

## **Raadsvoorstel**

**Zaaknummer:** 1222

**Datum vergadering:** 28 november 2017

**Datum voorstel:** 8 november 2017

**Nummer:** A

**Onderwerp:** Twence vervolg aandeelhouderschap

### **Voorgesteld raadsbesluit**

Kennis te nemen van het voorgenomen besluit van het college van 7 november 2017 om tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 14 december 2017 aan te geven dat:

- ⑩ de gemeente Dinkelland instemt met de voorstellen die vanuit de verschillende werkgroepen worden gedaan met dien verstande dat:
- ⑩ de gemeente Dinkelland aandacht vraagt voor een stringente naleving van de "rendementscriteria duurzame investeringen";
- ⑩ de gemeente Dinkelland wel interesse heeft in het overnemen van (een deel van) aandelenpakket van de gemeenten Almelo en Oldenzaal en deze gemeenten daarover te informeren;
- ⑩ de gemeente Dinkelland geen voorstander is van het inkopen van (een deel van) het aandelenpakket van de gemeente Almelo en Oldenzaal door de onderneming zelf (Twence);
- ⑩ de gemeenteraad voor te stellen geen wensen en bedenkingen in te dienen.

### **Samenvatting van het voorstel**

Op 14 december 2017 vindt een Algemene vergadering van Aandeelhouders Twence plaats over de aandeelhoudersstrategie Twence. Vooruitlopend hierop dienen de verschillende deelnemende gemeenten hun positie te bepalen welke tijdens de AvA dient te worden ingebracht.

### **Aanleiding voor dit voorstel**

Op 14 december 2017 vindt een Algemene vergadering van Aandeelhouders Twence plaats over de aandeelhoudersstrategie Twence. Vooruitlopend hierop dienen de verschillende deelnemende gemeenten hun positie te bepalen welke tijdens de AvA dient te worden ingebracht. In dit voorstel wordt de positiebepaling uitgewerkt en toegelicht.

### **Beoogd resultaat van te nemen voorstel**

Bepalen van positie ten aanzien van de aandeelhoudersstrategie welke tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders Twence van 14 december 2017 kan worden ingebracht.

### **Argumentatie**

#### 1. Aanleiding

In de algemene vergadering van aandeelhouders van Twence op 14 juli 2016 is stilgestaan bij de wens van Münster om toe te treden als aandeelhouder bij Twence. De aandeelhouders hebben

toen besloten om de mogelijkheden van een aandeelhouderschap van Münster op de langere termijn te onderzoeken en tegelijkertijd de eigen aandeelhoudersstrategie nog eens tegen het licht te houden. Ter ondersteuning van beide onderzoeken werd tevens een waardebeoordeling van de onderneming uitgevoerd.

In de algemene vergadering van aandeelhouders van Twence op 20 april 2017 is vervolgens een besluit genomen over het 'Beslisdocument Aandeelhouderschap Stadt Münster / aandeelhoudersstrategie Twence'. De aandeelhoudersvergadering heeft met een grote meerderheid van stemmen besloten het aandeelhouderschap te continueren, Twence in te zetten als duurzaamheidsbevorderaar en het gewone aandeelhouderschap van Münster mogelijk te maken (scenario 3). Zie bijlage 1 voor een samenvattend overzicht van de stemmen van de besluitvorming in de algemene vergadering van aandeelhouders van Twence Holding BV op 20 april 2017. Drie aandeelhouders (gemeente Almelo, gemeente Oldenzaal, Vuilverwerkingsbedrijf Noord-Groningen) hebben aangegeven het aandeelhouderschap te willen beëindigen. De gemeente Dinkelland heeft zich eveneens uitgesproken voor scenario 3.

Vervolg na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2017

Op grond van de besluitvorming werd besloten dat de volgende drie vraagstukken nader uitgewerkt zouden moeten worden:

1. Onderzoek mogelijkheden inzet Twence als duurzaamheidsbevorderaar
2. Vervolgonderzoek en onderhandelingen aandeelhouderschap Münster
3. Onderzoek uittredingsmogelijkheden en -voorwaarden individuele aandeelhouders

De adviezen met betrekking tot deze vraagstukken zijn in de periode mei tot en met september 2017 verder uitgewerkt en hebben geleid tot dit integrale besluitvormingsdocument waarin voorstellen opgenomen zijn waarover een besluit moet worden genomen in de algemene vergadering van aandeelhouders op 14 december 2017.

In het verdere verloop van dit voorstel wordt aangesloten bij het concept-besluitvormingsdocument zoals opgesteld door de stuurgroep.

Wel wil de gemeente Dinkelland aandacht vragen voor een stringente naleving van de "rendementscriteria duurzame investeringen" zoals vastgesteld in de AVA van 14 april 2017 en waarvan de werkgroep duurzaamheidsbevorderaar voorstelt deze als vertrekpunt te laten gelden voor het strategisch beleidsplan 2020-2023. Wat het college van de gemeente Dinkelland betreft is e.e.a. wat te vrijblijvend omschreven en zal daar tijdens de AVA van 14 december 2017 nadere aandacht voor worden gevraagd.

## 2 . Opbouw van dit document

In hoofdstuk 3 is een toelichting opgenomen over de integrale aanpak van de vervolgonderzoeken en hoofdstuk 4 geeft een toelichting op de communicatie met de aandeelhouders gedurende het onderzoek. De adviezen met betrekking tot de deelvraagstukken zijn uitgewerkt en de samenvattingen hiervan zijn te vinden in de hoofdstukken 5, 6, 7 en 8. Hoofdstuk 9 schetst de samenhang in de besluitvorming en geeft inzicht in de vervolgstappen na besluitvorming op 14 december 2017. In hoofdstuk 10 van dit document zijn de voorstellen opgenomen waarover een besluit moet worden genomen in de algemene vergadering van aandeelhouders op 14 december 2017.

### 3. Aanpak

In het vervolgonderzoek zijn de volgende drie vraagstukken nader uitgewerkt:

1. Onderzoek mogelijkheden inzet Twence als duurzaamheidsbevorderaar
2. Vervolgonderzoek en onderhandelingen aandeelhouderschap Münster
3. Onderzoek uittredingsmogelijkheden en -voorwaarden individuele aandeelhouders

Voor de uitwerking van de drie vraagstukken zijn afzonderlijke bestuurlijke werkgroepen ingesteld. Gezien de onderlinge samenhang tussen deze drie deelonderzoeken heeft de uitwerking onder regie van een stuurgroep plaatsgevonden. De conclusies van de drie deelonderzoeken zijn opgenomen in dit integrale besluitvormingsdocument. Daarnaast is in dit document een afzonderlijk hoofdstuk gewijd aan de besteding van de inkomende gelden door de toetreding van Münster.

Een samenvattend overzicht van de diverse deelonderzoeken en van de daarbij aansluitende ontwikkeling van de besluitvorming in de periode van de aandeelhoudersvergadering op 14 juli 2016 tot en met de aandeelhoudersvergadering op 14 december 2017, is in bijlage 1 weergegeven

### 4. Communicatie met gemeenteraad

Middels raadsbericht 2017/20 is de raad geïnformeerd over het standpunt wat het college heeft ingebracht tijdens de AVA van 20 april 2017.

### 5. Bevindingen werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar

Mede op basis van input vanuit de individuele aandeelhouders heeft de werkgroep een advies gevormd over de rol van Twence als Duurzaamheidsbevorderaar bij het ondersteunen van de aandeelhouders bij het realiseren van de gemeenschappelijke duurzaamheidsdoelstellingen. Daarbij zijn uitgangspunten gedefinieerd, is in kaart gebracht wat het lange termijn perspectief is, welke concrete initiatieven Twence op haalbaarheid zou kunnen onderzoeken en hoe de borging van Twence als Duurzaamheidsbevorderaar kan worden vormgegeven.

De werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar heeft de volgende constatering gedaan:

- De duurzaamheidsopgaven van de Twentse gemeenten zijn zeer ambitieus. Deze opgave kan alleen bereikt worden indien zowel lokale initiatieven als grootschalige initiatieven op Twents niveau worden uitgevoerd. Twence kan met zijn kennis en ervaring een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van deze opgaven vanwege zijn regionale schaal, organiserend vermogen, synergiemogelijkheden, de verbinding met relevante stakeholders en het vermogen uitvoering te geven aan grootschalige projecten.
- De activiteiten van Twence als Duurzaamheidsbevorderaar sluiten waar mogelijk aan bij regionaal en provinciaal beleid en ondersteunen het landelijk beleid. Hoe de concrete aansluiting bij regionale initiatieven zoals de Twentse Energie Strategie, Afvalloos Twente, Mineral Valley Twente en Agenda van Twente kan worden vormgegeven, zal nader bepaald worden.
- Er wordt aansluiting gezocht bij de circulaire economie, duurzame energie en de biobased economy.
- Er wordt gedacht aan grootschalige activiteiten, die in de basis op het grondgebied

van de aandeelhouders plaatsvinden met een regionale impact, waar alle aandeelhouders van kunnen profiteren en waarvoor breed draagvlak is.

- Rollen die Twence kan invullen: producent van grondstoffen en duurzame energie middels het ontwikkelen en exploiteren van (nieuwe) grootschalige installaties, adviseur of projectbegeleider bij (onderzoek naar) regionale en lokale activiteiten, organiseren van centrale inkoop of aanbestedingen.
- Als financiële kaders gelden in beginsel de statuten van Twence Holding B.V. en de in het voorstel 'Rendementscriteria duurzame investeringen' beschreven kaders zoals vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders van Twence Holding B.V. op 12 april 2012.
- Nieuwe initiatieven waarbij sprake is van grote investeringen zullen in brede zin door een vertegenwoordiging van de aandeelhouders worden beoordeeld, onder meer op basis van financiële aspecten, de bijdrage aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de aandeelhouders en maatschappelijke effecten (zoals werkgelegenheid).
- Op langere termijn kan gedacht worden aan ondersteuning van Mineral Valley Twente, de verdere opbouw van de structuur voor circulaire economie en biobased economy, de uitbouw van de levering van energie voor de realisatie van warmtenetwerken en energievragende industrie, en de opslag van energie.
- De noodzakelijke transitie is reeds gestart. Belangrijk is om op korte termijn nieuwe zichtbare projecten te starten. Twence kan oriënterende haalbaarheidsonderzoeken uitvoeren naar luerrecycling, de verwerking van verpakkingsafval, de grootschalige verwerking van asbest, grootschalig zon en de langere termijn mogelijkheden van geothermie. Deze projecten kunnen beschouwd worden als extra activiteiten naast het autonome ontwikkeltraject van Twence. De haalbaarheid van grootschalige nieuwe initiatieven kan onderzocht worden vanuit de afdeling Business Development van Twence, die over de kennis en kunde beschikt om deze haalbaarheidsstudies kosteneffectief en in de volle breedte uit te voeren.
- De toetreding van Münster kan bevorderend werken voor het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen van de zittende aandeelhouders, bijvoorbeeld door het uitwisselen van kennis of het benutten van de faciliteiten die in Münster aanwezig zijn.

Het uitgebreide advies van de werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar is bijgevoegd als bijlage A.

## 6. Bevindingen werkgroep Uittredingsmogelijkheden

In opdracht van de Werkgroep Uittredingsmogelijkheden heeft adviesbureau Duff&Phelps, in samenwerking met Stek Advocaten, een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden, condities en de consequenties van diverse uittredingsvarianten. Naast het beoordelen van de relevante juridische documenten heeft het adviesbureau ook de aandeelhouders en het bestuur van Twence over dit onderwerp geïnterviewd. Dit heeft geleid tot een rapport waarin een aantal scenario's in kaart is gebracht. Daarbij is ook gekeken naar de juridische, financiële en economische aandachtspunten. Dit rapport van Duff&Phelps en Stek is als onderdeel van het advies van de werkgroep Uittredingsmogelijkheden bijgevoegd als bijlage B.

In bijlage 2 is weergegeven welke scenario's onderzocht zijn en of deze haalbaar zijn.

Er zijn diverse scenario's die de mogelijkheid bieden om uit te treden voor de aandeelhouders die dat willen. Deze zijn juridisch goed uitvoerbaar maar vereisen in meer of mindere mate de

medewerking van andere aandeelhouders en/of het bestuur van de onderneming.

Voor Vuilverwerkingsbedrijf Noord Groningen behoeven alleen de statutaire bepalingen gevolgd te worden. Voor de andere aandeelhouders gelden ook de afspraken die in aandeelhoudersovereenkomsten zijn vastgelegd.

## 7. Bevindingen werkgroep Aandeelhouderschap Münster

Aansluitend op de eerder door de aandeelhoudersvergadering vastgestelde uitgangspunten zijn door de werkgroep een aantal aanvullende elementen onderzocht die bij de onderhandelingen met Münster betrokken moeten worden.

De werkgroep Aandeelhouderschap Münster heeft de volgende constatering gedaan:

- De verwachting is dat de recente ontwikkelingen in Münster tot een vertraging leiden in de toetreding van Münster bij Twence. Naar aanleiding van het recente ambtelijk overleg in Münster moet worden nagegaan of het bestuurlijk standpunt aan Duitse zijde, de voorkeur voor het aandeelhouderschap van Münster bij Twence, ongewijzigd is gebleven. Als dit het geval is, kan op basis daarvan mogelijk alsnog versneld uitvoering worden gegeven aan het gewenste aandeelhouderschap.
- De uiteindelijke prijs die Münster bereid is te betalen hangt af van een aantal elementen, zoals het verwerkingstarief van brandbaar afval voor aandeelhouders en de bijdrage van Twence aan de duurzaamheidsdoelstellingen van Münster.
- Het volume afvalstoffen dat Münster aanlevert, is richtinggevend voor de hoeveelheid aandelen die Münster verwerft. Het uiteindelijke percentage aandelen dat Münster verwerft kan beïnvloed worden door de overeen te komen waarde van de aandelen.
- In eerste instantie leiden de directie en Raad van Commissarissen van Twence de onderhandelingen. Voorafgaande aan de finale onderhandelingsronde vindt een consultatie plaats bij de aandeelhouders.
- De toetreding van Münster bevordert de benutting van de afvalenergiecentrales van Twence, stimuleert de Euregionale samenwerking en kan de basis vormen voor de ontwikkeling van een duurzaam Euregionaal grondstoffen- en energiebedrijf.
- De toetreding van Münster heeft ook effecten op de zeggenschap, de hoogte van het dividend en de toerekening van milieuprestaties aan de zittende aandeelhouders. Deze effecten zijn mede afhankelijk van de keuze die de aandeelhouders maken voor wat betreft de bestemming van de inkomende gelden door de toetreding van Münster. De keuzemogelijkheden worden nader toegelicht in hoofdstuk 8.

Het uitgebreide advies van de werkgroep Aandeelhouderschap Münster is bijgevoegd als bijlage C.

## 8. Bestemming inkomende gelden door toetreding Münster

Indien Münster gewoon aandeelhouder wordt, ontvangt Twence Holding ter gelegenheid van de emissie van B-aandelen aan Münster een som aan liquiditeiten. De omvang daarvan is het resultaat van het onderhandelingsproces met Münster.

Nadat Münster de aandelen definitief verworven heeft, zal in goede afstemming met de aandeelhoudersvergadering besloten moeten worden welke bestemming zal worden gegeven aan de inkomende gelden die Münster voor de aankoop van de aandelen heeft betaald. Vanwege de samenhang met de andere onderzoeksvraagstukken is het van belang dat de aandeelhouders in een vroegtijdig stadium kennis nemen van en mogelijk alvast richting geven aan de mogelijke bestemming van deze middelen.

Mogelijke opties zijn:

1. Versterking van het eigen vermogen van Twence Holding BV
2. Uitkering in de vorm van dividend
3. De inkoop van een deel van de A-aandelen van alle zittende aandeelhouders of van de A-aandelen van de aandeelhouders die willen uittreden

De uitgebreide notitie m.b.t. bestemming inkomende gelden door toetreding Münster is bijgevoegd als bijlage D.

## 9. Conclusies en vervolgstappen

De onderzoeken van de drie deelwerkgroepen hebben geleid tot de gewenste inzichten m.b.t. de drie vraagstukken die naar aanleiding van de besluitvorming in de aandeelhoudersvergadering van 20 april 2017 waren geformuleerd:

1. Onderzoek mogelijkheden inzet Twence als duurzaamheidsbevorderaar
2. Vervolgonderzoek en onderhandelingen aandeelhouderschap Münster
3. Onderzoek uittredingsmogelijkheden en -voorwaarden individuele aandeelhouders

Met de afronding van de deeladviezen hebben de bestuurlijke werkgroepen hun werkzaamheden afgerond. Op basis daarvan zijn in hoofdstuk 10 een aantal voorstellen uitgewerkt, ter besluitvorming in de aandeelhoudersvergadering van 14 december 2017. Deze besluiten vormen tevens het vertrekpunt voor vervolgstappen na deze aandeelhoudersvergadering.

De uit het onderzoek van de Werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar voortgekomen initiatieven zullen door Twence op haalbaarheid worden onderzocht en worden in de Klankbordgroep Majeure investeringen besproken. De opgestelde kaders en uitgangspunten worden geïntegreerd in het proces voor actualisatie van het Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023. De concrete aansluiting bij de Twentse Energie Strategie, Afvalloos Twente, Mineral Valley en de Agenda van Twente zal nog verder worden vormgegeven.

De mogelijkheden voor uittreding zijn, onder regie van de Werkgroep Uittredingsmogelijkheden, in kaart gebracht en geven inzicht in de scenario's en randvoorwaarden die daarbij van toepassing zijn. Aandeelhouders die wensen uit te treden, kunnen op basis hiervan mogelijk vervolgcacties in gang zetten.

Door de Werkgroep Aandeelhouderschap Stadt Münster zijn aanvullende uitgangspunten uitgewerkt als vertrekpunt voor de onderhandelingen met Münster. Helaas is gebleken dat de besluitvorming in Münster rondom het aandeelhouderschap bij Twence vertraging heeft opgelopen.

De stuurgroep heeft geconstateerd dat deze vertraging over het gewone aandeelhouderschap van

Münster bij Twence effect heeft op de samenhang tussen de deelonderzoeken. Dit geldt bijvoorbeeld voor de mogelijke relatie tussen de bestemming van de inkomende gelden uit de toetreding van Münster en de mogelijkheden tot uittreding. In dit verband zal op aandeelhoudersniveau nader besproken moeten worden in hoeverre de bereidheid bestaat om de financiële middelen die door de toetreding van Münster ontvangen worden in te zetten om aandelen van aandeelhouders die wensen uit te treden door de onderneming in te laten kopen.

Mede vanwege de vertraging in de toetreding van Münster als aandeelhouder bij Twence concludeert de stuurgroep dat de inkoop van aandelen van zittende aandeelhouders op dit moment niet wenselijk is. De inkoop van aandelen door de onderneming heeft immers een negatief effect op de slagkracht, investeringsmogelijkheden en de continuïteit van de onderneming. Een nadere onderbouwing hiervan is toegevoegd als bijlage 5.

Indien de toetreding van Münster alsnog geëffectueerd wordt en financiële middelen beschikbaar komen, kunnen de aandeelhouders de diverse scenario's voor de bestemming van de financiële middelen met elkaar beoordelen en hieraan verder richting geven. Dit neemt niet weg dat aandeelhouders die willen uittreden, het initiatief kunnen nemen om via een individueel scenario het uittredingsproces in gang te zetten conform het stappenplan in het adviesrapport van Duff&Phelps.

In bijlage 3 is het overzicht uit hoofdstuk 3 van dit document aangevuld met een kolom met vervolgstappen die na besluitvorming in de aandeelhoudersvergadering van 14 december 2017 zullen worden opgepakt

## 10. Voorstel

1. N.a.v. het onderzoek 'Duurzaamheidsbevorderaar' wordt voorgesteld:

- a. In te stemmen met de uitvoering van haalbaarheidsonderzoeken door Twence naar de volgende concrete initiatieven: geothermie, luierverwerking, verwerking van verpakkingsafval, grootschalige asbestverwerking en grootschalig zonnepanelen samen met en op het grondgebied van de aandeelhouders.
- b. In te stemmen met de kaders en uitgangspunten voor Twence als duurzaamheidsbevorderaar, zoals verwoord in hoofdstuk 4 van het advies van de Werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar en deze als vertrekpunt te laten gelden voor het Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023.
- c. In te stemmen met de follow-up van de in de werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar uitgewerkte resultaten zoals beschreven in hoofdstuk 9 van het advies van de Werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar.

2. N.a.v. het onderzoek 'Uittredingsmogelijkheden' wordt voorgesteld:

- a. Kennis te nemen van de resultaten van de analyse van de mogelijke scenario's voor uittreding en de daarbij horende consequenties.
- b. Partijen die willen uittreden te verzoeken om een individueel traject in te gaan, conform het stappenplan dat is opgenomen in het advies van Duff&Phelps.
- c. Er mee in te stemmen dat scenario 1 'de inkoop van aandelen door de onderneming' op dit moment niet wenselijk is.

3. N.a.v. het onderzoek 'Aandeelhouderschap Stadt Münster' wordt voorgesteld:

a. De directie van Twence opdracht te geven om het bestuurlijk standpunt in Münster, over het gewone aandeelhouderschap van Münster bij Twence Holding BV, te toetsen.

b. Met instemming kennis te nemen van de uitgangspunten, zoals verwoord in hoofdstuk 5 van het advies van de Werkgroep Aandeelhouderschap Münster, aanvullend op de reeds in de algemene vergadering van aandeelhouders van 20 april 2017 vastgestelde uitgangspunten, en deze als vertrekpunt te laten gelden voor de onderhandelingen met Münster:

- Waarde van de aandelen: gebaseerd op de waardebepalingsmethodiek die eerder door de werkgroep Waardebepaling is vastgesteld.
- Percentage aandelen: binnen een bandbreedte van tien tot achttien procent.
- Looptijd van de aandeelhoudersovereenkomst en leveringsovereenkomst: voor onbepaalde tijd.
- Volume van de door Münster aan te leveren afvalstoffen: exclusieve levering van al het brandbaar residu.

c. In te stemmen dat de directie en Raad van Commissarissen van Twence in eerste instantie de onderhandelingen met Münster leiden. Voorafgaande aan de finale onderhandelingsronde wordt een laatste beoordeling door de gezamenlijke aandeelhouders georganiseerd.

4. M.b.t. de bestemming voor inkomende gelden door toetreding Münster wordt voorgesteld:

a. Kennis te nemen van de opties voor de bestemming van de inkomende gelden uit de toetreding van Münster als gewoon aandeelhouder bij Twence Holding B.V.

b. Indien de aandeelhouder dat wenst, aan te geven aan welke optie(s) voor de bestemming van de inkomende gelden zij bereid is medewerking te verlenen, en aan welke optie(s) zij niet bereid is medewerking te verlenen.

c. Zodra Münster de aandelen in Twence Holding B.V. heeft verworven, een nader voorstel uit te werken, waarover door de aandeelhoudersvergadering een besluit genomen kan worden.

5. Voorgesteld wordt om ermee in te stemmen dat de opdrachten van de bestuurlijke werkgroepen en de stuurgroep correct zijn afgerond en om de werkzaamheden van de bestuurlijke werkgroepen en de stuurgroep formeel te beëindigen.

## 11. Aanbod overname aandelen Twence gemeente Almelo en Oldenzaal

Op 24 oktober 2017 hebben de colleges van de aandeelhoudende gemeenten Twence een brief ontvangen van de colleges van de gemeenten Almelo en Oldenzaal met als onderwerp "aanbod overname aandelen Twence gemeente Almelo en Oldenzaal".

Het betreft hier het volgende aandelen pakket:

Almelo 95.000 aandelen (11,18%)

Oldenzaal 41.804 aandelen (4,92%)



Feitelijk wordt in de brief het volgende gevraagd van de gemeente Dinkelland:

- Heeft de gemeente Dinkelland belangstelling om aandelen Twence van de gemeente Almelo en/of de gemeente Oldenzaal over te nemen en daarvoor een marktconforme prijs te betalen
- Als blijkt dat er geen of onvoldoende belangstelling is voor overname, steun te verlenen om onderzoek te laten doen naar de mogelijkheid van inkoop van aandelen door de onderneming (conform advies rapport Duff&Phelps en STEK: scenario 1)

Beide gemeenten vragen om een reactie voor uiterlijk 14 december 2017 (de dag van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders).

#### Overnemen aandelen door de gemeente Dinkelland

In de vergadering van 18 april 2017 heeft de gemeenteraad gebruik gemaakt van de mogelijkheid om wensen en bedenkingen kenbaar te maken door een amendement in te dienen. In dit aangenomen amendement geeft de raad aan duidelijk meerwaarde te zien in het (continueren van het) aandeelhouderschap in Twence. Deze meerwaarde wordt vooral gezien op het gebied van duurzaamheid(sbevordering) als bevorderaar van de gemeentelijke duurzaamheidsopgaven, als platform voor de regionale duurzaamheidsagenda, duurzame afvalverwerking, de opwekking en distributie van duurzame energie en de levering van duurzame grondstoffen. Daarnaast kan Twence volgens de gemeenteraad op waardevolle wijze bijdragen aan de realisering van een circulaire economie, aan de vormgeving van het principe "cradle tot cradle", en wordt met toekomstige thema's als mestvergistings en Mineral Valley ook bijgedragen aan een agrarisch belang

Met inachtneming van het hiervoor benoemde amendement is het college vanuit het aspect duurzaamheid en de prestaties die Twence op dat gebied levert wel geïnteresseerd in het overnemen van een deel van het aandelenpakket van de gemeenten Almelo en Oldenzaal. Het college ziet zich hierin gesterkt door de bevindingen vanuit de werkgroep duurzaamheidsbevorderaar waarin onder andere de volgende constatering is gedaan:

De duurzaamheidsopgaven van de Twentse gemeenten zijn zeer ambitieus. Deze opgave kan alleen bereikt worden indien met zowel lokale initiatieven als grootschalige initiatieven op Twents niveau worden uitgevoerd. Het college is het met de werkgroep eens dat Twence met zijn kennis en ervaring een belangrijke bijdrage kan leveren aan het realiseren van deze opgaven vanwege zijn regionale schaal en organiserend vermogen, synergiemogelijkheden, de verbinding met relevante stakeholders en het vermogen uitvoering te geven aan grootschalige projecten.

Daarnaast speelt voor het college ook het feit dat de gemeente Dinkelland door het overnemen van extra aandelen een groter deel van de milieuprestaties die door Twence worden geleverd toegerekend mogen worden aan de gemeente Dinkelland. Op basis van het huidige aandeel (4,01%) van de gemeente Dinkelland is sprake van de volgende toerekening:

- ⑩ 12.700 ton vermeden CO<sub>2</sub> uitstoot (o.b.v. inbreng Dinkelland 1.300 ton)
- ⑩ 6,8 miljoen M<sub>3</sub> opgewekt aardgas (o.b.v. inbreng Dinkelland 0,6 miljoen M<sub>3</sub>)
- ⑩ 1.900 ton compost

Het overnemen van extra aandelen levert dus direct een hogere toerekening op.

Voordat er in financiële zin iets zinnigs is te zeggen dient er eerst nader onderzoek te worden gedaan naar de waarde van de over te nemen aandelen waarna onderhandelingen volgen. Gezien de vertrouwelijkheid van het eerdere rapport van KPMG gaat het college hier nu verder niet op in.

Wel is het college van mening dat er minimaal sprake dient te zijn van een rendement op het geïnvesteerd vermogen van 3% - 3,5%. Dat wil zeggen dat het te ontvangen dividend over de extra aandelen minimaal tussen de 3% en 3,5% moet bedragen over het bedrag dat wordt betaald voor de extra aandelen.

Hoewel het risico met het aankopen van extra aandelen navenant toeneemt wijst de risicoanalyse van de verbonden partijen die bij het opstellen van de begroting 2018 voor het eerst is uitgevoerd uit dat de risicoscore voor Twence een laag niveau van toezichtregime rechtvaardigt.

Inkoop van aandelen door de onderneming zelf (Twence)

Het college is om de volgende redenen geen voorstander van het overnemen van een deel van het aandelenpakket van de gemeenten Almelo en Oldenzaal door de onderneming zelf (Twence):

- De inkoop van de aandelen door de onderneming zelf heeft een negatief effect op de slagkracht, investeringsmogelijkheden en de continuïteit van de onderneming. Dit zal zeker ook zijn effect hebben op de wens om in te zetten op Twence als duurzaamheidsbevorderaar. Hiermee volgen we de aanbeveling van de stuurgroep
- Met de inkoop van de aandelen door de onderneming zelf zal ook het risicoprofiel van de blijvende aandeelhoudende gemeenten toenemen

Bijlagen apart bij dit besluitvormingsdocument gevoegd

1. Ontwikkeling besluitvorming
2. Scenario's
3. Vevolgstappen die n.a.v. de besluitvorming op 14 december 2017 zullen worden opgepakt
4. Samenvattend overzicht stemmen besluitvorming algemene vergadering van aandeelhouders Twence Holding BV op 20 april 2017
5. Onderbouwing advies stuurgroep met betrekking tot de inkoop van aandelen door Twence Holding B.V.

- A. Advies Werkgroep Duurzaamheidsbevorderaar
- B. Advies werkgroep Uittredingsmogelijkheden
- C. Advies Werkgroep Aandeelhouderschap Stadt Münster
- D. Notitie bestemming inkomende gelden door toetreding Münster

Brief Almelo en Oldenzaal betreffende aanbod overname aandelen Twence

**Externe communicatie**

**Financiële paragraaf**

**Uitvoering**

## **Evaluatie**

### **Harmonisatie Dinkelland-Tubbergen**

Burgemeester en wethouders van Dinkelland,

de secretaris

E.M. Grobben

de burgemeester

I.A. Bakker

## Raadsbesluit

**Datum:** 28 november 2017

**Nummer:** B

**Onderwerp:** Twence vervolg aandeelhouderschap

De raad van de gemeente Dinkelland,

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 7 november 2017, nr 1222

besluit:

Kennis te nemen van het voorgenomen besluit van het college van 7 november 2017 om tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 14 december 2017 aan te geven dat:

- ⑩ de gemeente Dinkelland instemt met de voorstellen die vanuit de verschillende werkgroepen worden gedaan me dien verstande dat:
- ⑩ de gemeente Dinkelland aandacht vraagt voor een stringente naleving van de "rendementscriteria duurzame investeringen"
- ⑩ de gemeente Dinkelland wel interesse heeft in het overnemen van (een deel van) aandelenpakket van de gemeenten Almelo en Oldenzaal en deze gemeenten daarover te informeren
- ⑩ de gemeente Dinkelland geen voorstander is van het inkopen van (een deel van) het aandelenpakket van de gemeente Almelo en Oldenzaal door de onderneming zelf (Twence)
- ⑩ de gemeenteraad voor te stellen geen wensen en bedenkingen in te dienen

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 28 november 2017

De raadsgriffier,

De voorzitter,