoek worden uitgevoerd. Op basis van dit onderzoek worden geurcontouren op een topografische kaart gepresenteerd waarop ook de contouren van het provinciaal geurbeleid staan en daarmee wordt getoetst of het bedrijf voldoet aan het provinciaal geurbeleid. Daarnaast worden de analyseresultaten aan de GGD voorgelegd. Zij beoordelen of de geëmitteerde stoffen effect hebben op de volksgezondheid. De kosten voor dit onderzoek bedragen € 21.205,-.

Dorper Esch

De voorbereidingen voor de renovatie van sportcomplex Dorper Esch zijn in volle gang. Medio 2018 gaat daadwerkelijk de schop de grond in. Voor 2017 verwachten wij ten opzichte van de begrote bedragen per saldo een meevaller van € 8.000,--.

Deze meevaller kan als volgt worden verklaard en toegelicht:

- | | |
|--|-------------|
| • Nadeel toegangsgelden zwembaden | € 156.000 N |
| • Nadeel verhuuropbrengst sporthal | € 36.000 N |
| • Voordeel elektra | € 60.000 V |
| • Voordeel minder inhuur | € 30.000 V |
| • Voordeel inzet stelpost aanloopverliezen | € 110.000 V |
| • Totaal | € 8.000 V |

In verband met aanloopverliezen en verwachte daling van opbrengst zwembad door de concurrentie van het zwembad in Nordhorn hadden we rekening gehouden met een nadeel van € 110.000,--.

Dit nadeel valt per saldo aanzienlijk lager uit. Enerzijds hebben we te maken met een behoorlijke daling van de inkomsten op het zwembad van afgerond € 156.000,-- en een daling van de opbrengsten van het verhuur van de sporthal met € 36.000,-- (vooral door aanzienlijk minder uren zaalvoetbal) anderzijds verwachten we voordelen op de energiekosten en is er door minder activiteiten ook minder personeel nodig, waardoor we een aanzienlijke besparing kunnen realiseren op de post inhuur extern personeel. Per saldo zijn de voordelen groter dan de nadelen, waardoor we de begroting met afgerond € 8.000,-- kunnen bijstellen.

Advieskosten

Door een piek in de aanvragen voor een omgevingsvergunning zijn ook de bijbehorende advieskosten voor beoordeling van de omgevingskwaliteit toegenomen. Wij verwachten over het jaar 2017 een bedrag van € 30.000 extra benodigd te zijn.

Areaalaanpassing groen

Door een aantal uitbreidingslocaties (Kropsbeek Ootmarsum, Molnbekke Ootmarsum, Pierik Denekamp, Sombeek Denekamp) en reconstructies zoals Diepengoor Denekamp is het areaal groen in 2016 en 2017 behoorlijk toegenomen. De onderhoudskosten groen nemen hierdoor ook toe. Voor het jaar 2017 gaat het om een bedrag van € 75.000 waarmee in de begroting (nog) geen rekening is gehouden. De structurele kosten nemen we mee bij het opstellen van de begroting 2018. Vanaf dat jaar hebben we ook weer de beschikking over een stelpost voor areaalaanpassing.

Indexering onderhoud wegen

Het asfaltwegenonderhoud is in 2015 aanbesteed voor een periode van 3 jaar met 2 maal een optie tot verlenging met een jaar. Deze aanbesteding was erg gunstig qua prijsvorming. Omdat het bestek meerjarig is, worden de prijzen per jaar geïndexeerd op basis van lonen, brandstoffen en grondstoffen. De prijzen van asfaltonderhoud zijn heel sterk gekoppeld aan de olieprijs. Helaas zijn de olieprijsen in 2017 aanzienlijk hoger dan in 2015 en 2016. Dit betekent een aanzienlijke prijsaanpassing. De definitieve afrekening zal aan het einde van het jaar worden opgesteld. Het ziet er echter niet naar uit dat de olieprijsen fors zullen dalen. Voor de gemeente Dinkelland heeft de index voor 2017 naar verwachting een omvang van ongeveer € 85.000. De structurele kosten nemen we mee bij het opstellen van de begroting 2018. Vanaf dat jaar hebben we ook weer de beschikking over een stelpost voor prijscompensatie.

Bouwkavelverkop

Door de gunstige marktomstandigheden blijft de belangstelling voor bouwkavels groot en dit resulteert nog steeds in een aanzienlijk aantal verkooptransacties. Medio 2017 zijn al 44 kavels van de geprognosticeerde 62 kavels verkocht. De verwachting is dat we dit aantal gaan overtreffen.

Het plan Rossum Noord is in het voorjaar van 2017 op de markt gebracht en heeft geresulteerd in 14 verkoopovereenkomsten welke eind 2017 of begin 2018 zullen worden geëffectueerd.

Voor de tweede fase van het Spikkert is de concrete belangstelling toegenomen en we verwachten dit jaar nog een aanzienlijk aantal verkopen.

In het plan Tilligte West is de eerste bouwkavel verkocht waarmee we binnenkort meerdere verkopen verwachten.

Het gevolg van bovenstaande is dat de voorraad gemeentelijke bouwkavels in de kernen Denekamp, Deurningen en Saasveld binnenkort uitverkocht zal zijn. Voor deze kernen zullen we ons gaan beraden.

We verwachtten over het jaar 2017 hogere winstnemingen te kunnen realiseren dan bij het opstellen van de begroting 2017 werd aangenomen:

	<u>Begroting 2017</u>	<u>tweede PJ 2017</u>
Pierik	€ 586.000	€ 1.300.000
Reestman	€ 125.000	€ 125.000
Diezelkamp	€ 86.000	€ 200.000
Kafmolen	<u>€ 84.000</u>	<u>€ 70.000</u>
Totaal	€ 881.000	€ 1.695.000

Per saldo een hogere geraamde winstneming over het jaar 2017 van € 814.000. De gevolgen hiervan voor de reserve grondexploitatie betrekken we bij het opstellen van de begroting 2018.

Na winstnemingen zal de boekwaarde op de woningbouwcomplexen van ruwweg € 7 miljoen dalen naar ongeveer € 4 miljoen.

Ook de locatie Diezelkamp Noord (is de afronding van het huidige Diezelkamp) met een capaciteit van 12 woningen zal worden toegevoegd aan het grondbedrijf.

In 't Spikkert zijn tot eind september 16 kavels met een waarde van € 8,5 ton verkocht.

Het betreft 4 rijenwoningen, 6 gestapelde woningen en 6 particuliere kavels (twee onder één kap en vrijstaand)

Daarnaast zijn alle lopende verplichtingen met de voormalige grondeigenaren afgewikkeld.

Uiteindelijk zal de boekwaarde van het complex gaan afnemen waarbij het toekomstige financiële risico voor

de komende jaren beperkt zal zijn.

In het kader van de Vennootschapsbelasting voor grondbedrijven is uit interne berekeningen en extern advies gebleken dat we geen aangifte Vpb hoeven te doen over het boekjaar 2016 en waarschijnlijk ook niet voor 2017.

Stadsweide (majeur project)

In 2010 is een budget van € 350.000 (tussentijds niet geïndexeerd) beschikbaar gesteld. Aan extra wensen van omwonenden is tegemoetgekomen. Het betreft de groeninrichting en extra maatregelen voor het busparkeren. Ook waren extra onderzoeken noodzakelijk. De totale overschrijding schatten we in op € 40.000. Financieel technisch gezien (afschrijven is verplicht) gaan de lasten via de reserve dekking kapitaallasten majeure projecten. De overschrijding betekent dat we genoemde reserve moeten aanvullen vanuit de reserve incidenteel beschikbare algemene middelen.

Programma Economische Kracht en Werk (EKW)	2017
- Nasleep landinrichting Saasveld Gammelke	-100
Totaal programma Economische Kracht en Werk (EKW)	-100

Landinrichting Saasveld Gammelke

We nemen sinds 1998 deel aan de Landinrichting Saasveld Gammelke.

Onder leiding van de provincie worden percelen grond tussen partijen uitgeruild. Hierin zijn diverse particulieren, waterschap en aangrenzende gemeenten betrokken.

We zijn als gemeente verplicht om de door ons aangeleverde percelen schoon aan te leveren. In 2017 worden we geconfronteerd met saneringskosten (€ 100.000).

Programma Omzien naar Elkaar (ONE)	2017
- WMO Busvervoer	30
- WMO Rolstoel	25
- WMO aangepastvervoer	33
- WMO regiotaxi	102
- WMO beleidsadviezen (abonementen)	-22
- WMO eigen bijdrage	-100
- WMO Herindicatie vervoer	-77
- jeugd wet oke	-95
- participatie BBZ	-32
- participatie WSW	324
- participatie reïntegratiebudget	144
- sociale basisondersteuning	36
- WMO rijksvergoeding nieuw taken	92
- Jeugd rijksvergoeding nieuw taken	71
- Participatie rijksvergoeding	-193
- Stelpost vergunninghouders (volledig opheffen)	275
- herziene ramingen VVE	-44
Totaal programma Omzien naar Elkaar (ONE)	569

WMO

Busvervoer.

Als gevolg van de nieuwe maatwerkvoorziening vervoer is de regiotaxi voor het openbaar vervoer met ingang

van 1 juli 2017 beëindigd. Deze wijziging moet nog verwerkt worden in de begroting.

Voor de kosten van de regiotaxi openbaar vervoer is over geheel 2017 rekening gehouden met een bedrag van € 39.000,--. De werkelijke kosten over 2017 over het eerste halfjaar komen uit op een bedrag van afgerond € 7.000. De raming kan dus met € 32.000,-- verlaagd worden.

In de begroting is ook rekening gehouden met een bijdrage van de provincie Overijssel in de kosten. Deze bijdrage is geraamd op € 8.000,--. Van de provincie is over het eerste halfjaar een voorlopig bedrag ontvangen van € 4.147,--. Daarnaast is de definitieve afrekening over 2016 ontvangen hetgeen leidde tot een uitbetaling van de bedrag van € 2.362,--. In totaal dus € 6.309,--

Ten opzichte van de begroting een aframing van de inkomsten met een bedrag van € 1.691,--, afgerond € 2.000,--

Per saldo is er op het product busvervoer een voordeel van € 30.000,-- (€ 32.000,-- minus € 2.000,--).

Rolstoelvoorzieningen

Voor de kosten van rolstoelvoorzieningen is een budget geraamd van € 150.000,--. Aan inkomsten (overname voorzieningen door andere gemeenten) is een bedrag geraamd van € 10.000,--. Per saldo bedragen dus de netto kosten € 140.000,--. Op basis van de uitgaven over het eerste acht maanden 2017 ramen wij per saldo een bedrag af van € 25.000,--. Deze meevaller is vooral een gevolg van het feit dat er tot nu toe in 2017 minder rolstoelen zijn verstrekt. Wel zien we dat de verstrekte rolstoelen gemiddeld genomen duurder worden.

WMO Vervoer

Aangepaste vervoersmiddelen.

Voor de kosten van wmo vervoersvoorzieningen zoals scootmobielen, aangepaste fietsen e.d. is een bedrag geraamd van € 215.000,--. Aan inkomsten (verkoop aan andere gemeenten vanuit depot) is een bedrag geraamd van € 32.000,--. Per saldo bedragen de netto kosten € 183.000,--. Op basis van de uitgaven en inkomsten over de eerste acht maanden ramen wij per saldo een bedrag af van € 33.000,--, waardoor de netto kosten dalen van € 183.000,-- naar € 150.000,--

Regiotaxi wmo vervoer

In de begroting 2017 hebben wij voor de kosten van de regiotaxi een budget opgenomen van € 350.000,--. In verband met de komst van maatwerkvoorzieningen vervoer is de systematiek van de regiotaxi per 1 juli 2017 gewijzigd. Bij het eerste programmajournaal 2017 hebben wij al melding gemaakt van een te verwachten voordeel. Op basis van invoering per 1 juli ramen wij dit voordeel op € 60.000,--. Daarmee komen de kosten uit op € 290.000,--. Daarnaast is er een meevaller van € 42.000,-- doordat bij het opstellen van de begroting geen rekening was gehouden met de provinciale subsidie. Over het eerste halfjaar 2017 is een bedrag ontvangen van € 26.000,--. Daarnaast is over 2016 de definitieve afrekening ontvangen voor een bedrag van € 16.000,--. Per saldo bedraagt de meevaller voor de regiotaxi wmo vervoer dus € 60.000,-- + € 42.000,-- = € 102.000,--.

WMO beleidsadviezen

Inclusief de aanpassing in het eerste programmajournaal is beschikbaar een budget van € 8.000,-- voor de kosten van de sociale kaart en overige kosten. Het budget van € 8.000,-- willen wij verhogen met € 22.000,-- naar € 30.000,--. De kosten van de verhoging hebben betrekking op de kosten van de klanttevredenheidsonderzoek WMO en kosten voor abonnementen waarmee in de begroting 2017 abusievelijk geen rekening was gehouden.

Eigen bijdrage WMO

Voor WMO voorzieningen betalen de cliënten een eigen bijdrage die afhankelijk is van een aantal factoren zoals soort voorziening, inkomen, combinaties van meerdere voorzieningen en inkomen uit vermogen. Het beleid met betrekking tot de eigen bijdrage is met ingang van 2017 aangepast ten gunste van de cliënt. De opbrengsten van de eigen bijdrage voor de WMO voorzieningen (oud en nieuw) zijn voor 2017 geraamd op het niveau van 2016 en voorgaande jaren te weten € 500.000,--. In voorgaande jaren waren de werkelijke inkomsten ten opzichte van de begrote bedragen iets hoger. n Op basis van de ontvangsten van de eerste acht maanden houden wij rekening met een daling van minimaal € 100.000,-. Bij de jaarrekening maken wij een uitgebreide analyse van de daling en zullen dan ook aangeven in hoeverre de daling een structureel karakter heeft

WMO; doorbelasting Noaberkracht Dinkelland-Tubbergen

De kosten van Noaberkracht Dinkelland-Tubbergen ten behoeve het beleid en de uitvoering van de WMO worden op deze post tot uitdrukking gebracht

Voor 2017 is een extra bedrag nodig voor herindicatie van beschikkingen voor vervoersvoorzieningen als gevolg van de invoering van maatwerkvoorziening vervoer. De herindicatie wordt uitgevoerd door Noaberkracht. Voor beide gemeente is een bedrag nodig van € 137.000,--. Het aandeel Dinkelland hierin bedraagt op basis van de vaste verdeelsleutel € 77.000,--.

Op 1 september 2017 is ongeveer de helft van de herindicaties doorgevoerd en loopt het project volgens planning om voor het einde van het jaar alle herindicaties afgerond te hebben. Voor alle herindicaties is een huisbezoek gepland

Rijksvergoeding WMO nieuw taken

De rijksvergoeding voor de nieuwe wmo taken voor 2017 is in de meicirculaire 2017 vastgesteld op € 3.021.000,-- . Ten opzichte van de vergoeding ad € 2.929.000,-- waarmee wij in het 1^e Programmajournaal 2017 rekening hebben (gebaseerd op december 2016 circulaire jaarschijf 2017) een stijging van € 92.000,-

Jeugd

Wet Oke

Het budget voor de uitvoering van de Wet Oke wordt per saldo met € 95.000,-- verhoogd.

De verhoging heeft betrekking op:

- verhoging budget subsidie peuterspeelzalen met € 51.000,- in verband met een aantal afrekeningen over 2016;
- een extra bedrag aan uitgaven van € 74.000,-- ten behoeve van onderwijsachterstandsbeleid, waarvan een deel wordt gedekt door (eenmalige) rijksvergoeding
- een eenmalige extra rijksvergoeding voor onderwijsachterstandbeleid van € 30.000,--

totale uitgaven uitkomen op € 81.000,--.Hiervan heeft € 26.000,-- betrekking op het lokaal budget onderwijsachterstand. De resterende middelen worden gedekt door de rijksvergoeding.

Per saldo dient het budget voor dit onderdeel met € 95.000,-- verhoogd te worden.

Rijksvergoeding Jeugd

De rijksvergoeding voor de nieuwe jeugdtaken voor 2017 is in de meicirculaire 2017 vastgesteld op €4.355.000,-- . Ten opzichte van de vergoeding ad € 4.284.000,-- waarmee wij in het 1^e Programmajournaal 2017 rekening hebben (gebaseerd op december 2016 circulaire jaarschijf 2017) een stijging van € 71.000,--

Participatiewet

BBZ

Besluit Bijstandverlening Zelfstandigen

Inclusief het eerste programmajournaal 2017 is rekening gehouden met een tekort van per saldo € 12.500,-- Dit bedrag moet bij het 2^e programmajournaal 2017 bijgesteld worden met een bedrag van € 32.000,-- Dit betreft een terugbetaling aan het rijk op basis van de in maart 2017 ontvangen definitieve afrekening over 2015.

Sociale werkvoorziening

De kosten van de uitvoering van de sociale werkvoorziening bestaan uit twee onderdelen:

- het doorsluizen van de rijksvergoeding per arbeidsjaar (waarbij in zijn algemeenheid één fte staat voor één arbeidsjaar);
- een bijdrage in het exploitatietekort van de sociale werkvoorziening.

In de begroting 2017 inclusief het 1^e programmajournaal hebben wij rekening gehouden met een totaal bedrag van € 3.348.000,--. Dit bedrag kan met € 324.000,-- verlaagd worden naar € 3.024.000,--.

Dit bedrag heeft met name betrekking op een daling van het aantal fte's. In de begroting hebben wij rekening gehouden met 117,56 arbeidsjaren en een bedrag van € 24.911,-- per arbeidsjaar; hetgeen neerkomt

op een bedrag van € 2.928.497,--. Inmiddels blijkt dat wij over 2017 uit kunnen gaan van een gemiddeld aantal arbeidsjaren van 101. De rijksvergoeding per arbeidsjaar is in de meicirculaire 2017 bijgesteld naar € 25.240,-- per arbeidsjaar. De door te sluiten rijksvergoeding komt daarmee op € 2.549.240,--. Daarnaast zijn er nog wat andere mutaties (waaronder een verrekening over eerdere jaren) die per saldo uitkomen op een extra uitgaaf van € 35.000,--.

Ter toelichting op de daling van het aantal arbeidsjaren. Vanaf 1 januari 2017 is de zogenaamde werkgemeenteregeling van kracht. Dit betekent dat voor de rijksvergoeding wordt uitgegaan van werkgemeente en niet langer de woongemeente. Als gevolg hiervan vinden er vanaf 2017 geen verrekeningen meer plaats hebben sociale werkvoorzieningen uit andere gemeenten voor personeel dat woonachtig is in de gemeente Dinkelland.

Participatie en Re-integratie

Met de inwerkingtreding van de Participatiewet kunnen geen nieuwe mensen instromen in de sociale werkvoorziening. Wel heeft de gemeente de taakstelling om een aantal mensen op jaarbasis in de regeling 'nieuw beschut' onder te brengen. Voor Dinkelland ligt de taakstelling op 3 personen voor 2017. Er zijn echter tot op heden geen mensen gevonden die het predikaat nieuw beschut konden krijgen. Voor 2017 kan daarom het extra begrote bedrag van 85.000 voor beschut vervallen. Het niet behalen van de taakstelling heeft voornamelijk geen consequenties. Er is ook een extra post opgenomen voor de loonkostensubsidies voor doelgroepen die aan het werk komen met een loonkostensubsidie van de gemeente. Daarvoor was € 56.500 extra in de begroting opgenomen.

Voor 2017 kan deze post vervallen omdat dit uit de reguliere ---budgetten kan worden betaald.

Daarnaast valt een lopende loonkostensubsidie lager uit omdat een medewerker met ingang van 1 september 2017 met pensioen is gegaan.

Rijksvergoeding voor Sociale Werkvoorziening

In de begroting 2017 hebben wij rekening gehouden met een rijksvergoeding voor de kosten van de participatiewet van € 2.886.211,--. Middels de meicirculaire 2017 is deze vergoeding bijgesteld naar € 2.751.386,--. De vergoeding voor de sociale werkvoorziening maakt onderdeel uit van de participatiewet die weer onderdeel is van de Integrale Uitkering Sociaal Domein. Bij de berekening van de vergoeding voor de Sociale Werkvoorziening van € 2.751.386,-- is uitgegaan van 103,29 arbeidsjaren.. Aangezien wij uiteindelijk kunnen uitgaan van 101 AJ moeten we rekening houden met een correctie van $2,29 \text{ AJ} \times € 25.240,-- = € 57.800,--$. Daarmee komt de totale correctie op € 192.625,--; afgerond op € 193.000.--.

Sociale basisondersteuning

Uit een analyse over de eerste acht maanden van diverse subsidies blijkt dat er een bedrag van € 38.000,-- niet nodig is. Dit is een voordeel.

Vergunninghouders

Asielzoekers die toestemming hebben gekregen om langer in ons land te verblijven, krijgen de status van vergunninghouders. Iedere gemeente heeft de plicht om een aantal vergunninghouders op te vangen en te huisvesten. Omdat in eerste instantie niet bekend was met welke kosten de gemeente geconfronteerd zou worden, is bij de begroting 2017 een stelpost opgenomen van € 275.000,--.

Deze stelpost kan komen te vervallen. De uitgaven zijn verantwoord op de reguliere budgetten, zoals onder meer de kosten van uitkeringen, onderwijs e.d. De kosten worden deels vergoed via de algemene uitkering uit het Gemeentefonds en deels via specifieke uitkeringen zoals de BUIG voor de kosten van uitkeringen.

Doordat de vergunninghouders integraal onderdeel uitmaken van de samenleving, worden de kosten niet afzonderlijk geregistreerd.

Programma Burger en Bestuur (B&B)	2017
- Verlaging kosten KCC burgerzaken	20
- extra inhuur gewenste handhavingsniveau Noaberkracht	-20
- Privacybeheerder 0,5 fte Noaberkracht	-34
- invulling CISO 0,5 fte Noaberkracht	-26
- overige kleine verschillen	23
- BTW	-
Totaal programma Burger en bestuur (B&B)	-37

KCC Burgerzaken

Op basis van de werkelijke cijfers over de laatste jaren blijkt de verhouding kosten en afdracht leges wat positiever dan opgenomen in onze begroting. Naar nu blijkt kan de kostenpost worden verlaagd met € 20.000.

Capaciteit bouwtoezicht

Door het aantrekken van de economie is in 2016 het aantal aanvragen om een omgevingsvergunning, activiteit bouwen, fors gestegen. De verwachting is dat in 2017 deze toename gelijk blijft dan wel zal stijgen. Deze toename heeft tot gevolg dat in 2017 en mogelijk de jaren daarna meer controles moeten worden uitgevoerd. Deze controles kunnen met de huidige capaciteit niet worden uitgevoerd.

Per 1 januari 2019 gaat de Omgevingsdienst Twente starten. Het is op dit moment nog niet duidelijk hoe de invulling van deze organisatie exact zal zijn. De omvang en aard van de werkzaamheden die bij de Omgevingsdienst moeten worden ondergebracht is nog niet geheel duidelijk. Daarom heeft het voorkeur om tijdelijk capaciteit in te huren en de vacature tijdelijk in te vullen. Hierdoor kunnen we indien nodig anticiperen op basis van de definitieve vorm (omvang) van de Omgevingsdienst Twente. Ongeacht deze ontwikkelingen is het noodzakelijk de ontstane vacature na de tijdelijke periode vast in te vullen.

Privacy en informatieveiligheid

Huidige en aangekondigde nieuwe wetgeving zorgen ervoor dat het nieuwe thema Informatieveiligheid en Privacy hoog op de agenda staat. Hiervoor een belangrijke rol weggelegd voor de Chief Information Security Officer (CISO) en de Functionaris Gegevensbescherming (FG). Deze rollen zijn voor de gemeente in een persoon verenigd, waarmee beide posities zijn ingevuld.

De rol coördinator informatiebeveiliging (CISO) is op organisatieniveau verantwoordelijk voor het actueel houden van het informatieveiligheidsbeleid, het coördineren van de uitvoering van het beleid, het adviseren bij projecten, het beheersen van risico's, evenals het opstellen van rapportages voor verschillende doelgroepen.

De voor overheden nieuwe rol van functionaris voor de gegevensbescherming (FG), ook wel Data Protection Officer (DPO) genoemd, is de interne toezichthouder op de verwerking van persoonsgegevens binnen de organisatie. De FG houdt binnen de organisatie toezicht op de toepassing en naleving van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), welke in 2018 de Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP) vervangt. De FG is de contactpersoon voor beveiligingsincidenten, en eventuele meldingen van datalekken aan de Autoriteit Persoonsgegevens (AP).

Waarom is dit belangrijk?

In een wereld waar informatie steeds belangrijker wordt zijn gemeenten verantwoordelijk voor het op orde hebben van hun informatieveiligheid en het waarborgen van de privacy van haar inwoners. Medewerkers van de ambtelijke organisatie moeten kunnen beschikken over betrouwbare informatie om de klanten optimaal te kunnen helpen en adviseren. Daarbij speelt de menselijke factor (het menselijk gedrag) een steeds grotere rol in het daadwerkelijk realiseren van de veiligheid van informatie in de praktijk. Deze factor speelt, door de steeds complexer wordende informatieprocessen, veelal zelfs een doorslaggevende rol. Om deze zaken te realiseren staan we voor een grote, maar mooie uitdaging.

Wat doe we nu al, en hoe verder?

Dit jaar zijn de beleidsplannen voor informatieveiligheid en privacy door het college vastgesteld. Hierin staan ambities genoemd waar hard aan is/wordt gewerkt. Ook is de veiligheid die met de technische middelen kan worden bereikt begrensd en wordt al vanouds ondersteund met passende beheerprocessen en -procedures.

Op korte termijn wordt gekeken naar de procedures en communicatie omtrent datalekken, de verplichte horizontale verantwoording over informatieveiligheid (ENSIA), de implicaties van de nieuwe privacywetgeving (AVG), en acties die we als medewerkers kunnen ondernemen om informatieveiligheid en privacy te verbeteren.

Overige kleine verschillen

Het betreft hier een verzameling van kleine verschillen van alle programma's

Verrekening BTW

Bij de facturen die bij de gemeente in rekening wordt gebracht wordt naast de kosten ook veelal BTW in rekening gebracht. Bij een aantal kosten wordt geen BTW in rekening gebracht zoals bijvoorbeeld de kosten van zorg. De spelregels inclusief de uitzonderingen zijn vastgelegd in de Wet op de Omzetbelasting.

De gemeente kan het merendeel van de betaalde BTW terugvorderen van de Belastingdienst. Daarbij is het van belang om te na te gaan waarvoor en in welke hoedanigheid de kosten gemaakt zijn. Zijn het kosten die we maken omdat het een overheidstaak is (bijvoorbeeld onderhoud wegen) dan kunnen we de BTW terugvragen via het BTW compensatiefonds (BCF).

Maken we kosten ten behoeve van activiteiten waarbij er sprake is dat de gemeente opereert als een ondernemer (bijvoorbeeld verhuur van gemeentelijke accommodaties), dan kunnen we de BTW terugvragen via de periodieke aangifte BTW zoals die voor ondernemers geldt. In een aantal gevallen kunnen we de BTW niet terugvragen, bijvoorbeeld BTW op leerlingenvervoer. Dan werkt de BTW kostenverhogend. Met behulp van externe fiscalisten hebben wij in de afgelopen maanden onderzocht in hoeverre we nog meer BTW in aftrek kunnen brengen bij de Belastingdienst. Dit onder andere op basis van recente jurisprudentie en wijzigingen in gemeentelijk beleid zoals de privatisering van het onderhoud van de buitensportaccommodaties wat ook gevolgen heeft voor de BTW aftrek

Op basis van het onderzoek hebben wij eind september 2017 de Belastingdienst een brief gestuurd waarin wij verzocht hebben om met terugwerkende kracht vanaf 2012 een aantal BTW bedragen alsnog in aftrek te mogen brengen. Om te voorkomen dat bedragen een eigen leven gaan leiden willen wij eerst met de Belastingdienst om tafel voordat wij bedragen gaan noemen.

Zodra wij een akkoord hebben bereikt met de Belastingdienst, zullen wij u met een raadsbrief informeren over de uitkomsten

Wijziging BTW aftrek voor sport

Bij sport is het aantrekkelijk om onder het BTW regime te vallen en de betaalde en de ontvangen BTW te verrekenen met de Belastingdienst. Immers op veel uitgaven bedraagt de te betalen BTW 21% terwijl de af te dragen BTW veelal 6% bedraagt. Kapstok van het BTW voordeel is de titel: "gelegenheid geven tot sportbeoefening" Op landelijk niveau maar ook in het Tubbergse zijn voor het toepassen van deze titel afzonderlijke stichtingen opgericht.

In het eerste programmajournaal hebben wij u aangegeven dat het toepassen van BTW voordeel op deze wijze in strijd is met de Europese regelgeving. Bij Prinsjesdag bleek dat het huidige demissionaire kabinet geen besluit heeft genomen over de verwachte wetwijziging m.b.t. BTW en sport. De verwachting is dan ook dat het nieuwe kabinet de wet op dit onderdeel zal wijzigen.

Wij blijven de ontwikkelingen nauw volgen en zullen de effecten van de wetwijziging tijdig in beeld brengen

Wijziging koepelvrijstelling per 1 januari 2018

De dienstverlening vanuit Noaberkracht Dinkelland- Tubbergen aan onze gemeente, wordt door de Belastingdienst aangemerkt als een prestatie waarover omzetbelasting verschuldigd is.

Met de Belastingdienst is schriftelijk vastgelegd dat de omzetbelasting die de gemeente betaalt, grotendeels weer via het BTW compensatiefonds wordt verrekend.

Naast deze constructie komt het bij samenwerkingsverbanden tussen gemeenten ook voor dat er voor de BTW aftrek gebruik wordt gemaakt van de zogenaamde koepelvrijstelling.

Omdat recentelijk is gebleken dat deze koepelvrijstelling in strijd is met Europese regelgeving, vervalt de koepelvrijstelling per 1 januari 2018. Omdat het vervallen van de koepelvrijstelling veel consequenties heeft en hierover in gemeenteland veel discussie zal ontstaan, leek het ons goed om u te berichten dat het vervallen van de koepelvrijstelling voor samenwerkende gemeenten geen fiscale consequenties heeft voor onze gemeente en Noaberkracht Dinkelland- Tubbergen omdat wij met de Belastingdienst andere afspraken

hebben gemaakt.

Programma Algemene Dekkingsmiddelen	2017
- Onroerende zaakbelasting	13
- Algemene uitkering	172
Totaal programma Algemene Dekkingsmiddelen	185

Onroerende ZaakBelasting

De opgelegde aanslagen over het jaar 2017 laten, rekening houdend met een te verwachten verlaging als gevolg van bezwaar en beroep, een licht hogere opbrengst zien.

Algemene uitkering

De huidige ramingen in de begroting 2017 en verder van de gemeente Dinkelland zijn gebaseerd op de cijfers uit decembercirculaire 2016. Inmiddels is de meicirculaire 2017 verschenen en verwerkt.

Het budgettair verschil tussen deze meicirculaire 2017 en de voorgaande decembercirculaire 2016 betekent voor het jaar 2017 een meevaller van € 245.000.

gemeente Dinkelland	2017
Budgettair effect ten gunste van de algemene middelen	+245
3. Mutaties binnen Sociaal Domein:	
WMO (met name huishoudelijke hulp)	-45
Decentralisatie AWBZ naar WMO	-92
Decentralisatie Jeugdzorg	-71
Decentralisatie Participatiewet	+135
Budgettair effect incl. mutaties SD	+172

Sociaal Domein

De voorgenomen overheveling per 2018 van de integratie-uitkering sociaal domein naar de algemene uitkering is uitgesteld. De overheveling kan op zijn vroegst in 2019 plaatsvinden.

De macrobudgetten zijn ten opzichte van de septembercirculaire 2016 gewijzigd. De belangrijkste mutaties zijn:

- De loon- en prijsbijstelling 2017 bedraagt € 190 miljoen (WMO € 70 miljoen, Jeugd € 70 miljoen, participatie € 50 miljoen. Daarnaast nog € 25 miljoen voor WMO 2007 (met name huishoudelijke hulp). Alle bedragen werken structureel door.
- Uitkering groei ruimte (volumeontwikkeling) 2018. Voor WMO 2015 ad € 44 miljoen en voor WMO 2007 € 16 miljoen met ingang van 2018.
- Correctie uitname herinstromers Wlz € 30 miljoen met ingang van 2017.
- Extramuralisering 2018 € 35 miljoen met ingang van 2018.
- Kinderen met somatische aandoeningen, een uitname van € 13 miljoen met ingang van 2018.

Hoewel besloten is om de kaasstolp binnen het Sociaal Domein los te laten, waardoor de middelen dus vrij besteedbare middelen zijn, is hierboven te lezen dat de mutaties in deze meicirculaire 2017 voornamelijk te wijten zijn aan loon- en prijsbijstellingen binnen het Sociaal Domein. Wij achten het raadzaam om naast de verhoging van de inkomstenramingen ook aan de lastenzijde binnen het sociaal domein meer te ramen voor lonen en prijzen. Hierna resteert voor het jaar 2017 een meevaller van € 172.000.

Totaal alle programma's	2017
Totaal programma Krachtige Kernen (KK)	-130
Totaal programma Economische Kracht en Werk (EKW)	-100
Totaal programma Omzien naar Elkaar (ONE)	569
Totaal programma Burger en bestuur (B&B)	-37
Totaal programma Algemene Dekkingsmiddelen	185
Totaal alle programma's	487

In financiële zin sluit het tweede programmajournaal 2017 met een voordelig saldo van € 487.000. Conform de bestendige gedragslijn stellen we voor dit voordelige saldo te storten in de reserve Incidenteel beschikbare algemene middelen. De stand van deze reserve betrekken we bij het opstellen van de begroting 2018.

Reserves en voorzieningen

Tijdens dit tweede programmajournaal hebben we kritisch gekeken naar de geraamde stortingen in en onttrekkingen aan de verschillende reserves en voorzieningen. Doel hiervan is om te komen tot een actueel beeld van de verschillende stortingen in en onttrekkingen aan de verschillende reserves en voorzieningen om zodoende dichterbij de te verwachten uitkomsten van de jaarverantwoording 2017 te komen. In veel gevallen valt met enige zekerheid wel te voorspellen of bepaalde uitgaven (met dekking via reserves of voorzieningen) wel of niet zullen plaatsvinden in het betreffende begrotingsjaar. Hierbij moet u vooral denken aan grotere (investerings)projecten zoals bijvoorbeeld de Dusinksweg, herinrichting centrum Weerselo, rondweg Weerselo.

3. PROGRAMMA KRACHTIGE KERNEN

Binnen het programma Krachtige Kernen draait het om versterken van de leefbaarheid en beleving in de kernen. Wij hebben de ambitie om kernen aantrekkelijk te houden door functies te faciliteren die deze kernen duurzaam leefbaar kunnen houden. We hebben dit in één term samengevat: krachtige kernen.

In het streven naar het realiseren van krachtige kernen zijn wij slechts één van de spelers. De rol die we innemen hangt af van het thema en de opgave waar we voor staan. Daar waar de samenleving in staat is zaken zelf te organiseren, zullen wij ons meer volgend opstellen als partner. We gaan geen verantwoordelijkheden van de samenleving overnemen, maar zijn binnen de mogelijkheden die we hebben graag bereid een stimulerende en faciliterende rol te vervullen.

We pakken deze rol proactief aan de voorkant van processen op. We wenden onze positie en kennis in de vele netwerken aan om belanghebbenden en betrokkenen aan elkaar te koppelen en tot inspirerende en innovatieve producten, (bedrijfs)concepten en plannen te brengen die de samenleving op de lange termijn vooruit helpen. Daarbij geldt als uitgangspunt dat de mensen in het gebied zoveel mogelijk zelf of in groepen uiteindelijk de verantwoordelijkheid nemen om plannen tot uitvoering te brengen.

Het programma Krachtige Kernen kent drie thema's die hierop inspelen:

- **Wonen en Vastgoed**
- **Mobiliteit en Bestendigheid**
- **Maatschappelijke Voorzieningen**

Thema Wonen en Vastgoed

Op het gebied van wonen en vastgoed plaatsen wij de demografische ontwikkeling van de kernen centraal. Afhankelijk van de behoefte van onze inwoners voorzien wij in woningbouwplannen of herontwikkelen wij vastgoedlocaties.

Zie ook de website: Wonen in Dinkelland.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende ideaaldoelen na:

- Herontwikkelen
- Huisvesten

Toelichting

Herontwikkelen

Bij herontwikkelen kijken we zowel naar de plek als ook naar de opgaven die eraan gerelateerd zijn, bijvoorbeeld herinvulling van leegstand vastgoed, afstoten van gemeentelijk vastgoed dat geen functie meer heeft of de integrale herontwikkeling van een gebied. Participatie van belanghebbenden en marktpartijen is in elk geval belangrijk.

Wat doen we daarvoor?

- Afstoten gemeentelijk vastgoed

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning. Doelstelling is om het vastgoed binnen de huidige raadsperiode af te stoten.

Stand van zaken

De locaties die verkocht moeten worden zijn 't Klooster Ootmarsum, (voormalige) Groenbouw Denekamp, (voormalig) Boerderij Aveskamp Denekamp, Walstraat 2 Ootmarsum en het voormalige gemeentehuis Weerselo. Daarnaast hebben we de extra taakstelling op ons genomen om 'n Emter te Ootmarsum af te stoten, mits daarvoor een duurzame herinvulling wordt gevonden. Eveneens is de locatie 't Hoikinck begin 2017 weer beschikbaar gekomen om af te stoten, omdat de taakstelling voor statushouders verder omlaag is bijgesteld. De verkoop van het klooster wordt gezien als een aparte opgave en voor de overige locaties geldt

dat reeds een verkoopstrategie is gekozen.

- Voor het Klooster Ootmarsum is geïnventariseerd in hoeverre met (één van) de bestaande mede-eigenaren tot een oplossing kan worden gekomen. De gesprekken daarover zijn gaande.
- Voor wat betreft locatie Aveskamp hebben wij ingestemd met een ontwerpbestemmingsplan om op de locatie drie royale woningen te kunnen realiseren. De vaststelling van het bestemmingsplan zal binnenkort in de gemeenteraad worden behandeld.
- Voor de voormalige groenbouw zijn we in gesprek met een koper die het bestaande vastgoed wil overnemen en wil verbouwen tot woon/werkruimte. Indien geen concrete invulling ontstaat zal de locatie in eigen beheer worden herontwikkeld tot meerdere woningen.
- Walstraat 2 Ootmarsum werd tot voor kort gebruikt door de Bibliotheek. Zij hebben echter besloten geen gebruik meer te willen maken van het pand. Momenteel wordt het pand geschikt gemaakt voor verkoop. In het najaar van 2017 kunnen wij het pand in de markt zetten voor verkoop.
- Het voormalige gemeentehuis te Weerselo wordt verkocht, waarbij aandacht is voor de inpassing in het centrumplan.
- De locatie 'n Emter wordt aangehouden totdat een goede invulling zich aandient. We zoeken naar een invulling met een maatschappelijk doel, gelet op de omgeving waar zich voornamelijk onderwijs, kinderopvang en sport afspeelt.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Centrumplan Weerselo (Gebiedsontwikkeling 3.0)



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In het tweede kwartaal van 2017 is de laatste hand gelegd aan de uitwerking van het plan voor de herinrichting van het openbaar gebied en het aanbestedingsgereed maken van de werkzaamheden. Daarbij zijn ook partijen/bewoners in de randen van het centrum betrokken om tot een optimaal resultaat te komen. Met deze partijen wordt in de voorbereiding van de uitvoering ook overlegd over de volgorde van werkzaamheden. Tevens is met het verzorgingshuis St. Jozef, de school en de kerk gesproken over mogelijkheden om de herinrichting van het voorterrein van deze gebouwen aan te sluiten bij de herinrichting van het openbaar gebied.

Start van de uitvoering van de herinrichting is voorzien in oktober van dit jaar.

In de afgelopen periode is er een eerste overleg geweest met een vertegenwoordiging namens de supermarkt, die op de huidige locatie herontwikkelt.

Eveneens is het proces gestart om een geschikte invulling voor het voormalige gemeentehuis te vinden. Via een oproep zijn geïnteresseerden uitgenodigd plannen in te dienen. Een jury, samengesteld uit inwoners van Weerselo, heeft de plannen inmiddels beoordeeld op de aspecten 'toegevoegde waarde voor Weerselo' en 'een levendig centrum'.

Toelichting financieel

Past binnen de financiële kaders. De subsidiebeschikking van de provincie kent een einddatum van 1 januari 2018. Op dat moment loopt de uitvoering van het inrichtingsplan, maar is nog niet afgerond. Met de provincie is ambtelijk overlegd dat een verlengingsverzoek kan worden ingediend, zodat de provinciale middelen veilig gesteld kunnen worden.

- Herontwikkelen Commanderie terrein



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Project Commanderie fase 1 is in 2016 reeds afgerond. Brouwerij Othmar, gasterij Oatmossche en het Openluchtmuseum hebben haar deuren geopend in het nieuwe Commanderiegebied.

In het eerste kwartaal van 2017 zijn gesprekken gevoerd met de buurtbewoners rondom de Molenbeek en hebben wij samen met hen een nieuw inrichtingsplan van de vijvers en de Molenbeek gemaakt. Hierop heeft het Waterschap de vergunning verleend. De werkzaamheden voor het verleggen van de Molenbeek en het veranderen van de aangrenzende vijvers staan gepland voor het 4e kwartaal 2017.

In augustus 2017 is gestart met het opnieuw aanleggen van het populierenpark. Deze werkzaamheden worden in oktober 2017 afgerond.

Momenteel zijn wij bezig met het opstellen van een bestemmingsplan voor 9 woningen gelegen aan Commandierestraat/Oldenzaalsvoetpad en het opstellen van een bestemmingsplan voor 6 woningen op het terrein van de voormalige gemeentewerf te Ootmarsum.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Invulling geven aan Kloostercomplex Ootmarsum



Toelichting op planning

De planning is om het klooster in de huidige raadsperiode af te stoten.

Stand van zaken

Door het college bent u erover geïnformeerd dat wij in onderhandeling zijn met een partij om het klooster te verkopen. Op dit moment lopen die onderhandelingen nog.

Hoewel het streven er op is gericht het klooster voor 1 januari 2018 te hebben verkocht sluiten wij niet uit dat de onderhandelingen niet voor die datum zijn afgerond.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Huisvesten

Elke kern heeft maatwerk nodig als het gaat om de woonbehoefte. We gaan inzetten op strategische locatiekeuzes (inbreiding/uitbreiding, demografie jongeren/ouderen, particulier/gemeentelijk). Wij gaan ons oriënteren op onze rol en afhankelijk van de omstandigheden in de kernen gaan wij ons enerzijds proactief opstellen en anderzijds de markt aan zet laten.

Wat doen we daarvoor?

- Bestemmingsplannen vaststellen die voorzien in woningbouwlocaties



Toelichting op planning

Continu proces.

Stand van zaken

In alle kernen geldt dat de uitgifte van woningbouw kavels het afgelopen jaar flink gestegen is. Deze uitgifte heeft zich in het eerste kwartaal van 2017 voortgezet. Dit is een wenselijke ontwikkeling, maar brengt ook de vraag met zich mee hoe de woningbouwvoorraad en kavelvoorraad er uit ziet en of deze nog voldoende is voor de toekomstige vraag. In samenwerking met de kernraden hebben wij in Saasveld, Lattrop en Rossum onderzoek gepleegd naar de behoefte. Dit doen wij door in overleg te treden met kernraden en andere vertegenwoordigers, zoals de woonteam die onderdeel uitmaken van Mijn Dinkelland 2030!. Andere kernen zullen in 2017 volgen. Eveneens inventariseren wij per kwartaal hoe het gemeentelijke aanbod zich verhoudt tot de vraag. Daar waar nodig zullen wij ons beraden op onze grondpositie en strategische keuzes maken voor toekomstige woningbouwlocaties. Onze blik ligt daarbij hoofdzakelijk op inbreiding.

Met betrekking tot de woningbouwvoorraad zijn wij in het eerste kwartaal van 2017 gestart met een onderzoek naar de kwalitatieve behoefte van onze inwoners. Daaruit is al gebleken dat wij met betrekking tot de toekomstige voorraad terughoudend moeten omgaan met het doen van grote toevoegingen. Hoewel nu de woningvraag groot is, zal deze over 10 tot 15 jaar er heel anders uitzien. Elke toevoeging zullen wij

zorgvuldig overwegen. Daarnaast zullen we een kwalitatief toetsingskader en beleid uitwerken.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Continuering startersleningen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Sinds het beschikbaar stellen van het krediet voor 2017 en verder zijn er 5 aanvraagsets meegegeven aan geïnteresseerden. SVn heeft in totaal 2 aanvragen in behandeling genomen. Beide startersleningen zijn toegewezen.

Toelichting financieel

Totaalbedrag aan toewijzingen is op dit moment € 40.000,-.

Budget is € 350.000,-.

Resteert nog 310.000,- -

- Deregulering bestemmingsplannen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Er is een nota van uitgangspunten vastgesteld. De raadsleden zijn per raadsbrief hierover geïnformeerd.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Implementatie Omgevingswet



Toelichting op planning

De verplichte opleverdatum volgt de landelijke besluitvorming.

Stand van zaken

De inwerkingtreding van de Omgevingswet is wederom uitgesteld (<https://vng.nl/onderwerpenindex/ruimte-en-wonen/omgevingswet-invoering%20nieuws/invoering-omgevingswet-weer-uitgesteld-vng-reactie>).

De vacature voor de projectleider voor de Omgevingswet is per 1-9-2017 intern vervuld.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Ontwikkeltraject voor het proces bouwgrond uitgifte



Toelichting op planning

In 2016 zijn we gestart met een leantraject voor kaveluitgifte. In het eerste kwartaal van 2017 zijn de aanbevelingen opgeleverd met als belangrijkste resultaat om schakels tussen planuitgifte en planontwikkeling te versterken en eerder in het proces af te stemmen. Hierdoor worden burgers en geïnteresseerden in staat gesteld om tijdiger informatie te bemachtigen over wanneer kavels beschikbaar komen en hoe een plangebied er uit komt te zien. Op deze manier willen wij burgers beter faciliteren bij hun woonvraag.

Stand van zaken

De werkprocessen zijn opnieuw beschreven en door nieuwe afspraken is de informatievoorziening naar de burger verbeterd. Daarnaast loopt nog een onderzoek naar het verbeteren van de huidige website (www.wonenindinkelland.nl) voor kavelverkoop.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Stimuleren van burgerbetrokkenheid bij de leefomgeving



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Binnen het werkveld van Openbare Ruimte willen we de betrokkenheid van de samenleving bij de (openbare) omgeving vergroten en hen daarbij mogelijkheden bieden om daarin activiteiten over te nemen en/of uit te voeren. Binnen de organisatie worden Contactpersonen Openbare Ruimte (COR) aangewezen die dit gaan begeleiden. Deze ambitie sluit ook aan bij Mijn Dinkelland 2030! Wij willen de bewustwording en het lange termijn denken van de samenleving stimuleren. Hen inspireren om samen met elkaar keuzes te maken en te werken aan leefbaarheid. Het is niet alleen een proces van de gemeente, maar juist van de kern zelf, waarbij wij als gemeente graag een partner zijn.

Bij herinrichtingsplannen en groot onderhoud zal gestart worden met een consultatie van de bewoners en andere belanghebbenden. In de loop van de tijd kunnen wensen en gebruik zijn veranderd. Op basis van de principes van 'Waarde Delen' zullen worden geïnventariseerd en het ontwerp worden gemaakt. Op deze manier willen we tot een 'meest gedragen' oplossing komen.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Thema Mobiliteit en Bestendigheid

Binnen dit thema zetten we in op behoud van volhoudbare structuren. Deze hebben betrekking op alle onderdelen van dit thema: bestendigen, stromen en verplaatsen. Mobiliteit en verkeersveiligheid hebben veel raakvlakken, beïnvloeden elkaar op vele manieren en bijna iedereen heeft er een mening over. Mobiliteit is van iedereen, maar is tegelijk ook voor een groot deel ieders eigen verantwoordelijkheid.

Bij krachtige kernen hoort een goed en veilig wegennet voor de bereikbaarheid, maar ook verkeers-veilig gedrag van weggebruikers zelf. Er is de afgelopen decennia veel geïnvesteerd in mobiliteit en verkeersveiligheid. Wat we bereikt hebben, willen we graag in stand houden en waar mogelijk verder ontwikkelen en uitbreiden.

Een goede bereikbaarheid en het terugdringen van het aantal verkeersslachtoffers blijft voor ons prioriteit houden. Speerpunt is en blijft de veiligheid van kwetsbare verkeersdeelnemers zoals fietsers, senioren en gehandicapten. Landelijke richtlijnen, regionale afspraken en het gemeentelijk beleid vormen de basis voor de ontwikkeling en inrichting van verkeersvoorzieningen.

We hebben de ambitie om meer inhoud te geven aan het thema duurzaamheid. De focus wordt verbreed van wat nu vooral energiemaatregelen betreft naar het verbreden van duurzaamheid naar People, Planet, Profit (3P's), of zoals in dit kader eerder genoemd Gemak, Gewin en Genot. We gaan verder met een doelgerichte aanpak die alle programma's raakt. De hiervoor nodige middelen willen wij financieren met de hierboven genoemde aangegeven proces- en programmagelden voor het uitvoeren van specifieke ambities uit het coalitieprogramma.

Wat willen we bereiken?

We streven voor de komende periode de volgende drie ideaaldoelen na:

- Zorgen voor het bewuster omgaan met energie (**bestendigen**)
- Zorgen voor het bewuster omgaan met de afval- en waterstromen (**stromen**)
- Zorgen voor een beter en veiliger verkeerssysteem (**verplaatsen**)

Toelichting

Bestendigen

In de afgelopen periode zijn diverse initiatieven vanuit de samenleving ondernomen op het gebied van duurzaamheid. Het welslagen van dergelijke maatschappelijke initiatieven is in belangrijke mate afhankelijk van de drie criteria 'gemak, gewin en genot'. Onze rol sluit aan bij deze criteria. Onze rol zal veelal bestaan uit regisseren, faciliteren en verbinden. Daarnaast zien we voor onszelf een rol waar het gaat om voorlichten,

stimuleren, het verminderen van formele belemmeringen en verwijzen naar subsidiemogelijkheden. Waar mogelijk gaan wij zelf het goede voorbeeld geven en/of ons aansluiten bij initiatieven vanuit de samenleving. De verbindingen die we binnen de context van duurzaamheid maken leveren een meerwaarde voor de samenleving.

Wat doen we daarvoor?

- Initiatieven voor duurzaamheid



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Met de uitwerking van de speerpunten uit het Uitvoeringsprogramma Duurzaamheid is gestart, waaronder het verduurzamen van de gemeentelijke woningvoorraad en het maximaliseren van recycling van de afvalstromen. Voor het speerpunt "Verduurzamen gemeentelijk vastgoed" zijn de Energie Prestatie Adviezen (dan wel een alternatief daarvoor) gestart, zodat de stap naar verduurzaming ook daadwerkelijk (onderbouwd) kan worden gemaakt.

De elektrische laadpaal bij het gemeentehuis wordt binnenkort geplaatst.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders. Het uitvoeren van de verbeteringsmaatregelen zelf wordt gedaan vanuit het Meerjaren onderhoudsprogramma gebouwen (MOP).

- Initiatieven voor energiebesparing



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Aan de hand van de Overijsselse Aanpak 2.1 2016-2020 is het Energieloket (klik hier voor de website) voortgezet. De Stichting Duurzaam (T)huis Twente (<https://www.duurzaamthuiswente.nl/>) speelt met de inzet van wooncoaches een belangrijke rol in de advisering van inwoners bij de verduurzaming van de eigen woning. Sportverenigingen en overige maatschappelijke voorzieningen hebben hiermee ook de mogelijkheid advies in te winnen om hiermee de accommodaties te verduurzamen.

Voor de advisering van bedrijven kan een beroep worden gedaan op de Energieke Regio (<http://energiekeregio.nl/>)

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Nota leefbaar groen



Toelichting op planning

Het plan is om deze nota Kwaliteitsplan Openbare Ruimte (KOR) in januari 2018 aan te bieden aan de raad van de gemeente Dinkelland.

Stand van zaken

'Mijn Dinkelland 2030!' is het handvat om de nota "Kwaliteit Openbare Ruimte" vorm te geven. Via alle kernraden zijn of worden er afspraken gemaakt over het hoe samen realiseren van deze beleidsnota. Zoals het er nu naar uit ziet omarmen alle kernraden het plan van aanpak en wordt er in een aantal kernen al volop meegewerkt.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Uitvoeringsplan duurzaamheid



Toelichting op planning

De uitvoering loopt conform planning.

Stand van zaken

De volgende speerpunten uit het Uitvoeringsplan Duurzaamheid (met in totaal 12 speerpunten) zijn inmiddels afgerond dan wel is een lopend proces:

- (2) gemeentelijke aanbevelingen in relatie tot SROI, EMVI en Fair Trade;
- (5) verduurzaming huidige woningvoorraad;
- (6) openbare verlichting;
- (7) milieuvriendelijke onkruidbestrijding;
- (8) verduurzaming bedrijven en maatschappelijk vastgoed;
- (9) optimaliseren huidig afvalbeleid;
- (10) verkenning bodemenergie;
- (11) integreren duurzaamheid in integrale beleidsontwikkeling.

De volgende speerpunten worden in het vierde kwartaal 2017 opgepakt:

- (1) analyse gemeentelijke verkeersbehoefte;
- (3) verduurzamen gemeentelijk vastgoed;
- (4) interne afvalscheiding, deze wordt opgepakt zodra hiervoor goede oplossingen voorhanden zijn.

Speerpunt 12 ("Een onderzoek starten om ten behoeve van eventuele investeringen gebruik te maken van ESCo's" [Energy Service Companies]) staat in 2018 gepland.

In NOT-verband werken de vier gemeenten samen aan de energietransitie grootschalige opwek. Een ambitiedocument is gepland voor begin 4e kwartaal 2017 en inmiddels is er een beursvloer Energietransitie met maatschappelijke stakeholders gehouden. Hiervoor waren energiecorporaties(i.o.), netwerkbedrijven, woningcorporaties en andere stakeholders uitgenodigd om in gesprek te gaan over de kansen die de transitie met zich meebrengt en om informatie met elkaar te delen. Hieruit volgt in elk geval nog een bijeenkomst energie uit biomassa en een bijeenkomst windenergie. Hiernaast is er ook een Masterclass energietransitie gehouden waarvoor raadsleden en statenleden waren uitgenodigd. Dit met als doel de omvang, complexiteit en multimodaliteit van het vraagstuk te verhelderen om zo de welverdiende aandacht voor dit vraagstuk te krijgen.

Parallel aan de ontwikkeling van het ambitiedocument zullen ook enkele projecten worden ondersteund om alvast ervaring op te doen met duurzame energieprojecten. Hierbij gaat het om zon op bedrijfsdaken en zon in veldopstelling. In de nieuwe Omgevingsvisie van de provincie Overijssel wordt de mogelijkheid van windenergie in Noordoost Twente ruimtelijk niet geboden.

In Regionaal verband wordt het project Twentse Energie Strategie (TES) uitgevoerd. De NOT-aanpak en TES sluiten goed op elkaar aan. Door deze aanpak kan NOT de eigen snelheid bepalen en de lokale binding, welke essentieel is in de latere uitvoering, borgen.

Ter informatie is de DINfografic Duurzaamheid te vinden als bijlage onder de doelstelling 'Bestendigen'. De meest recente stand van zaken is te zien via de <link>.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Stromen

Afval

Ambitie van de gemeente is om de hoeveelheid restafval met ongeveer 75 procent te verminderen in 2030 tot 50 kg per inwoner per jaar. Tegelijk moeten de kosten voor de inwoner lager worden.

Water

Ons gebied is een uniek samenspel van een watersysteem en -keten. Hier gaan wij zorgvuldig mee om. Wij werken aan het robuust maken van het watersysteem en doen dit onder andere door een proces van bewustwording bij de inwoners op gang te brengen met inzet van het waterloket. Wij zorgen ervoor dat het

Gemeentelijk Rioleringsplan Dinkelland-Tubbergen actueel blijft.

Wat doen we daarvoor?

- Herinrichting Weerselerbeek – deel Vlonderpad



Toelichting op planning

Conform planning

Stand van zaken

De Weerselerbeek wordt aangepast in verband met het verstevigen van de oevers. Het stroomprofiel van de beek wordt aangepast, waarmee tevens de overlast van ongedierte wordt beperkt.

Toelichting financieel

Voor de uitvoering leek er aanvankelijk een dekkingstekort te ontstaan door een lagere bijdrage van het waterschap. Na bestuurlijk overleg tussen gemeente en waterschap Vechtstromen levert het waterschap een substantieel hogere bijdrage in de kosten dan aanvankelijk was toegezegd. Daarmee is er voldoende dekking om het project tot uitvoering te brengen.

- Initiatieven voor een reductie van de hoeveelheid restafval en wijzigen van het inzamelsysteem



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Op 1 januari 2017 is de inzamelfrequentie van de grijze container verlaagd van eens in de twee weken naar eens in de vier weken. Dit is door een goede voorlichting zonder problemen verlopen en het heeft ook naderhand niet tot problemen of klachten geleid.

De grondstoffenmonitor 2016 is opgesteld en is in het tweede kwartaal 2017 voorgelegd aan de raad. Een inventarisatie ten behoeve van het omwisselen van containers (naar een ander formaat) is gemaakt. Het klanttevredenheidsonderzoek is uitgevoerd in het tweede kwartaal 2017. De resultaten worden in september 2017 opgeleverd.

Voor 105 huishoudens met veel medisch afval is op basis van een medische verklaring een extra inzamelronde (tweewekelijks) ingevoerd.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Initiatieven voor het verbeteren van het watersysteem



Toelichting op planning

Over het onderwerp wordt overleg gevoerd tussen het waterschap en de gemeente(n).

Stand van zaken

De samenwerking met Provincie Overijssel en Waterschap Vechtstromen wordt voortgezet. De eventuele overdracht van watergangen aan de gemeente (onderhoud en beheer) is nog onderwerp van overleg (project Omvang en onderhoud watersysteem).

Toelichting financieel

Dit is in 2017 niet aan de orde.

Toelichting

Verplaatsen

We streven naar goede bereikbaarheid voor onze kernen. We willen deze bereikbaarheid in goede balans

brengen met leefbaarheid en veiligheid. Goede wegverbindingen zijn belangrijk, zowel voor het auto- als fietsverkeer en het openbaar vervoer.

Onze openbare ruimte moet veilig en doelmatig zijn. De weginfrastructuur moet 'Duurzaam Veilig' zijn. We toetsen dit aan gemeentelijk beleid en landelijke richtlijnen. Er gebeuren nog teveel ongevallen met ernstige verkeersslachtoffers. Door maatregelen op het gebied van zowel de infrastructuur als het verkeersgedrag willen we een substantiële daling van het aantal ernstige verkeersslachtoffers realiseren.

Speciale aandacht is er voor kwetsbare weggebruikers. Zij moeten veilig en zelfstandig hun weg kunnen vinden in het verkeer. Daarvoor zijn soms extra voorzieningen nodig. Voor fietsers is er extra aandacht binnen het kader van de 'Beleidsimpuls Fietsverkeer' en door de uitvoering van maatregelen waarbij de fietsers centraal staan. In de 'Beleidsimpuls' wordt het kader voor een veilig fietsbeleid geschetst en met infrastructurele maatregelen en gedragsmaatregelen wordt uitvoering aan het beleid aangegeven.

Wat doen we daarvoor?

	Tijd	Kwaliteit	Geld
- Herinrichting Denekamperstraat tussen rotonde en de Molenstraat			

Toelichting op planning

Nog conform gestelde planning, maar de invloed van het nadere verkeerskundige onderzoek en het verwerken van eventuele oplossingsrichtingen zal naar alle waarschijnlijkheid enige vertraging veroorzaken. Uitvoering wordt daarom momenteel voorzien in begin 2018.

Stand van zaken

Het concept-inrichtingsplan voor de herinrichting is tijdens een informatieavond besproken met de belanghebbenden. Daar kwam met name de verkeersafwikkeling van vrachtverkeer naar en van de Meierij als aandachtspunt naar voren. Hier wordt momenteel nader onderzoek naar verricht. De voorbereiding zal verder in bouwteamverband (samenwerking gemeente met aannemer) worden uitgevoerd. Hiertoe is een aannemer geselecteerd.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

			
--	---	---	---

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Het rapport over de quickscan voor onveilige wegen en kruispunten is voorgelegd aan de gemeenteraad. De gemeenteraad heeft besloten om maatregelen te treffen op enkele wegen in de periode 2017-2018 en om met de provincie Overijssel in overleg te gaan over de verkeerssituatie op provinciale wegen.




De maatregelen voor het wijzigen van de voorrangregeling voor fietsers op rotondes binnen de bebouwde kom in Denekamp worden in het najaar van 2017 uitgevoerd. Het betreft de rotondes Ootmarsumsestraat-De Borghert-Singravenstraat en Nordhornsestraat-Kloppendijk-Sombeekweg. De gemeenteraad heeft besloten om de rotondes in de Scandinaviërouten niet te wijzigen.

Het definitief ontwerp voor het project kruisingen Churchillstraat is vastgesteld. De dorpsraad, school, omgeving en andere partijen zijn nauw bij het proces betrokken. De realisatie wordt nu ter hand genomen. Binnen de beleidsimpuls Fietsverkeer is in 2016 de veiligheidssituatie voor fietsers onderzocht. Het conceptrapport wordt in het derde kwartaal van 2017 voor besluitvorming aangeboden. De aanbevelingen hebben vooral een algemeen en preventief karakter, omdat de specifiek onveilige locaties al in het kader van de quickscan voor onveilige wegen en kruispunten in beeld zijn gebracht.

De uitvoering van het jaarlijks programma voor permanente verkeerseducatie loopt.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

			
--	---	---	---

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Er zijn in 2017 binnen het thema Mobiliteit & Bestendigheid geen maatregelen of onderzoeken voorzien, behoudens dat bouwplannen en ruimtelijke ontwikkelingen worden getoetst aan het parkeerbeleid.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Initiatieven voor het verbeteren van de bereikbaarheid / doorstroming



Toelichting op planning

Dusinksweg: Het proces van de Dusinksweg verloopt nog volgens planning. Een kleine verschuiving van de start van de daadwerkelijke uitvoering is waarschijnlijk aan de orde, maar dat zal niet veel invloed hebben op de planning van gereedkoming (in 2018).

Rondweg Weerselo: In het eerste kwartaal van 2018 heeft de provincie Overijssel het ontwerp gereed. Hierna volgt de start van de gemeentelijke werkzaamheden met het projectbesluit voor het ruimtelijke kader.

Stand van zaken

Dusinksweg: Het proces voor de realisatie van de Dusinksweg fase II is gestart, waaronder de voorbereidingen voor het bestemmingsplan, de onderzoeken die daarvoor gedaan moeten worden en het proces van de grondverwerving.

Omdat het proces rond de grondverwerving meer tijd vergt, is het niet mogelijk gebleken om het ontwerp-bestemmingsplan al voor de zomerperiode ter inzage te leggen. We streven er nu naar om dat in het derde kwartaal van 2017 te doen. Of dit consequenties gaat hebben voor de start van de daadwerkelijke uitvoering kan nog niet met zekerheid worden gesteld, maar lijkt wel waarschijnlijk (b.v. een verschuiving van december 2017 naar het eerste kwartaal van 2018).

Rondweg Weerselo: De provincie Overijssel heeft het debat over de rondweg afgerond en de voorbereiding is inmiddels weer ter hand genomen. De provincie maakt voor het vervolg ambtelijke capaciteit vrij en in het eerste kwartaal van 2018 is het ontwerp gereed.

Toelichting financieel

Dusinksweg: Binnen de majeure projecten zijn middelen gereserveerd voor de Dusinksweg fase II en dat behoeft geen bijstelling. Inmiddels is bekend dat het project een financiële bijdrage vanuit de DUV&V (decentrale uitkering verkeer & vervoer) kan verwachten. Het is nog te vroeg om het krediet bij te stellen, omdat daarvoor eerst een civieltechnische aanbesteding van het project nodig is en een meer definitief inzicht in de totale voorbereidingskosten.

Rondweg Weerselo: Binnen de majeure projecten is ook het gemeentelijk aandeel in de kosten rondweg Weerselo gereserveerd. De middelen zijn niet geïndexeerd, zodat hiervoor nog bijstelling moet plaatsvinden, maar dit kan pas nadat het ontwerp is vastgesteld na het eerste kwartaal van 2018.

- Reductie verkeersborden in kernen Dinkelland



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Voordat gestart kan worden met het daadwerkelijk verwijderen van verkeersborden zal er een communicatietraject worden opgesteld. Hiervoor zijn voorbereidingen getroffen. Daarna zal worden gestart met het verwijderen van de borden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Thema Maatschappelijke Voorzieningen

Binnen dit thema zetten wij in op meer ruimte voor de samenleving, met een variërende rol voor de

gemeente (loslaten, faciliteren, stimuleren, regisseren, reguleren).

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende twee ideaaldoelen na:

- **Samenbrengen & ontwikkelen**
- **Toekomstbestendige & bereikbare voorzieningen**

Toelichting

Samenbrengen en Ontwikkelen

Mensen en functies beter samenbrengen en gericht faciliteren bij ontwikkelingen. Wij zien gebiedsvertegenwoordigers als onmisbare partners, waarmee wij maatschappelijke effecten in de samenleving willen bereiken. Kernraden nemen daarbinnen een positie in, maar daarnaast willen wij ook zeker in overleg met vertegenwoordigers van specifieke doelgroepen, zoals sporters, senioren en jongeren om de overheidsparticipatie te maximaliseren. Ook zijn wij in gesprek met de bibliotheek en het muziekonderwijs over hoe hun prestaties bijdragen aan de maatschappelijke effecten die we willen bereiken. Wij willen aansluiten bij de kracht en de initiatieven uit de samenleving. Lokale kracht is het vertrekpunt en aan de hand daarvan bepalen wij onze eigen rol.

Wat doen we daarvoor?

- Herziening sportnota 2008

Tijd	Kwaliteit	Geld
<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De kaders voor het sportaccommodatiebeleid (sportnota) in Dinkelland 2008 worden herzien.

Toelichting financieel

Vooralsnog conform gestelde financiële kaders. Voor de uitvoering is aanvullend budget nodig en dit zal onderbouwd worden bij het aanbieden van de sportnota.

- Nota monumentenbeleid

<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>
--	--	--

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De aanvankelijke opdracht voor 2015 om te komen tot een nieuwe monumentennota is in 2015 vervallen. De bepalingen met betrekking tot monumenten worden in de te wijzigen Omgevingswet opgenomen. Tot die tijd kan het huidige monumentenbeleid worden gehandhaafd.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Prestatieafspraken met bibliotheek

<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>	<div style="background-color: #92d050; width: 100%; border: 1px solid black;"></div>
--	--	--

Toelichting op planning


Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De bibliotheek Dinkelland heeft een toekomstvisie gemaakt voor de jaren 2017-2020. Naar aanleiding hiervan heeft de raad in januari 2017 de kaders voor het maken van prestatieafspraken vastgesteld. Deze kaders zijn uitgewerkt in prestatieafspraken voor de jaren 2017-2020 met de Stichting Bibliotheken Dinkelland en in juli 2017 ondertekend door de gemeente en het stichtingsbestuur.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Samenlevingsprocessen, participatie en leefbaarheid (Mijn Dinkelland 2030!) 

Toelichting op planning


Conform afspraken, wij volgen als gemeente het tempo van de kern.

Stand van zaken

De processen in de verschillende kernen zijn gestart, waarbij de buur(t)mannen en -vrouwen aansluiting vinden bij bestaande initiatieven en inwoners inspireren om na te denken over de toekomst. Elke kern heeft haar eigen tempo en intensiteit. In juni 2017 is een themakrant Mijn Dinkelland 2030! uitgebracht.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Subsidieloket 

Toelichting op planning


Het subsidieloket is ca. 1 maart 2017 'live' gegaan.

Stand van zaken

Het subsidieloket betreft een loket voor bedrijven en een loket voor stichtingen en verenigingen en is hier (op de gemeentelijke website) te vinden. Het subsidieloket is ca. 1 maart 2017 'live' gegaan en betreft een pilot voor 2 jaar. Daarna zal worden geëvalueerd in hoeverre de pilot een structureel karakter krijgt.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Twee uitgevoerde dorpsplannen 

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In Tilligte en Agelo zijn verschillende werkgroepen aan de slag om de Dorpsplan Plus-agenda uit te voeren. In Tilligte hebben veel vrijwilligers gewerkt aan de afronding van de bouw van een nieuwe gymzaal en wordt gewerkt aan de aanleg van wandelroutes. In Agelo is men bezig met het maken van plannen voor renovatie van het schoolplein.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Uitvoering scenario onderwijshuisvesting Denekamp 

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Met de vaststelling van het rapport Samen Scholen 2030 werd duidelijk dat voor de kern Denekamp scenario's ontwikkeld moeten worden op het gebied van onderwijshuisvesting. Er is een projectgroep ingesteld, waarvan ook de schoolbesturen onderdeel uitmaken, om een advies voor te bereiden. Op 10 april 2017 hebben wij de Denekampse samenleving uitgedaagd om mee te denken. In het najaar van 2017 zullen wij de raad een voorstel aanbieden.

Toelichting financieel

Wij volgen de financiële kaders van het rapport Samen Scholen 2030.

Toelichting

Toekomstbestendige & bereikbare voorzieningen

Een nieuw perspectief op leefbaarheid brengt met zich mee dat voorzieningen goed bereikbaar moeten zijn, zowel fysiek, digitaal als mobiel. Dit geldt voor zowel inwoners van de kernen als van het buitengebied. Aanwezigheid van een voorziening in een kern is dus niet altijd vereist, digitale ontsluiting wel. Daar waar concentratie van voorzieningen in de nabijheid de toekomstbestendigheid verhoogt, heeft dat onze voorkeur. Logischerwijs is die concentratie dan vooral in de verzorgingskernen.

Wat doen we daarvoor?

- Aanbesteding en vernieuwbouw Dorper Esch

Tijd	Kwaliteit	Geld
		

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In het eerste kwartaal is het functionele programma van eisen voor de vernieuwbouw van het sportcomplex afgerond. Er is vervolgens een start gemaakt met de technische uitwerking. Daarnaast is de aanbesteding van start gegaan voor wat betreft de selectie van partijen die als gegadigde willen meedingen naar de opdracht. In het eerste kwartaal heeft de gemeenteraad het taakstellende investeringskrediet beschikbaar gesteld. Bij de definitieve financiële doorrekening van het plan is echter gebleken dat het beschikbaar gestelde krediet niet toereikend is. Op 4 juli 2017 is dit in de commissievergadering besproken en op 11 juli heeft de gemeenteraad het krediet bijgesteld. De aanbesteding wordt voortgezet.

Toelichting financieel

Het taakstellend budget voor Dorper Esch is op 11 juli 2017 bijgesteld. De aanbesteding wordt voortgezet binnen het gewijzigde financiële kader.

- Scenario's Openluchtbad Ootmarsum

		
---	---	---

Toelichting op planning

Het proces loopt conform gestelde planning.

Stand van zaken

Op 29 maart 2017 is het participatietraject met de Ootmarsumse samenleving officieel gestart. Tijdens dit traject zullen er een aantal scenario's voor het openlucht zwembad de Kuiperberg worden uitgewerkt.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

4. PROGRAMMA ECONOMISCHE KRACHT EN WERK

Het is belangrijk dat de uitdagingen zo groot zijn dat traditioneel overheidsoptreden geen solide oplossing kan bieden. De teruglopende overheidsfinanciën zijn daarvoor absoluut ontoereikend. De nieuwe samenleving vraagt om creatieve ideeën en een andere overheid. De weg daar naartoe vereist bestuurlijke moed, daadkracht en vastberadenheid. Wij realiseren ons daarbij dat dit tijd vergt en maatschappelijk draagvlak vereist. De nieuwe gemeente als partner gaat op zoek naar levensvatbare en duurzame constructies. Toekomstbestendigheid is niet alleen bij de leefbaarheid een toetssteen, ook in het economisch beleid wordt het de belangrijkste voorwaarde. Wij willen in het kader van dit 'omdenken' een aantal lijnen uitzetten. Zo zal het traditionele 'uitbreidingsdenken' in de ruimtelijke ordening plaats moeten maken voor herstructurering. Compactere winkelcentra met in de omgeving ruimte voor kleinere wooneenheden. De kleinere gezinnen en vergrijzing bieden hiervoor mogelijkheden.

De sociaal-maatschappelijke ontwikkelingen en economische trends raken ondernemers in de meest brede zin. Niet alleen ondernemers in de detailhandel, maar ook agrarische en toeristische ondernemers en andersoortige bedrijven krijgen hiermee te maken. Juist daarom willen wij meer ruimte bieden voor bijzondere initiatieven van ondernemers. Ons uitgangspunt is dat bijzondere initiatieven een bijzondere behandeling vragen; de 'maatjas'-benadering. Daarvoor moeten we beperkingen vanuit onze eigen regels zoveel mogelijk voorkomen. De inzet is telkens om uit te gaan van kansen, in plaats van belemmeringen. Het traditioneel ingerichte planologische beleid is hier onvoldoende op voorbereid en werkt beknellend. Een nieuw perspectief op detailhandel, industrie en bijbehorende planologie is dan ook vereist.

Het programma Economische Kracht en Werk kent drie thema's die hierop inspelen:

1. **Vrijetijdseconomie**
2. **Ondernemen en Arbeidsmarkt**
3. **Plattelandseconomie**

Thema Vrijetijdseconomie

Wij zetten in op verhoging van de toeristische bestedingen door verbinden, versterken en vernieuwen.

Groei recreatief-toeristische sector

De recreatief-toeristische sector groeit nog steeds in Dinkelland. Uit onderzoek blijkt dat vooral de meer creatieve en vernieuwende vormen van toerisme hiervoor zorgen. We dagen ondernemers uit om tot meer creatieve en vernieuwende vormen van toerisme te komen. Daarvoor bieden we graag ruimte door de planologische mogelijkheden daar waar mogelijk te verruimen en de aanvraag van vergunningen te vereenvoudigen. Ons uitgangspunt is dat bijzondere initiatieven een bijzondere behandeling vragen: de 'maatjas'-benadering.

De groei in de toeristische sector willen wij verder bevorderen door het leggen van verbindingen tussen de ondernemers. Dit moet leiden tot de ontwikkeling van meer en attractievere arrangementen die leiden tot meer beleving in het gebied. Het project 'Art en spirit' is daar een mooi voorbeeld van. Op dit punt zijn natuurlijk de ondernemers aan zet. De stad Ootmarsum blijft het speerpunt van het toeristisch beleid. Ootmarsum verdient een verdere investering in kunst en cultuur. De ontwikkeling van de Commanderie en het klooster leveren daar een bijdrage aan. De toerist vindt ons landschap prachtig. We moeten dit ook dan vooral zo houden. Een verdere investering in nieuwe toeristische infrastructuur is op voorhand niet nodig. De toerist kent geen grenzen. De grensoverschrijdende toeristische samenwerking biedt kansen en vraagt een impuls. Ook op dit punt willen wij inzetten op verbinding. De contacten met Nordhorn (en Grafschaft Bentheim) worden aangehaald. Intensivering van de contacten met Nordhorn biedt ons ook kansen op het gebied van economische- en veiligheidsvraagstukken.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende twee ideaaldoelen na:

- Gasten **beleven** Dinkelland intensiever en besteden meer.
- Meer gasten **verblijven** in Dinkelland.

Toelichting




Beleven

De bestedingen in dagactiviteiten in Noordoost-Twente zijn relatief laag. Beleving bepaalt voor een groot deel de kwaliteit van een bezoek en de keuze voor een herhaalbezoek. Samen met ondernemers willen we

bereiken dat gasten de gemeente intensiever gaan beleven.

Wat doen we daarvoor?

- Heffing forensenbelasting / toeristenbelasting

Tijd	Kwaliteit	Geld
		

Toelichting op planning

Het onderzoek is afgerond.

Stand van zaken

In het eerste programmajournaal is reeds geconcludeerd dat er geen realistische, alternatieve mogelijkheden zijn voor de forensenbelasting/toeristenbelasting.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Ondersteunen van nieuwe belevingsconcepten, arrangementen en evenementen

		
---	---	---

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Tijdens de Artica Battle hebben studenten zich gebogen over de toeristische aantrekkingskracht van Ootmarsum. In samenspraak met Artica en Saxion is gekeken hoe de uitkomsten een vervolg kunnen krijgen. In september 2016 is een aantal studenten van start gegaan om het concept koning Othmar nader uit te werken en de mogelijke verbindingen met ondernemers te leggen. Het concept is gereed en in april 2017 gepresenteerd aan een aantal ondernemers in Ootmarsum. Op 7 juni heeft een brede bijeenkomst plaatsgevonden in samenwerking met de Stichting Toeristisch Ondernemersfonds Dinkelland en is een werkgroep gevormd voor de nadere uitwerking.

Wij zijn in het najaar 2016 gestart met het onderzoeken van de haalbaarheid van het bevaarbaar maken van het Kanaal Almelo-Nordhorn voor het gedeelte Denekamp-Nordhorn. Dit hebben we samen gedaan met onze partners stad Nordhorn, Waterschap en Provincie. Op basis van het businessplan is besloten om in eerste instantie fase 1 (deel grensovergang) nader uit te werken in samenwerking met ondernemers. De ondernemers zullen conform het besluit van de NOT Stuurgroep in het najaar 2017 met een haalbare en uitgewerkte businesscase komen en deze voorleggen aan gemeente, Provincie en Waterschap.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Stimuleren grensoverschrijdende arrangementen / evenementen

		
---	---	---

Toelichting op planning

Continu proces

Stand van zaken

Wij hebben geen trekkersrol in het ontwikkelen van arrangementen/evenementen. Het resultaat is afhankelijk van initiatieven uit het veld. Er zijn tot op heden nog geen concrete initiatieven bekend.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Verbetering toeristische structuur en samenwerking in Twente en Noordoost-Twente

		
---	---	---

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Vanaf het najaar 2016 is de nieuwe Twentse marketingorganisatie onder de vlag van MarketingOost actief met een nieuwe merkleider en gebiedsadviseurs, waaronder een gebiedsadviseur voor Noordoost Twente. De merkleider en gebiedsadviseur zetten in op het vermarkten van Twente en het verbeteren van de samenwerking tussen toeristische ondernemers en organisaties. De plannen van de Stichting Toeristisch Ondernemersfonds Dinkelland (STOD) voor de komende jaren vinden in samenhang met MarketingTwente plaats, zodat we een goede aansluiting waarborgen en meer rendement leveren in Dinkelland. Het STOD heeft een meerjarenbeleidsplan 2017-2021 opgesteld op basis waarvan een nieuwe uitvoeringsovereenkomst gesloten is voor de periode 2017-2021. Hierin zijn onder meer prestaties gekoppeld aan de hoogte van de subsidie.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Verblijven

Wij willen de groei van de afgelopen jaren doorzetten en zorgen dat er meer gasten een bezoek brengen aan de gemeente Dinkelland. Daarbij streven we naar:

- Een goede afstemming tussen de vraag en het aanbod
- Een goede ondersteuning van ondernemers bij de ontwikkeling van nieuwe initiatieven die tot versterking en vernieuwing van het toeristisch aanbod leiden

Wat doen we daarvoor?

- Ontwikkelingsperspectief verblijfsrecreatie Noordoost-Twente



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In aanvulling op de nota Verblijfsrecreatie en naar aanleiding van de uitkomsten van het onderzoek Verblijfsrecreatie NOT is in samenwerking met de RECRON een concept-ontwikkelingsperspectief voor de verblijfsrecreatie in Noordoost-Twente opgesteld. Ondernemers kunnen hieruit duidelijk afleiden welk soort initiatieven in de regio wenselijk zijn en welke niet, waardoor we een betere afstemming krijgen tussen vraag en aanbod. Het concept is afgestemd met de Koninklijke Horeca Nederland. Tijdens het tweede programmajournaal is aangegeven dat dit onderdeel zou worden toegevoegd aan de nota Verblijfsrecreatie. In Noordoost Twente verband is afgestemd dit niet te doen en dit mee te nemen bij de actualisatie van de Nota Verblijfsrecreatie. Er wordt bij de behandeling van nieuwe initiatieven gewerkt met het ontwikkelingsperspectief.

In aansluiting op het ontwikkelingsperspectief is in 2016 een leefstijltraject opgestart met ondernemers in Noordoost Twente waarin ondernemers op individueel niveau advies hebben gekregen voor een betere aansluiting tussen vraag en aanbod op basis van de leefstijlen. Vanwege het succes van de eerste tranche is eind 2016 besloten een tweede tranche te starten. Voor Dinkelland gaat het in beide gevallen om 3 deelnemende ondernemers.

https://www.youtube.com/watch?v=YiJubsnz_b0. Deze tweede tranche is onlangs afgerond en alle deelnemende ondernemers hebben goede handvatten gekregen voor de toekomst van hun bedrijf als het gaat om de aansluiting vraag en aanbod.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Stimuleren van ondernemersinitiatieven in de vrijetijdsector



Toelichting op planning

Continu proces.

Stand van zaken

De bedrijfsconsulent vormt de schakel tussen gemeente en bedrijfsleven en probeert ondernemers zo veel mogelijk te faciliteren. Hieronder vallen ook de ondernemers in de vrijetijdseconomie. Vijf initiatieven in de vrijetijdssector zijn in behandeling dan wel afgehandeld.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Thema Ondernemen & Arbeidsmarkt

Wij zetten binnen dit thema in op behoud en versterking van de werkgelegenheid.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende twee ideaaldoelen na:

- Bevorderen van **arbeidsmarktparticipatie**
- Verbeteren van het **ondernemersklimaat**

Toelichting

Arbeidsmarkt

Wij gaan werkzoekenden en werkgevers actief met elkaar verbinden. Samen met het bedrijfsleven bekijken we welke activiteiten hiertoe een bijdrage kunnen leveren. We sporen initiatieven op en ontplooiën activiteiten. Ook faciliteren we het een en ander. We zetten actief instrumenten in om de doelgroep extra te ondersteunen richting de arbeidsmarkt. Daarvoor werken we nauw samen met het Werkplein Twente dat de werkgeversbenadering voor ons uitvoert. De lokale en regionale ondernemers en het onderwijs zijn belangrijke partners voor een gezonde arbeidsmarkt. We willen instrumenten inzetten die de afstand tot de arbeidsmarkt voor de mensen die onder de participatiewet vallen, zo goed mogelijk te verkleinen (bijvoorbeeld korte, beroepsgerichte opleidingen, bijscholing, omscholing).

Wat doen we daarvoor?

- Betere afstemming/verbinding tussen vraag en een aanbod op de arbeidsmarkt realiseren



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Het werkplein Almelo waar de uitvoering van de werkgeversbenadering plaatsvindt, heeft de werkgeversbenadering integraal gemaakt door het uitwisselen van bestanden en het gezamenlijk afleggen van bezoeken aan bedrijven, waardoor een groter bereik mogelijk is en bedrijven beter bediend kunnen worden met een passende plaatsing op de door hen geleverde vacature. Het werkplein doet dit in samenwerking met het UWV en de SW bedrijven.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Internationale samenwerking ter vergroting van de arbeidsmarkt



Toelichting op planning

De regionale werkgroep is actief en heeft bemiddelingen gerealiseerd.

Stand van zaken

We hebben binnen de gemeente Dinkelland geïnventariseerd op welke deelterreinen er belangrijke aanknopingspunten zijn waaruit acties voor de komende periode voortvloeien.


We hebben daarin 5 deelterreinen onderscheiden.

- Arbeidsmarkt
- Bedrijvigheid
- Onderwijs

- Toerisme en cultuur
 - Bestuurlijke samenwerking
- Uit de inventarisatie blijkt dat vooral de grensoverschrijdende arbeidsmarkt een thema is dat lokaal en (eu)regionaal op de agenda staat.
- In het kader van 'Twente Werkt', voor een regionaal programma voor de versterking van de arbeidsmarkt, is een werkgroep ingesteld die actief bevordert dat er mensen uitstromen naar de Duitse arbeidsmarkt. Tubbergen participeert in die werkgroep via de accountmanager werkgeversbenadering van het Werkplein Almelo. Er zijn tot op heden met name banen in de zorg en kinderopvang beschikbaar gekomen. Kandidaten worden bijgeschoold om hen geschikt te maken voor de Duitse arbeidsmarkt. Dit gebeurt onder andere met inzet van sectorplanmiddelen.
- www.twentewerkt.nl.

Toelichting financieel

Binnen de gestelde financiële kaders.

- Jeugdwerkloosheid is beter in beeld en wordt minder door project bestrijden  jeugdwerkloosheid

Toelichting op planning

Aanvraag wordt binnen de gevraagde termijn gedaan.

Stand van zaken

Er is regionaal een nieuwe aanvraag bij het Europese structuurfonds voor de uitvoering van het regionale programma bestrijding Jeugdwerkloosheid. Dinkellandse jongeren worden hierin meegenomen. Er zijn drie jongerencoaches voor de drie werkpleinen aan het werk die zorgen voor de toeleiding naar werk voor werkzoekende jongeren.

Toelichting financieel


De financiering gebeurt via regionale cofinanciering en ESF gelden. Daar bij is een regionale verdeelsleutel van toepassing. De middelen worden regionaal centraal ingezet.

Toelichting

Ondernemen

Wij gaan samen met het bedrijfsleven een zo optimaal mogelijk ondernemersklimaat realiseren. Dit gaan wij doen met als speerpunten detailhandel (vitaliteit winkelgebieden in kernen), bedrijventerreinen en dienstverlening. Daarbij is ons uitgangspunt dat wij uitgaan van kansen en dat bijzondere initiatieven een bijzonder behandeling vragen; de 'maatjas'-benadering.

Wat doen we daarvoor?

- Deelname aan proces voor een nieuw regionaal investeringsprogramma  (Agenda voor Twente)

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Op 27 juni jl. heeft de raad besloten om in te stemmen met de ambities van nieuwe Agenda voor Twente (2018-2022) en de verantwoording daarover. Daarvoor is een bedrag van 7,50 euro per inwoner per inwoner per jaar beschikbaar gesteld. Tevens is besloten om de mogelijkheden te onderzoeken voor de realisatie van de volledige ambitie, als volgende stap in het groeimodel. Aangezien de Agenda voor Twente een regionaal sociaal-economisch investeringsprogramma is, is besluitvorming over dit programma in alle 14 Twentse gemeenteraden nodig. Nog niet in alle raden heeft het besluitvormingsproces tot instemming geleid. Naar verwachting zal in het derde kwartaal van 2017 meer zicht ontstaan op het effect hiervan.

Toelichting financieel

De gemeenteraad heeft op 27 juni jl. besloten om 7,50 euro per inwoner per jaar beschikbaar te stellen voor de gehele looptijd van de Agenda voor Twente (2018-2022). Daarnaast heeft de raad besloten om alvast 5 euro per inwoner per jaar te reserveren voor het onderzoek naar de realisatie van de volledige ambitie van de Agenda voor Twente.

- Participeren in regionale acquisitie



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Via een gezamenlijke regionale aanpak op het gebied van acquisitie en vestigingsklimaat zetten we in op het aantrekken van zoveel mogelijk nieuwe bedrijven voor Twente, het bevorderen van behoud van en groei door bestaande Twentse bedrijven en het optimaliseren van de dienstverlening aan Twentse bedrijven. Een regionaal actieteam acquisitie vergroot, in nauwe samenwerking met gemeentelijke accountmanagers, de zichtbaarheid van Twente op verschillende (inter)nationale podia en zorgt daarbij voor één sterke Twentse propositie. Deze inzet heeft in 2017 geleid tot de realisatie van 9 projecten met een investeringsvolume van € 15,8 miljoen en 233 directe arbeidsplaatsen. Daarnaast is de samenwerking en informatie-uitwisseling tussen de gemeentelijke accountmanagers geïntensiveerd, hetgeen resulteert in een nog betere dienstverlening aan de Twentse bedrijven.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Verbeteren van de dienstverlening aan bedrijven en het stimuleren en initiëren van (nieuwe) verbindingen en netwerken



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De bedrijfsconsulent vormt de schakel tussen gemeente en bedrijfsleven en probeert ondernemers zoveel mogelijk te faciliteren. Via een intern Ondernemers Service Team is de onderlinge afstemming geoptimaliseerd en daarmee de gemeentelijke dienstverlening aan ondernemers verbeterd. Via de klankbordgroep Ondernem't Dinkelland is ingezet op het bezoeken van ondernemers, het verbinden van ondernemers met overheid en onderwijs en op het creëren van nieuwe netwerken en samenwerkingsverbanden (o.a. middels themabijeenkomsten over social media, ondernemerschap/detailhandel en duurzaamheid). Voor de ondersteuning van startende ondernemers is een jaarprogramma van activiteiten ontwikkeld in samenwerking met o.a. ROZ en Rabobank.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Vergroten van de vitaliteit van de winkelgebieden in de kernen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De detailhandelsvisie is in 2015 vastgesteld. Momenteel wordt bekeken in hoeverre de gehanteerde uitgangspunten van destijds nog actueel zijn. Onderdeel van de visie is een actieprogramma om de winkelgebieden in de verzorgingskernen te versterken. Deze acties zijn meegenomen in lopende processen (Mijn Dinkelland 2030!, centrumplan Weerselo) en worden samen met externe betrokkenen (zoals ondernemersverenigingen) momenteel verder vormgegeven. Ook participeert Dinkelland in de landelijke Retaildeal.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Zorgdragen voor en faciliteren van voldoende aanbod van bedrijventerreinen en bedrijfsruimte



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De planologische procedure voor de uitbreiding van Sombeek (Denekamp) is gestart en wordt in 2017 afgerond. Op De Mors (Ootmarsum) en Echelpoel (Weerselo) is vooralsnog voldoende bedrijfsgrond beschikbaar. De herstructurering van de bestaande bedrijventerreinen Sombeek, Kloppendijk, De Mors en Echelpoel is afgerond. Er zijn regionale afspraken gemaakt over de kwaliteit en kwantiteit van bedrijventerreinen. Deze afspraken krijgen in 2018 een lokale uitwerking in de vorm van een bedrijventerreinvisie.

Toelichting financieel

Conform gestelde financieel kaders.

Thema Plattelandseconomie

De komende jaren zijn de directe beïnvloedingsmogelijkheden van de gemeente om de sector duurzaam te ontwikkelen en de plattelandseconomie te transformeren, minimaal. Producenten, afnemers, leveranciers, financiers zijn in de keten de stakeholders die het echte verschil de komende jaren maken. Van de gemeente wordt vooral verwacht dat wij ons zullen inspannen om gewenste economische ontwikkelingen planologisch mogelijk te maken. Verder kunnen wij een belangrijke rol blijven spelen bij het verbinden en faciliteren van partijen bij projecten en processen. Dit gaan wij dan ook nadrukkelijk doen.

Het accent komt de komende jaren dus te liggen op een meer verbindende en faciliterende rol. Onze directe rol en inbreng, het uitvoeren van concrete projecten, neemt hiermee af. Het ligt voor de hand om in de periode t/m 2018 het huidige thema Plattelandseconomie af te bouwen en vanaf 2018 onderdeel te laten zijn van het breder economisch perspectief.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende twee ideaaldoelen na:

- De ‘groeiers’ binnen de agrarische sector ontwikkelen zich beter op het gebied van efficiëntie en verdere verduurzaming (**ontwikkelen**)
- Meer perspectief voor nieuwe generatie plattelandsondernemers in een aantrekkelijk landschap (**transformeren**)

Toelichting

Ontwikkelen

Wij gaan ons de komende jaren inspannen om ontwikkelruimte te creëren die nodig is om de economische potenties van de landbouw te behouden en te versterken. Toekomstbestendigheid van de landbouw is afhankelijk van de mogelijkheden tot schaalvergroting. Hierbij hoort een goede landbouwstructuur.

Wat doen we daarvoor?

- Deelnemen aan het proces Samen werkt Beter, vervolgproces Planuitwerking Lemselermaten, Achter de Voort, Agelerbroek en Voltherbroek en Bergvennen en Brecklenkampse Veld



Toelichting op planning

Planning als gevolg van uitloop opstellen hydrologische modellen is bijgesteld en gecommuniceerd met de provincie als opdrachtgever.

Stand van zaken

In het kader van de planuitwerking is gewerkt aan de hydrologische modellen van de gebieden. Deze werkzaamheden zijn nog niet afgerond vanwege de complexiteit van de gebieden en het beperkte aanbod

aan voldoende toegeruste hydrologen. Dit heeft mede tot gevolg dat het totale project enkele maanden vertraging oploopt.

De werkzaamheden omtrent het in beeld brengen van de huidige grondgebruikswaarde zijn afgerond.

Toelichting financieel

Subsidiebeschikking van de provincie wordt als gevolg van bijkomende kosten vanwege de problematiek rond de hydrologische modellen bijgesteld. Hierover is in beginsel een mondeling akkoord gesloten met de provincie.

- Samen met de sector faciliteren van minimaal 1 project op gebied van energieopwekking, ammoniakreductie en/of mestaanwending



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Voor het project Mineral Valley Twente is een kwartiermaker, projectleider en communicatie adviseur aangesteld voor een periode tot 1 september 2018. Samen wordt een bijdrage geleverd aan het opzetten van een kennis- en samenwerkingscluster incl. (social) media infrastructuur. De opdracht voor de kwartiermaker is het verbinden van partijen om commitment te verkrijgen voor inzet van menskracht en middelen. Uiteindelijk moet dit leiden tot een consortium van deelnemers.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Transformeren

De functie van het landelijk gebied in Nederland is sinds enkele jaren aan grote verandering onderhevig. Nieuwe functies als zorg, recreatie en toerisme, educatie, cultuurhistorie en natuur beïnvloeden de traditionele landbouwfunctie meer en meer. Daarmee is het landelijk gebied van de toekomst bij uitstek de plek waar vernieuwing en innovatie de boventoon voeren.

De verwachting is dat er een toename zal komen van vrijkomende agrarische locaties. Het is belangrijk om hiervoor oplossingen te bieden. We gaan daarom in overleg met betrokkenen om wensen te inventariseren. Dat betekent mogelijk verruimde mogelijkheden van het KGO-/VAB-beleid (Kwaliteitsimpuls Groene Omgeving / Vrijkomende Agrarische Bebouwing) en dat we actief meer bekendheid geven aan de gebruiksmogelijkheden.

Wat doen we daarvoor?

- Betere benutting vrijkomende erven in buitengebied



Toelichting op planning

Een communicatietraject is gestart door middel van een bijeenkomst met adviseurs, accountants, architecten, etcetera over de mogelijkheden van vrijkomende erven in het buitengebied. Er zijn bovendien verschillende artikelen geplaatst in de Dinkelland Visie en op social media waarin de mogelijkheden voor vrijkomende erven worden toegelicht.

Stand van zaken

Aanvankelijk is gedacht om een communicatieplan op te stellen, maar dit is vervangen door een communicatietraject. In samenspraak met adviseurs, accountants, architecten, et cetera is besloten om geen plattelandsmarkt voor erfeigenaren te organiseren. Ervaring elders heeft geleerd dat de opkomst doorgaans gering is. Het bereik is groter door adviseurs goed te informeren en door publicaties in de Dinkelland Visie. Er zijn verschillende artikelen geplaatst in de Dinkelland Visie en op social media waarin de mogelijkheden voor vrijkomende erven worden toegelicht.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Ondersteunen Leaderprogramma 2015-2020



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In de openstelling van afgelopen voorjaar (maart) hebben zes projecten een aanvraag ingediend, waarvoor vijf projecten een subsidie is toegekend. Voor Dinkelland is dat:

- *Van Sport naar Economie* in Tilligte
- *Multifunctioneel Dorpshart* in Noord Deurningen

Op 13 september zijn er vier projecten gepresenteerd tijdens het Open Plein (openbaar toegankelijk) waarvan één project in Dinkelland (Openluchtmuseum Ootmarsum). Over deze projecten spreekt de LEADER-groep een advies uit en wordt het duidelijk of deze projecten begeleid kunnen worden naar de eerstvolgende openstelling in oktober van dit jaar. Initiatiefnemers van het projectidee WijzOud (Saasveld/Tilligte vanuit eigen kracht eigen antwoorden te vinden voor wonen, leven en helpen) zullen een pitch verzorgen, dit kan een projectaanvraag worden voor de openstelling in maart 2018.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Voortzetting Partner Gebiedsontwikkeling Noordoost-Twente 2016-2020



Toelichting op planning

Conform gestelde planning; afronding in 2019.

Stand van zaken

We hebben in kader van MayDay, 2 succesvolle pitchbijeenkomsten met de 30's georganiseerd. May Day helpt ondernemers met het zoeken naar oplossingen voor vraagstukken die de uitvoering of voortgang belemmeren. Om het concept MayDay (samenwerken in de 30's) meer toegevoegde waarde te geven is deze methodiek juni 2017 overgedragen aan de Bestuurscie Agenda voor Twente. Saxion en het ROC gaan dit nader begeleiden.

Verder heeft de Stuurgroep Noordoost Twente de volgende besluiten genomen:

- Leefbaarheid Lattrop- Breckelenkamp: het "dorp" kan een aanvraag indienen bij de gebiedsontwikkeling NOT voor het uitvoeren van de plannen die de leefbaarheid bevorderen. Vanuit de gebiedsontwikkeling NOT is een cofinanciering mogelijk.
- Bevaarbaar maken Kanaal Almelo- Nordhorn: de stuurgroep NOT heeft geconstateerd dat er nog geen plannen liggen die voor de NOT gebiedssubsidie in aanmerking komen. Ondernemers die met concrete voorstellen komen kunnen dit opnieuw indienen bij de stuurgroep NOT. De cofinanciering is 50%.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

5. PROGRAMMA OMZIEN NAAR ELKAAR

In het Beleidsplan Omzien Naar Elkaar zijn de kaders gesteld voor dit programma. Wij hechten veel waarde aan het welzijn van onze inwoners. Wij willen bewerkstelligen dat elke inwoner zo lang en zo veel mogelijk zelfredzaam is en op een zo volwaardig mogelijke manier meedoet aan de samenleving. Inwoners moeten in staat zijn eigen regie over hun huishouding te voeren, een sociaal netwerk te onderhouden en deel te nemen aan de samenleving. Hierbij staat de eigen kracht van inwoners centraal en verandert de rol van de gemeente van 'zorgen voor' naar 'zorgen dat'. We onderscheiden drie niveaus van hulp en zorg in ons programma. Het programma Omzien naar Elkaar heeft 3 thema's ontwikkeld die hierop inspelen:

- **Zelf**
- **Samen**
- **Overdragen**

Thema Zelf

Wij zetten binnen dit thema in op het versterken en behouden van zelfredzaamheid en 'samenredzaamheid', op eigen kracht en omzien naar elkaar. Eigen kracht betekent dat inwoners zelf de regie nemen over hun leven en verantwoordelijk zijn voor hun eigen ontplooiing. Eigen kracht betekent niet dat iedereen op zichzelf is aangewezen, maar dat wij het potentieel dat in iedereen zit, graag willen benutten. Het betekent ook dat we samen verantwoordelijk zijn en omzien naar elkaar. Wat de één niet kan, kan een ander wel en andersom. Een goed voorbeeld is burenhulp. Of zoals we in Twente zeggen: noaberschap. Iets wat in onze gemeente een groot goed is.

Wij willen de eigen kracht en regie van de inwoner en zijn sociale omgeving zoals familie, burens, mantelzorgers, vrijwilligers, scholen, verenigingen en welzijnsinstellingen benutten.

Wat willen wij bereiken?

De volgende drie ideaaldoelen streven wij na:

- Eigen kracht behouden en zo mogelijk versterken en de inzet hiervan bevorderen
- Sociaal netwerk en vrij toegankelijke collectieve voorzieningen versterken en de inzet hiervan bevorderen
- Vrijwilligers beter toerusten

Toelichting

Eigen kracht behouden en zo mogelijk versterken en de inzet hiervan bevorderen

Wij zetten actief in op het versterken en vergroten van het zelf organiserend vermogen van inwoners en kernen.

Wat doen we daarvoor?

- Stimuleringsfonds dat als doel heeft het sociale netwerk en de eigen kracht versterken

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2017 is het stimuleringsfonds sociaal domein gecontinueerd.

Er zijn in 2017 zeven nieuwe initiatieven gestart met de volgende thema's:

1. Het gebruik van Domotica, zodat inwoners langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.
2. Het verbinden van vrijwilligers van diverse verenigingen aan dagbestedingsvoorzieningen, waarin een win-win-situatie voor verschillende partijen gecreëerd moet worden: IkKanWelzijn.
3. Ontmoeting voor jeugd (Rossum)
4. Ontmoeting ouderen (Rossum)
5. Wijzoud
6. Zorg veur mekaar (Saasveld)
7. Ondersteunen projectplan 'Multifunctioneel Dorpshart Noord Deurningen'

Wij zijn tevens gestart met het evalueren en doorontwikkelen van het Stimuleringsfonds, zodat burgerinitiatieven nog beter gestimuleerd, ondersteund en geborgd kunnen worden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Zelf organiserend vermogen van de kernen versterken en vergroten door stimuleren en faciliteren



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2017 zetten wij actief in op het versterken en vergroten van het zelf organiserend vermogen van de kernen. Dit doen wij door burgerinitiatieven mogelijk te maken via het stimuleringsfonds sociaal domein. Gedurende 2017 zijn zeven aanvragen ingediend en toegekend. Verder is een plan van aanpak in ontwikkeling hoe de dorpen geïnformeerd en geïnspireerd kunnen worden op de sociale uitdagingen waar de samenleving voor staat. Een communicatiecampagne is hiervan een onderdeel. De campagne richt zich op het initiëren van nieuwe initiatieven op het gebied van zorg en welzijn. Deze campagne sluit aan bij de communicatie van Mijn Dinkelland 2030!. De themakrant is het eerste communicatiemiddel dat wij hiervoor hebben ingezet. Vanaf juli is maandelijks een burgerinitiatief, gericht op zorg en welzijn, gepubliceerd in Dinkelland Visie.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Sociaal netwerk en vrij toegankelijke voorzieningen versterken en de inzet hiervan bevorderen

Wij zetten in op vraag- en gebiedsgericht werken: de inwoners staan centraal. Er wordt een werkwijze ontwikkeld waarin inwoners en professionals in coproductie vrij toegankelijke voorzieningen ontwikkelen en aanbieden.

Wat doen we daarvoor?

- Een nieuw ingericht 'systeem' van vrij toegankelijke voorzieningen dat aansluit op de vragen uit de samenleving



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2017 wordt ingezet op het verder verbeteren van de samenwerking tussen de vrij toegankelijke organisaties. Inmiddels is het maatschappelijk raamwerk gereed. Op basis daarvan hebben de organisaties een projectplan opgesteld hoe zij uitvoering willen geven aan het behalen van het maatschappelijk raamwerk, waarvan vraaggericht werken een onderdeel is.

Ook geven wij de inwoners de mogelijkheid om zelf de regie te pakken om te komen tot initiatieven die passen bij de vraag van de inwoners uit de kern. Ook wordt toegewerkt naar het borgen van inwonersinitiatieven. Dit doen wij middels het stimuleringsfonds en de doorontwikkeling stimuleringsfonds. Zowel het projectplan van de vrij toegankelijke organisaties als de inwonersinitiatieven moeten gebaseerd zijn op het maatschappelijk kader. In dit maatschappelijk kader zijn de volgende thema's opgenomen: mantelzorg, armoede, gezonde leefstijl, vrijwillige inzet, langdurige afstand tot de arbeidsmarkt, mensen met een beperking, ongewenst sociaal isolement, vergunninghouders en laaggeletterden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Vrijwilligers beter toerusten

We stimuleren de samenleving om te komen met nieuwe initiatieven die er op gericht zijn de inzet van vrijwilligers te vergroten en te versterken.

Wat doen we daarvoor?

- Vrijwilligers ondersteunen en versterken

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Vrijwilligersondersteuning is aan verandering onderhevig, door de veranderingen in het sociale domein. Daarom zijn binnen het proces Transformatie vrij toegankelijke voorzieningen nieuwe effecten omschreven voor vrijwilligersondersteuning in het Maatschappelijk raamwerk zoals:

- meer inwoners zetten zich in voor maatschappelijke belangen.
- Meer inwoners met een beperking, vergunninghouders, inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt zetten zich in voor maatschappelijke belangen.
- Vrijwilligers worden niet overvraagd.
- De samenwerking en afstemming tussen vrijwilligers(organisaties) onderling en tussen vrijwilligers(organisaties) en professionals in zorg en welzijn is verbeterd.

De effecten zijn geformuleerd op basis van onderzoeken, gesprekken met inwoners en gesprekken met organisaties. Ook de knelpunten en aanbevelingen uit de evaluatie van het vrijwilligerswerk, zijn vertaald in effecten en zijn hier in meegenomen. Uitvoering geven aan de effecten maakt onderdeel uit van het proces Transformatie vrij toegankelijke voorzieningen. De netwerkorganisaties 'Wij in de buurt' heeft inmiddels een projectplan opgesteld, welke stappen zij gaan zetten in 2017 om het transformatieproces verder vorm te geven. Vrijwillige inzet is hierbij één van de thema's.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Thema Samen

Wij zetten binnen dit thema in op het bieden van (tijdelijke) ondersteuning om zo snel mogelijk en zo veel mogelijk zelfstandig deel te nemen aan de samenleving.

Op sommige momenten lukt het inwoners niet (volledig) op eigen kracht. Dan is ondersteuning nodig. Wij zien die ondersteuning als een duwtje in de goede richting, zodat mensen hun eigen kracht hervinden of kunnen versterken. Maatwerk is daarbij van belang.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode de volgende vier ideaaldoelen na:

- Vraaggerichter vormgeven van vrij toegankelijke individuele voorzieningen en (daarmee) de doelmatigheid vergroten
- Bevorderen van een gezonde leefstijl
- Formele en informele ondersteuning en zorg beter met elkaar verbinden
- Mantelzorgers beter toerusten

Toelichting

Aandacht voor vraaggerichter vormgeven van vrij toegankelijke individuele voorzieningen en (daarmee) de doelmatigheid vergroten

Wij gaan sterker vraag- en gebiedsgericht werken: de inwoners staan centraal. Er wordt een werkwijze ontwikkeld waarin inwoners en professionals in coproductie vrij toegankelijke voorzieningen ontwikkelen en

aanbieden.

Wat doen we daarvoor?

- Een nieuw ingericht 'systeem' van vrij toegankelijke voorzieningen dat aansluit op de vragen uit de samenleving

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2017 wordt ingezet op het verder verbeteren van de samenwerking tussen de vrij toegankelijke organisaties. Inmiddels is het maatschappelijk raamwerk gereed. Op basis daarvan hebben de organisaties een projectplan opgesteld hoe zij uitvoering willen geven aan het behalen van het maatschappelijk raamwerk, waarvan vraaggericht werken een onderdeel is.

Ook geven wij de inwoners de mogelijkheid om zelf de regie te pakken om te komen tot initiatieven die passen bij de vraag van de inwoners uit de kern. Ook wordt toegewerkt naar het borgen van inwonersinitiatieven. Dit doen wij middels het stimuleringsfonds en de doorontwikkeling stimuleringsfonds. Zowel het projectplan van de vrij toegankelijke organisaties als de inwonersinitiatieven moeten gebaseerd zijn op het maatschappelijk kader. In dit maatschappelijk kader zijn de volgende thema's opgenomen: mantelzorg, armoede, gezonde leefstijl, vrijwillige inzet, langdurige afstand tot de arbeidsmarkt, mensen met een beperking, ongewenst sociaal isolement, vergunninghouders en laaggeletterden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Verbeteren van de maatschappelijke (start)positie van inwoners

--	--	--

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Er zijn geen nieuwe ontwikkelingen.

Toelichting financieel

Conform vastgestelde financiële kaders.

Toelichting

Bevorderen van een gezonde leefstijl

Maatschappelijke ontwikkelingen zoals (cyber)pesten, middelengebruik, echtscheidingsproblematiek, armoede, multimedieagebruik en participatiemaatschappij, worden in samenwerking met vrij toegankelijke organisaties en inwoners opgepakt en uitgevoerd.

Wat doen we daarvoor?

- Duurzame activiteiten op het gebied van gezondheidsbevordering en sport

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Binnen de Transformatie vrij toegankelijke voorzieningen zijn effecten op het gebied van gezondheidsbevordering ontwikkeld. Deze effecten zijn opgenomen in het Maatschappelijk Raamwerk. Gezonde leefstijl maakt hier in de uitwerking onder andere een onderdeel van uit.

In dit traject is een kanteling zichtbaar, waarbij niet het aanbod leidend is, maar juist de vraag vanuit de samenleving. Binnen het stimuleringsfonds zijn op dit gebied inmiddels enkele initiatieven ontstaan.

In het kader van gezonde leefstijl en sport, ligt de nadruk op het inzetten van sport als middel om maatschappelijke effecten te bereiken. Sport kan in meerder opzichten een bijdrage leveren aan het meedoen van mensen aan de samenleving en het bevorderen van de gezondheid. Deze ontwikkeling wordt meegenomen in de nog te ontwikkelen sportnota.

Verder is het regionale platform Vitaal Twente opgericht. Vitaal Twente richt zich op het versnelt ontwikkelen en implementeren van innovaties met een positieve impact op de vitaliteit van de inwoners. De 14 Twentse gemeenten hebben uitgesproken hieraan deel te nemen.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Formele en informele ondersteuning en zorg beter met elkaar verbinden

Wij zetten in op het versterken van de zorgstructuur in de eerste lijn.

Wat doen we daarvoor?

- Realiseren van activiteiten die de formele en informele zorg met elkaar verbinden

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Op 22 juni 2017 is het Symposium “De kracht van SAMEN zorgen” georganiseerd. Met dit symposium zijn de Vrij toegankelijke Voorzieningen en de maatwerk voorzieningen met elkaar in verbinding gebracht, Ook is er kennis uitgewisseld op verschillende thema's. Deze thema's zijn landelijke thema's maar juist voor dit symposium is de cultuur en dynamiek van beide gemeenten erg belangrijk om die hierin mee te nemen en uit te wisselen hoe we hiermee om kunnen gaan.

Het symposium is bezocht door 120 deelnemers bestaande uit partners die werkzaam zijn in het werkgebied Dinkelland - Tubbergen en Noaberkracht collega's. Met name de ontmoeting en verbinding is als erg positief ervaren en ook als wens uitgesproken om dit vaker te organiseren.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Toelichting

Mantelzorgers beter toerusten

Wij ondersteunen mantelzorgers door hen te informeren en waar nodig te begeleiden. Hierbij willen wij overbelasting van mantelzorgers zo veel mogelijk voorkomen.

Wat doen we daarvoor?

- Mantelzorgers ondersteunen en versterken

Tijd	Kwaliteit	Geld

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Onder andere de volgende effecten zijn in het maatschappelijk raamwerk bij het thema mantelzorg geformuleerd:

- Er zijn procentueel minder overbelaste mantelzorgers
- Inwoners weten wat mantelzorg is, herkennen signalen van overbelasting en weten wat de mogelijkheden voor mantelzorgondersteuning zijn.

- Mantelzorgers voelen zich ondersteund en gewaardeerd.
 - Mantelzorgers hebben hun eigen kracht en sociaal netwerk vergroot (en dat van hun zorgvrager).
- SIZT voert voor 2017 mantelzorgondersteuning uit. Dit doen zij onder meer door het geven van cursussen voor mantelzorgers, zodat mantelzorgers de zorg voor hun naaste langer vol kunnen houden. Daarnaast kan de gemeente indicaties afgeven ter ontlasting van de mantelzorg. Dit wordt respijtzorg genoemd en kan onder andere voorkomen in de vorm van dagbesteding voor de naaste.
- Tevens maakt het verder vormgeven en het behalen van deze effecten onderdeel uit van het proces Transformatie vrij toegankelijke voorzieningen. SIZT is één van de organisaties van de netwerkorganisaties 'Wij in de buurt'. Gezamenlijk hebben 'Wij in de buurt' een projectplan opgesteld, welke stappen zij in 2017 gaan zetten om de transformatie (waar mantelzorg een thema bij is) verder vorm te geven.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

Thema Overdragen

Binnen dit thema zetten we in op het efficiënter en effectiever inrichten van de **niet** vrij toegankelijke voorzieningen, om zo de maatschappelijke deelname van inwoners te versterken.

Voor inwoners of gezinnen die het echt zelf niet redden blijft langdurige en/of specialistische ondersteuning beschikbaar. Integrale aanpak, maatwerk en ondersteunend aan 'zelf' en 'samen' zijn hierbij voor ons leidend. Door meer in te zetten op preventie willen we het beroep op de langdurige en/of specialistische ondersteuning verminderen.

Wat willen we bereiken?

Wij streven voor de komende periode het volgende ideaaldoel na:

- Afhankelijkheid van niet vrij toegankelijke ondersteuning verminderen door de regie over het leven te vergroten

Toelichting

Afhankelijkheid van niet vrij toegankelijke ondersteuning verminderen door de regie over het leven te vergroten

Wij zetten in op betere signalering, samenwerking en snellere inzet om zo de regie over het eigen leven van inwoners te vergroten.

Wat doen we daarvoor?

- De eigen regie van inwoners vergroten



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Wanneer inwoners zich melden bij de gemeente, gaat een consulent Ondersteuning en Zorg met deze inwoner en zijn of haar sociaal netwerk in gesprek. Tijdens dit gesprek worden alle leefgebieden besproken om zo helder te krijgen op welke leefgebieden de inwoner problemen ondervindt en eventueel ondersteuning nodig heeft. Hierbij stimuleren we inwoners om zelf met een plan te komen. Ook wordt altijd gekeken wat de inwoner nog zelf kan met ondersteuning vanuit zijn of haar sociale netwerk. Het doel is om de eigen kracht van de inwoner te vergroten en de inwoner te laten participeren in de samenleving, waardoor de eigen regie van de inwoner wordt versterkt. Om dit inwoner zo goed mogelijk te ondersteunen wordt er intensief samengewerkt met andere (zorg gerelateerde) partijen, zoals huisartsen, wijkverpleegkundigen en scholen.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Duurzaam aanbod van niet vrij toegankelijke voorzieningen dat aansluit op de vrij toegankelijke voorzieningen door reguleren, regisseren en stimuleren



Toelichting op planning

Uitvoering verliep volgens de planning.

Stand van zaken

Inkoop 2019 Jeugdhulp en Maatschappelijk Ondersteuning (begeleiding)

In opdracht van de 14 gemeenten heeft de bestuurscommissie OZJT op 5 april 2017 besloten om een resultaatgericht inkoopmodel te ontwikkelen volgens de principes en randvoorwaarden die genoemd zijn in het vastgestelde koersdocument integrale inkoop (januari 2017). Het model faciliteert dat we ontschot en op integrale wijze kunnen werken én biedt mogelijkheden voor transformatie van het sociaal domein, ten dienste van de inwoner.

Op 1 juli is een concept Twents inkoopmodel opgeleverd. Vanaf september wordt door 14 gemeenten het concept inkoopmodel inhoudelijk getest. Parallel vindt de beprijzing van het inkoopmodel plaats waarna in november een doorrekening wordt gemaakt en zijn financiële effecten in te schatten. Ondertussen vindt ook de voorbereiding van de aanbesteding en de implementatie regionaal (contractbeheer) en lokaal (toepassing en werkwijze) plaats.

De opdracht is meegegeven om deze ontwikkelingen binnen door de gemeenteraad gestelde financiële kaders vorm te geven. Het model is al wel passend binnen de huidige inhoudelijke kaders. In 2017 besluiten wij nog over het definitieve uitgewerkte model en de daar aan te koppelen prijzen voor de aanbesteding. De ontwikkeling van het inkoopmodel, vertaling naar toepassing, beprijzen, aanbesteding en implementatie vragen zorgvuldigheid. Daarom heeft de bestuurscommissie OZJT op 5 april 2017 tevens besloten om de ingangsdatum vast te stellen op 1 januari 2019. We maken gebruik van de mogelijkheid om de bestaande contracten nog maximaal 1 jaar te verlengen. De bestuurscommissie heeft opdracht gegeven tot het ontwikkelen van een plan van aanpak voor de verlenging van de contracten voor 2018 voor Jeugdhulp en maatwerkvoorzieningen 0-100 waarbij aandacht is voor vaststellen van tarieven en toepassen van indexatie.

Huishoudelijke ondersteuning

Maart 2017 is er door de gemeenteraad een nieuw beleidskader vastgesteld voor de Huishoudelijke ondersteuning. Deze is vervolgens uitgewerkt in nieuwe beleidsregels en een implementatieplan. Per 1 juni 2017 is het nieuwe beleid Huishoudelijke ondersteuning van kracht gegaan. Al onze huidige cliënten met een indicatie voor de maatwerkvoorziening Huishoudelijke ondersteuning zijn voor 1 januari 2018 geherindiceerd volgens het nieuwe beleid. Hierdoor hebben alle cliënten met een indicatie voor de maatwerkvoorziening Huishoudelijke ondersteuning per 1 januari 2018 een indicatie passend bij het nieuwe beleid. In 2017 is er ook een nieuw aanbestedingstraject doorlopen voor de Huishoudelijke ondersteuning, waardoor de inkoop en de contracten van de Huishoudelijke ondersteuning per 1 januari 2018 ook in lijn is met het nieuwe beleid. De verwachte kosten voor de Huishoudelijke ondersteuning voor 2017, 2018 en verder zijn gelijk gebleven met wat er is geschetst in het raadsvoorstel van maart 2017.

Veilig Thuis Twente(VTT)

In december 2016 heeft de bestuurscommissie OZJT/Samen14 besloten om subsidie aan Veilig Thuis Twente toe te kennen op basis van de begroting 2017 die door VTT is ingediend. Dit bedrag oversteeg de dekking in de begroting van OZJT in 2016. De overschrijding is in rekening gebracht bij de centrumgemeente en de 14 Twentse gemeenten volgens de bestaande verdeelsleutel.

Toelichting financieel

De begroting van 2017 is gebaseerd op de zorgconsumptie 2016. Met aanbieders van jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning zijn geen volumeafspraken gemaakt. We verwachten geen grote afwijkingen in cliënt aantallen en zorgconsumptie ten opzichte van 2016.

We kunnen echter niet met zekerheid zeggen of er een over- of onderschrijding van het begrote budget voor 2017 wordt verwacht. Bij gelijkblijvende zorgconsumptie verwachten wij geen tekorten binnen onze begroting van het sociaal domein.

- Effectiever en efficiënter inzetten van niet vrij toegankelijke voorzieningen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Wij hebben (maatwerk-)afspraken gemaakt met vrij toegankelijke voorzieningen over aansluiting van de

nieuwe (jeugdzorg-)taken waarvoor wij als gemeente verantwoordelijk zijn. Dit geldt ook voor de zorgtaken van de vrij toegankelijke voorzieningen. We investeren in de ontwikkeling van nieuwe werkafspraken met betrekking tot preventie en vroegsignalering. Hierin worden ook verwijzers en vindplekken meegenomen om een zorgvraag eerder in beeld te krijgen en passende zorg in te kunnen zetten. Op het raakvlak van zorg en veiligheid zijn processen doorontwikkeld.

Maatwerkvoorziening vervoer

Per 1 juli is de Regiotaxi overgegaan naar de nieuwe maatwerkvoorziening vervoer. Dit betekent dat er NIET meer gereisd kan worden met het OV-deel van de Regiotaxi en alleen inwoners met een Wmo Regiotaxipasje hiervan gebruik kunnen maken. De overgang is soepel verlopen. Combinatie Hulshof/Nijhuis vervoert nu alle Regiotaxigebruikers. Voor mensen die in de knel komen met het vervallen van het OV-deel wordt gekeken welke alternatieven er zijn en of zij alsnog in aanmerking komen voor een vervoerspas. Aandachtspunt is de consequentie van de 3 euro toeslag die berekend wordt als mensen na 21.00 uur een rit voor dezelfde dag of een dag erop boeken. Dit betreft een klein deel van de gebruikers maar mag geen belemmering voor deelname aan het maatschappelijk leven vormen. Hier wordt de komende periode goed op gemonitord. Voor het leerlingenvervoer verwachten we een rustige overgang omdat hier weinig wijzigt. De vervoerder blijft hetzelfde en ook in tarifiering, toewijzing etc. verandert er niets.

De voorbereiding van de overgang van het dagbestedingsvervoer is in volle gang. Samen met de desbetreffende zorgaanbieders en de vervoerder wordt aan een implementatieplan gewerkt voor de overgang per 1 januari 2018. Alle cliënten zijn in beeld, de knelpunten zijn duidelijk. De komende periode wordt de overdracht van de cliënten geregeld zodat zij vanaf 1 januari 2018 goed vervoerd worden.

Doelgroepenbeleid

De gemeente wil een maatschappelijke voorbeeldfunctie vervullen als sociale onderneming en met kracht invulling geven aan de taakstelling in het kader van Wet Banenafspraken. Daartoe is er beleid geformuleerd. Het doelgroepenbeleid bestaat uit de volgende onderdelen:

- het realiseren van de zogenaamde “garantiebanen” (Wet Banenafspraken),
- het inventariseren welke gemeentelijke taken kunnen worden uitgevoerd door doelgroepen,
- het behouden van de bestaande werkgelegenheid voor doelgroepen (bijvoorbeeld de uitvoering beheer openbare ruimte),
- het hanteren van de regionale afspraken over Social Return On Investment bij inkoop en in onze relatie met maatschappelijke organisaties,
- het stimuleren van bedrijven om zich te laten certificeren als sociale onderneming en het certificeren van de bedrijfsvoeringsorganisatie Noaberkracht.

Participatiewet

Uitvoering

Voor 2017 en verder wordt landelijk rekening gehouden met een stijging van het aantal uitkeringen. Deze stijging is een gevolg van de nieuwe doelgroepen die in de Participatiewet instromen ((jongeren uit PRO/VSO die voorheen onder WAJONG en sociale werkvoorziening vielen) en de toename van het aantal statushouders. Desondanks is het bestand niet statisch, er stromen redelijk veel mensen uit mede door de aantrekkende economie en de extra inzet van het werkplein. Omdat er nog steeds een scheefgroei zit in het bestand door de nieuwe groepen die onder de wet vallen zoals hiervoor beschreven, ligt het in de lijn der verwachtingen dat we ook voor 2017 de vangnetuitkering zullen aanvragen.

In 2017 hebben we conform eerdere afspraken al extra ingezet op groepen die een afstand tot de arbeidsmarkt hebben op basis van de vangnetuitkering 2016. Het gaat dan om anderstaligen, ouderen en arbeidsgehandicapten. Deze maatregelen hebben er toe geleid dat er een grotere vergrote uitstroomberealiseerd is.

Voor de werkgeversbenadering en het arbeidsmarktbeleid wordt verwezen naar het Programma Economische Kracht en Werk, thema ondernemen en arbeidsmarkt.

Voor het jaar 2016 is onlangs de vangnetuitkering aangevraagd.

Arbeidsmatige dagbesteding

Dagbesteding is een bekend begrip in de AWBZ. Het was een activiteit die sterk gerelateerd was aan de instelling waar de cliënt met een verstandelijke, lichamelijke of psychiatrische beperking verbleef. Dat is de éne beweging.

De andere beweging is gelegen in de transitie van de Sociale Werkvoorziening en Wajong naar de Participatiewet. Met de komst van de Participatiewet is de Sociale Werkvoorziening een voorziening die als

wettelijke regeling in afbouw is. Dat wil niet zeggen dat de werknemers met een arbeidsbeperking niet meer zouden kunnen werken in ‘arbeid op maat’ met begeleiding. Voor de doelgroep met een relatief lage loonwaarde, wordt een passende arbeidsvoorziening gecreëerd in samenhang met de voormalige AWBZ-doelgroep, nu WMO. Dit noemen we arbeidsmatige dagbesteding. Als onderdeel van het doelgroepenbeleid worden voor het project arbeidsmatige dagbesteding concrete voorstellen gedaan eind 2017.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Herijken minimabeleid



Toelichting op planning

Implementatie vind nu plaats van de nota minimabeleid. Dit is conform planning.

Stand van zaken

Wij zijn nu bezig met de uitwerking van de nota minimabeleid. De volgende punten zijn gerealiseerd:

- De beleidsegels algemene en bijzondere bijstand zijn herijkt en geactualiseerd
- De verordening bevordering Participatie minima 2017 is ter vervanging van de verordening Hulpfonds vastgesteld. Op basis van deze verordening kan men een beroep doen op een bijdrage voor maatschappelijke participatie.
- Een coördinator armoedepreventie is inmiddels in dienst van de Stichting Welzijn Tubbergen Dinkelland. Deze is ook betrokken bij de ontwikkeling en uitvoering van het kindpakket. De uitvoering hiervan is bij Wij in de buurt neergelegd om dit laagdrempelig te houden. De coördinator armoedepreventie gaat hier ook een rol in krijgen.

Hierover zijn wij nog in gesprek met deze organisatie.

Bestaand beleid

Gebleken is dat de raming structureel te laag is geweest. Op basis van de werkelijke cijfers over 2016 en de cijfers van het eerste halfjaar 2017 blijkt dat de raming in 2017 te laag is en wij te maken hebben gehad met een stijging van de uitgaven. Deze stijging heeft te maken met feit dat in het eerste halfjaar van 2017 ongeveer de helft meer vergunninghouders zijn gehuisvest dan in 2016 in het eerste half jaar. In het eerste halfjaar van 2016 zijn 20 vergunninghouders gehuisvest en over geheel 2016 waren dit er 46. In het eerste halfjaar van 2017 zijn 45 vergunninghouders gehuisvest. Tot en met augustus waren dit er 52.

Nieuw beleid

Het nieuwe rijksbeleid is gericht op kinderen in armoede. Hiervoor heeft het rijk structureel een bedrag beschikbaar gesteld. Op dit moment zijn wij bezig met de ontwikkelingen en het uitbreiden van de kindpakketten. Daarnaast zijn wij met Wij in de buurt in gesprek in verband met de uitvoering van deze regeling. De gesprekken vinden plaats in september 2017.

Toelichting financieel

De raming over 2017 dient bijgesteld te worden.

6. PROGRAMMA BURGER & BESTUUR

Wij willen op een frisse en vernieuwende manier van betekenis zijn voor de inwoners van Dinkelland. Alle plaatsen binnen de gemeente hebben veel met elkaar gemeen, maar ze hebben ook elk een eigen identiteit. Deze plaatsen hebben een sterke gemeenschapszin, met veerkracht en een eigen kleur. Wij zien het als een voorrecht om samen met onze inwoners, bedrijven, verenigingen, maatschappelijke organisaties en allerlei andere groeperingen, de kracht van onze gemeente en zijn inwoners te gebruiken om nieuwe kansen te ontdekken en te benutten. We willen goede antwoorden vinden op ontwikkelingen die op ons afkomen en we willen inwoners die hulp en zorg nodig hebben goed helpen. We willen dit gaan doen op verschillende manieren, maar met de nadruk op de volgende thema's:

- **Dienstverlening**
- **Samenwerking**

Thema Dienstverlening

Wij streven in onze dienstverlening naar een gemeente die niet afwacht, maar die naar de inwoner toe gaat. Een gemeente die haar dienstverlening *samen met* de inwoners organiseert en niet alleen *voor* de inwoners. Dit betekent beleid zonder strikte regels maar met ruimte voor maatwerk. Niet meer werken met beperkte openingstijden, maar op afspraak werken op een locatie en tijdstip wenselijk voor de inwoner. En waar mogelijk diensten ook digitaal aanbieden.

Toelichting

Dienstverlening dichterbij de inwoner

We werken in principe op afspraak. Het werken op afspraak betekent dat een inwoner niet meer hoeft te wachten en dat er altijd een medewerker staat die goed voorbereid is om de vraag te beantwoorden. In de voorfase bekijken we ook altijd welke locatie het meest geschikt is voor de afspraak en welke voorbereiding de medewerker en inwoner kunnen doen om het gesprek zo efficiënt mogelijk te laten verlopen. In dit voorgesprek kan ook blijken of we de vraag telefonisch of op een later moment digitaal kunnen beantwoorden, waardoor een bezoek aan het gemeentehuis niet nodig is. Inzicht geven in de stand van zaken beantwoordt vaak al aan behoefte. Tot slot kan het werken op afspraak in overleg ook op andere tijden dan van 8.30 uur tot 12.30 uur in het gemeentehuis. De verbetering van de dienstverlening blijft een speerpunt van onze organisatie. Door in gesprek te zijn en te blijven met onze inwoner zijn we in staat steeds in te spelen op de behoeftes van die inwoner.

Wat doen we daarvoor?

- De reisdocumenten en rijbewijzen thuis bezorgen

Tijd	Kwaliteit	Geld
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Sinds oktober 2016 worden de reisdocumenten en rijbewijzen tegen betaling thuisbezorgd als een extra service aan onze inwoners. Het gebruik van deze service is minimaal, maar wordt gewaardeerd als extra mogelijkheid voor mensen die niet eenvoudig bij het gemeentehuis kunnen komen tijdens de reguliere openingstijden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Dienstverlening beter afstemmen op de wensen van de klant

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------

Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De resultaten van de interne klantbeleving zijn ontvangen en worden verwerkt in een verbeterplan voor de interne bereikbaarheid. De externe meting van de klantbeleving start in oktober. De voorbereidingen voor het meten van klantbeleving van burgerzaken zijn gedaan en het traject start eind 2017. De resultaten worden teruggekoppeld aan de raad.

Toelichting financieel

Geen wijzigingen

- Digitaliseren van het huwelijksarchief en overlijdensaangifte



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

- Begin oktober wordt de bewerkersovereenkomst (overeenkomst met afspraken over omgang met privacy) door beide partijen ondertekend;
- Wanneer deze is ondertekend, wordt er contact met Karmac opgenomen voor het ophalen van de akten;
- Naar verwachting komen de akten medio december weer terug;
- Wij verwachten vanaf 1 januari 2018 op beide locaties plaats onafhankelijk kunnen werken.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Gebruik sociale media uitbreiden



Toelichting op planning

Continue proces.

Stand van zaken

Sociale media bieden nieuwe kansen om de communicatie over ontwikkelingen binnen onze gemeente uit te breiden. Door gebruik van sociale media hebben we inwoners snel en eenvoudig kunnen informeren over nieuwe ontwikkelingen en hebben we vragen van inwoners direct beantwoord. Er was een groei te zien in het bereik van onze sociale media.

In de afgelopen periode is Instagram toegevoegd als nieuw Sociale Media. De gemeente breidt daarmee haar bereik uit om zo de inwoners nog beter te kunnen bedienen van informatie uit de gemeente. Ook komen steeds meer berichten binnen via Facebook en Twitter.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Het aantal producten dat we met een huisbezoek kunnen aanbieden uitbreiden en werken op afspraak



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De complexe aanvragen worden op afspraak aangeboden en de voorbereidingen voor het werken op afspraak voor de eenvoudige producten zijn gestart. In 2017 wordt dit vertaald in een voorstel.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Volledig digitale voorziening met persoonsgegevens



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Het ministerie heeft het project BRP voorlopig stopgezet, zie artikel op rijksoverheid. <https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2017/06/27/kabinet-besluit-tot-periode-van-bezinning-operatie-brp>. Dit betekent dat het project voor ons voorlopig ook stil staat.

Toelichting financieel

Niet van toepassing.

Toelichting

Zo kort mogelijke doorlooptijden

Wij hechten veel waarde aan de levertijd van onze producten en diensten. Wij beseffen dat we niet alles in één keer kunnen verbeteren. Daarom gaan we gericht aan de slag met bepaalde producten en diensten. Altijd onderzoeken wij de mogelijkheden om zaken te dereguleren.

De verbetering van de dienstverlening blijft een speerpunt van onze organisatie. Hierbij is het van belang niet alleen naar doorlooptijden te kijken, maar ook naar de kwaliteit van onze producten en dat in balans te houden.

Wat doen we daarvoor?

- Communicatietraject voor deregulering



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Het communicatietraject loopt volgens planning.

Toelichting financieel

Niet van toepassing.

- Het digitaal verzenden van vergunningen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2016 zijn de voorbereidingen gestart voor het digitaal verzenden van vergunningen. In 2017 is gebleken dat er nog enkele technische problemen moeten worden opgelost door de implementatie van het zaakstelsel. Dit betekent dat de invoering er parallel aan gaat lopen.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Ontwikkeltraject voor het proces evenementenvergunningen



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Het werkproces is uitgewerkt en sluit aan op het nieuwe evenementenbeleid. Door actief te sturen op het tijdig indienen van de aanvraag is het gelukt in 90 procent van de gevallen de vergunning zes weken voor het evenement af te geven. De afgelopen periode hebben meerdere aanvragers voorlichting gekregen over het invullen van het aanvraagformulier en het belang van een goede en tijdige aanlevering hiervan. Hierbij was aandacht voor de eigen verantwoordelijkheid van de aanvragers. Tevens is de voorbereiding van een evaluatie van ons beleid gestart.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Pilot SlimWerken



Toelichting op planning

Volgens planning

Stand van zaken

Binnen de overheid wordt ervaring opgedaan met een andere manier van Handhaving en Vergunningverlening. De ondernemer is aan **zet en verantwoordelijk**. Zo zijn er diverse initiatieven in het kader van het ondernemersdossier. Hiermee zet de ondernemer zijn vergunning situatie online in de cloud en zorgt ervoor dat alle gegevens up-to-date zijn. Een beperkt aantal overheden heeft dan een toegang tot dit dossier en kunnen zodoende een bureaucontrole uitvoeren. Deze methode bespaart voor alle partijen tijd en de ondernemer heeft haar/zijn gegevens centraal opgeslagen.

Deze methode is nog niet algemeen ingevoerd. Echter om voor de gemeente alvast gebruik te maken van meer efficiënte werkwijze is binnen het team handhaving milieu een pilot Slim Werken uitgevoerd. De pilot Slim werken maakt nog geen gebruik van gegevens in de cloud, maar voert al wel de bureaucontrole uit. Dit gebeurt door een **zelfcontrole** van de ondernemer die deze vervolgens verwerkt in een vragenlijst (**Checklist**) en retourneert aan de gemeente.

Toelichting financieel

Niet van toepassing

Thema Samenwerking

Samenwerking Noaberkracht

De samenwerking met de gemeente Tubbergen is voor ons een vaste basis. In deze collegeperiode moet de werkorganisatie Noaberkracht de beoogde voordelen opleveren onder de afgesproken voorwaarden. Een eventuele intensivering van de samenwerking is voor ons afhankelijk van de baten die dit met zich mee brengt, maar zeker ook van het maatschappelijk draagvlak. Op dit punt zullen wij 'de vinger aan de pols houden'.

Overige regionale samenwerking

Voor andere samenwerkingsvormen dan Noaberkracht geldt voor ons het uitgangspunt: 'lokaal wat kan, bovenlokaal wat moet'. Voor nieuwe samenwerkingsallianties richten wij ons vooral op Noordoost-Twente en de Twentse plattelandsgemeenten.

De Regio Twente verliest haar 'plus-taken'. In de heroriëntatie op de toekomstige samenwerking in Twente vinden wij dat de regio zich moet beperken tot de verplichte samenwerking op het gebied van veiligheid en gezondheid. Verdere Twente-brede samenwerking zien wij vooral in de sfeer van afstemming en overleg. Daar waar dit leidt tot nodige uitvoeringskracht, zijn wij voorstander van het onderbrengen bij één van de gemeentelijke organisaties. Democratische legitimatie, beheersbaarheid en efficiency zijn argumenten voor deze opstelling.

Toelichting

Doorontwikkeling samenwerking in de vorm van Noaberkracht

Noaberkracht ondersteunt de gemeentebesturen van Tubbergen en Dinkelland bij het realiseren van de ambities op het gebied van dienstverlening (het leveren van producten en diensten) en bij het realiseren van maatschappelijke effecten. Noaberkracht staat daarbij midden in de samenleving. Bij alles wat Noaberkracht doet, is de focus gericht op resultaat (de goede dingen doen en de dingen goed doen). De verdere doorontwikkeling van Noaberkracht hangt met name samen met de veranderende omgeving waarin Noaberkracht opereert en met de rol die Noaberkracht binnen de samenleving speelt. Daarvoor is een wendbare organisatie nodig, die snel kan inspelen op veranderingen in de samenleving, met breed inzetbare, flexibele medewerkers. Flexibilisering, kwaliteit, toekomstbestendigheid en talentontwikkeling spelen bij dit alles een centrale rol.

Wat doen we daarvoor?

- (tussen)rapportages Noaberkracht



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

In 2017 zijn bij wijze van reguliere rapportage de jaarstukken 2016 van Noaberkracht aan de gemeenteraad worden aangereikt, evenals de begroting 2018 van Noaberkracht. In 2017 zullen voor Noaberkracht geen programmajournaals in de oude vorm worden opgesteld, maar zal in het kader van het verbeterplan voor de Planning- en Controlcyclus worden geëxperimenteerd met andere wijzen van tussentijdse rapportages voor Noaberkracht. Dit betekent voor 2017 dat er in oktober / november een tussenrapportage nieuwe stijl zal worden opgesteld en aangeboden.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders (begroting Noaberkracht).

- Organisatieontwikkeling Noaberkracht



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

Evenals in het eerste kwartaal van 2017 is met name ingezet op het in onderlinge samenhang brengen van de verschillende thema's die in het kader van de organisatieontwikkeling van Noaberkracht eerder zijn opgepakt. Dat heeft geleid tot het benoemen van een vijftal clusters, waaraan de diverse inspanningen worden verbonden:

- het vergroten van wendbaarheid;
- het versterken van de dienstverlening;
- het versterken van horizontaal denken en doen;
- integraal werken en samenwerken;
- toekomstbestendigheid.

Met het oog op het aflopen van de huidige raadsperiode in 2018, wordt momenteel onderzocht hoe de bestaande programma's binnen het domein Maatschappelijke Effecten kunnen worden afgebouwd en hoe nieuwe programma's vanaf 2018 organisatorisch weer kunnen worden opgebouwd.

Daarnaast wordt actief ingezet op de implementatie van het verbeterplan Planning- en Controlcyclus. Als speerpunten zijn daarbij het inkoop- en aanbestedingsproces alsmede het subsidieproces benoemd. De voortgang op beide speerpunten wordt voortdurend besproken met het bestuur van Noaberkracht.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders (begroting Noaberkracht).

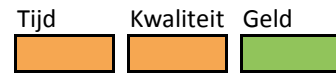
Toelichting

Efficiëntere en effectievere samenwerking in de regio

Dinkelland voelt zich verbonden met Twente. De gezamenlijke ambitie is om Twente sociaaleconomisch verder te brengen. De ontwikkeling van Twente wordt in de eerste plaats gemaakt door inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties zelf. De overheid draagt bij door haar kerntaken uit te voeren voor de leefbaarheid, de bereikbaarheid en het investeringsklimaat in Twente. De belangrijkste bijdragen leveren individuele gemeenten. Elk lokaal succes draagt bij aan de sociaaleconomische ontwikkeling van Twente. Als het nodig is, slaan we in Twente de handen ineen en kiezen we voor onderlinge samenwerking. We doen dit als we onze doelen daarmee beter kunnen bereiken en als we concrete voordelen realiseren in kostenbesparing, kwaliteit en de vermindering van kwetsbaarheid.

Wat doen we daarvoor?

- Regionale Uitvoeringsdienst (RUD)



Toelichting op planning

Het regionale overleg ten aanzien van het aan de Omgevingsdienst Twente over te dragen takenpakket nadert een afronding. Naar verwachting zal hierover in het laatste kwartaal van 2017 regionaal bestuurlijke overeenstemming worden bereikt. Gezien de beperkte tijd die dan nog resteert tot 1 januari 2018 om de Omgevingsdienst Twente verder in te richten, wordt momenteel gezien in hoeverre de feitelijke operationalisering van de Omgevingsdienst Twente gefaseerd en deels na 1 januari 2018 kan plaatsvinden. Van belang is daarbij om de daadwerkelijke inrichting op verantwoorde wijze plaats te realiseren.

Stand van zaken

Op 30 mei jl. heeft de raad toestemming verleend tot het aangaan van de gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Twente. Over het bedrijfsplan heeft nog geen besluitvorming plaatsgevonden. Reden daarvoor is dat regionaal nog wordt beraadslaagd over de aard en omvang van het over te dragen takenpakket aan de Omgevingsdienst Twente en over een evenwichtige toedeling van overheadkosten. Naar verwachting zal hierover in het laatste kwartaal van 2017 regionaal bestuurlijke besluitvorming plaatsvinden. De gemeenteraad zal over de ontwikkelingen rond de op te richten Omgevingsdienst Twente separaat worden geïnformeerd.

Toelichting financieel

In het eerste programmajournaal 2017 is gerapporteerd over de kosten die lokaal mogelijk kunnen voortvloeien uit de toedeling van overheadkosten van de Omgevingsdienst Twente. Hierover is bij het opstellen van dit tweede programmajournaal regionaal nog geen bestuurlijke overeenstemming bereikt. Naar verwachting gebeurt dit in het laatste kwartaal van 2017. De uitkomst van dit proces heeft overigens geen financiële invloed op het begrotingsjaar 2017, aangezien de Omgevingsdienst Twente pas na 1 januari 2018 operationeel zal zijn.

- Samenwerking binnen Regio Twente



Toelichting op planning

Conform gestelde planning.

Stand van zaken

De met ingang van 2016 doorgevoerde vernieuwing van de samenwerking in Twente is grotendeels geïmplementeerd. Op drie niveaus wordt inmiddels invulling gegeven aan de beoogde nieuwe samenwerking: samenwerkende raden (in de vorm van de Twenteraad), samenwerkende portefeuillehouders (in de vorm van bestuurscommissies en regionale portefeuillehoudersoverleggen) en samenwerkende ambtelijke organisaties (in de vorm van een separaat opgerichte bedrijfsvoeringsorganisatie Twentebedrijf). over het Twentebedrijf wordt elders in dit programmajournaal gerapporteerd.

Toelichting financieel

Conform gestelde financiële kaders.

- Samenwerking binnen Twentebedrijf



Toelichting op planning

De netwerkdirectie van het Twentebedrijf heeft inmiddels de verdere ontwikkeling van het Twentebedrijf ter hand te genomen. Naar verwachting wordt hier nog in 2017 aan het bestuur van het Twentebedrijf over gerapporteerd.

Stand van zaken

Bij de vaststelling van de begroting 2017 voor het Twentebedrijf is besloten om enkel het programma Shared Services Netwerk Twente (SSNT) op te nemen, dat voordien onderdeel uitmaakte van de begroting van Regio Twente. Op 12 april 2017 heeft het bestuur van het Twentebedrijf besloten om de begroting 2017 te wijzigen en op nul euro te stellen. Het programma SSNT zal administratief weer onder worden gebracht bij

Regio Twente.

Aanleiding daarvoor is het besluit van het bestuur van het Twentebedrijf van eind 2016 om een ontwikkelroute voor het Twentebedrijf op te stellen. Totdat bestuurlijke besluitvorming over deze ontwikkelroute heeft plaatsgevonden, zal het Twentebedrijf niet met taken wordt gevuld. De gemeenschappelijke regeling wordt daarbij vooralsnog op de "waakvlam" gezet.

Nu er in 2017 en 2018 geen activiteiten plaats vinden in het Twentebedrijf die tot financiële bijdragen van de deelnemers leiden, wordt met gedeputeerde staten van Overijssel overlegd over een passende vorm van toezicht.

Toelichting financieel

De kosten voor het programma Shared Services Netwerk Twente (SSNT) worden ondergebracht bij Regio Twente. Dit gebeurt budgettair neutraal voor de deelnemende gemeenten.