

Raadsvoorstel

Datum vergadering: 11 juli 2017
Datum voorstel: 12 juni 2017
Nummer: 11A
Onderwerp: Bijstellen taakstellend budget voor renovatie en vernieuwbouw Dorper Esch en beschikbaar stellen aanvullend budget

Voorgesteld raadsbesluit:

Wij stellen uw raad voor te besluiten:

1. Als gevolg van prijsstijgingen in de markt door de aantrekkende economie € 637.000 ex BTW toe te voegen aan het taakstellend budget;
2. Als gevolg van de duurzaamheidsambitie uit het addendum 'Koers houden' € 519.000 ex BTW toe te voegen aan het taakstellend budget ten behoeve van het vervangen van de technische installaties in het complex en daarbij een aanvullend budget beschikbaar te stellen à € 390.500 ex BTW voor het toepassen van extra energiebeperkende duurzaamheidsmaatregelen;
3. Als gevolg van het bijstellen van het taakstellend budget tot € 6.795.000 ex BTW voor het compenseren van prijsstijgingen in de markt en de investering in installaties, het nadelig effect met betrekking tot de jaarlijkse kapitaallasten à € 66.000 mee te nemen bij het eerstvolgende raadspectief. De jaarlijkse lasten van het beschikbaar stellen van het aanvullend budget à € 390.500 ex BTW voor de investering in extra energiebeperkende maatregelen wordt volledig gecompenseerd door de energiebesparing gedurende de technische levensduur van de maatregelen.

Samenvatting van het voorstel

Vanwege marktontwikkelingen en keuzes op het gebied van duurzaamheid is het huidige taakstellende budget voor de aanbesteding van de renovatie en vernieuwbouw van Dorper Esch niet meer toereikend. Daarom wordt geadviseerd om het taakstellend budget bij te stellen tot € 6.795.000 en een aanvullend budget beschikbaar te stellen van € 390.500 voor extra energiebeperkende maatregelen.

Aanleiding voor dit voorstel

De gemeenteraad heeft op 6 oktober 2015 besloten om het sportcomplex Dorper Esch te vernieuwen. De renovatie en vernieuwbouw wordt aanbesteed volgens Design, Build & Maintain. Het taakstellend budget dat de gemeenteraad op 28 maart 2017 beschikbaar heeft gesteld voor de realisatie van het sportcomplex bedraagt € 5.639.000 exclusief BTW. In dit budget is de onderhoudscomponent over 30 jaar (Maintain) niet opgenomen. De jaarlast die daaruit voortkomt volgt uit de aanbesteding.

Recent is gebleken dat het beschikbaar gestelde budget echter niet toereikend is om uitvoering te geven aan de invulling van het complex, zoals verwoord in het uitvoeringsplan. In deze nota wordt uitgelegd welke oorzaken daaraan ten grondslag liggen. Aan het college wordt vervolgens geadviseerd om de raad te verzoeken om het budget voor de renovatie en vernieuwbouw bij te stellen. Daarnaast wordt gevraagd om een aanvullend krediet voor extra energiebeperkende maatregelen beschikbaar te stellen.

Beoogd resultaat van het te nemen besluit

Het bijstellen van het taakstellend budget en beschikbaar stellen van een aanvullend budget, met als doel om de aanbesteding voor de renovatie en vernieuwbouw van Dorper Esch marktconform en duurzaam voort te kunnen zetten.

Argumentatie

In maart 2017 heeft de gemeenteraad het investeringsbudget beschikbaar gesteld. Dit was noodzakelijk om de voorselectie van de aanbesteding in mei te kunnen starten. Door in mei te starten met de voorselectie behield het college het perspectief op het opleveren van het complex medio 2019; een ambitie die in overleg met de gebruikers van Dorper Esch gestalte heeft gekregen. Ten tijde van de voorselectie werd nog gewerkt aan het programma van eisen dat, na afronding, financieel is doorgerekend op basis van de meest recente eenheidsprijzen, kengetallen en ervaringscijfers. Zonder de configuratie van het complex te hebben aangepast, blijkt dat de huidige raming hoger uitvalt dan de raming van 2015. Voor dit verschil bestaan drie oorzaken:

1) Prijsontwikkeling bouw- en aanneemprijzen

De marktprijzen om uitvoering te geven aan het programma van eisen zijn in 2016 en met name 2017 fors gestegen.

2) Vanuit addendum op het gebied van duurzaamheid: vervangen technische installaties

Om het complex zo duurzaam mogelijk in de markt te zetten is ervoor gekozen om maintain toe te voegen aan de aanbesteding, waardoor het raadzaam is om alle installaties tijdens de renovatie en vernieuwbouw meteen te vervangen. Door nu te investeren in de installaties wordt een lagere aanbieder verwacht op het onderdeel maintain.

3) Vanuit addendum op het gebied van duurzaamheid: extra energiebeperkende maatregelen

Door het toepassen van energiebeperkende maatregelen die zichzelf binnen de levensduur terugverdienen wordt de duurzaamheid van het complex verder vergroot en kan op termijn een besparing in de exploitatie tot stand komen,

Financieel overzicht bij te stellen budget

Factor	Bedrag
Taakstellend budget (2015)	€ 5.639.000
Autonome prijsstijging markt	€ 637.000
Investering vervangen installaties	€ 519.000
Nieuw taakstellend budget renovatie en vernieuwbouw (2017)	€ 6.795.000
Aanvullend budget voor extra energiebeperkende maatregelen	€ 390.500

Prijsontwikkeling bouw- en aanneemprijzen

In 2015 was er sprake van een periode van laagconjunctuur. Het uitvoeringsplan is ontwikkeld in een tijd dat de markt veel 'honger' had. Partijen hielden 0% winst en risico aan, alleen om het werk gaande te houden. Tegenwoordig hebben alle 'zwembadbouwers' in Nederland ruim voldoende werk met een werkvoorraad van tenminste 1,5 jaar. Ten opzichte van het prijspeil van 2015 is er medio 2017 sprake van een prijsstijging in de markt van 10% tot 15% op de bouwkosten en aanneemkosten. Met name in 2017 is deze prijsstijging toegenomen.

In de berekening van 2015 is het uitvoeringsplan globaal doorgerekend op de grootheden die toen bekend waren. De volgende aspecten zijn destijds doorgerekend:

- Grootschalige renovatie te behouden gebouwdelen
- Nieuwbouw wedstrijdabad en recreatieve strip
- Reservering aanpassing entree
- Reservering facelift horeca
- Reservering bijkomende kosten
- Reservering onvoorzien

Per onderdeel is een uitsplitsing gemaakt van sloopwerken, grondwerken, fundering, ruwbouw, gevels, afbouw, horizontale afwerking (daken), diversen, installaties, inrichting en terreininrichting. Voor al deze aspecten is door middel van een inschatting van de oppervlakte- of inhoudsmaten, gekoppeld aan eenheidsprijzen per m2 of m3, een raming van de totale kosten gemaakt. Er is gebruik gemaakt van algemene kengetallen, zonder concreet vast te leggen tot op welk niveau de te renoveren gebouwdelen worden aangepakt en waar renovatie overgaat in vernieuwbouw. Bij de gedetailleerde uitwerking van het programma van eisen blijkt dat de gehanteerde kengetallen en aannames over de breedte van de raming van 2015 niet meer toepasbaar zijn in 2017. De post onvoorzien dekt het verschil gedeeltelijk. De prijsstijging in de markt zorgt echter voor een nadelig effect.

Hoewel deze wijze van berekenen op zichzelf verdedigbaar is om tot een investeringsbegroting te komen, is de gekozen methode kwetsbaar wanneer de marktprijzen in ontwikkeling zijn. Doordat de economie is aangetrokken hebben bouwende partijen hun aanneemprijzen verhoogd. Het verhogen van aanneemprijzen heeft er vervolgens toe geleid dat leveranciers eveneens hun prijzen voor bouwmaterialen hebben verhoogd. Door het uitvoeringsplan (eenheidsprijzen, 2015) te concretiseren tot een programma van eisen (concrete raming, 2017) is zichtbaar geworden op welke onderdelen de grootste afwijkingen ontstaan. In de puntsgewijze opsomming hieronder wordt tussen haakjes weergegeven met welke ervaringscijfers wordt gerekend in de raming van 2017. Het eerste getal betreft de m2 prijs in 2015, het tweede getal de gehanteerde m2 prijs (of interpretatie daarvan) in de huidige raming.

- Renovatie dampremming, isolatie en afwerking van de bestaande daken in het complex (55 – 75)
- Aanpassen buitengevelwerk ter plaatse van entree en te verwijderen gebouwdelen (400 – 450)
- Inpandige verbouwing en revitalisering centraal gedeelte (300 – 450)
- Bouwkundige verbouwing kleedaccommodatie sporthalgedeelte (232 – 267)
- Nieuwbouw wedstrijd bassin inclusief filterkelder, bufferkelder, vuilwaterkelder (900 – 1250)
- Werktuigkundige installaties nieuw wedstrijd bassin, cv, ventilatie en regeltechniek (200 – 350)
- Elektrotechnische installaties nieuw wedstrijd bassin (125 – 150)

De schaarste in werkzaamheden in de utiliteitsbouw (met betrekking tot zwembaden en sporthallen) is medio 2017 volledig verdwenen. Veel gemeenten in Nederland die tijdens de laagconjunctuur geen uitgaven hebben gedaan, hebben nu net zoals de gemeente Dinkelland plannen voor vernieuwing van accommodaties in de markt gebracht. Deze ontwikkeling zet zich de komende jaren verder door, waardoor het niet te verwachten is dat het prijspeil in de markt terugkomt op het niveau van 2015.

Gelet op de autonome omstandigheid dat de tegenwoordige markt onderhevig is aan een prijsstijging wordt geadviseerd om een bedrag van € 637.000 exclusief BTW toe te voegen aan het taakstellend budget. Dit betreft een toename van 11%.

Addendum “Koers houden”

In januari 2017 heeft het college het addendum “Koers houden” vastgesteld. Sportcomplex Dorper Esch wordt daarin genoemd onder het thema duurzaamheid. Meer specifiek wil het college voor de herontwikkeling van sportcomplex Dorper Esch bezien in hoeverre een aanvullende duurzaamheidsimpuls realistisch is.

Bij de renovatie en vernieuwbouw van Dorper Esch speelt duurzaamheid een belangrijke rol. Bij de aanbesteding hanteert de gemeente de GPR richtlijn voor het meten van de integrale duurzaamheidsprestaties. Duurzaamheid gaat over verschillende thema's: Energie, Milieu, Gezondheid, Gebruikskwaliteit en Toekomstwaarde.

Het beperken of reduceren van het energie- en waterverbruik, het gebruik van duurzame materialen, het zorgen voor een ruimtelijke invulling waar voldoende kwaliteiten aanwezig zijn voor de verschillende functies en wensen, zorgen er gezamenlijk voor dat er gesproken kan worden van een duurzame ontwikkeling. Refererend aan de GPR systematiek zal voor Dorper Esch in de aanbesteding een minimale score van 7.0 worden geëist voor elk afzonderlijk thema. Dat betekent dat in ieder geval de volgende duurzaamheidsambities worden gehanteerd:

- door goed energiemanagement moet het jaarlijkse energieverbruik (warmte en elektra) zoveel mogelijk worden beperkt;
- door goed watermanagement moet het drinkwaterverbruik zoveel mogelijk worden beperkt;

- de vernieuwbouw moet op economisch verantwoorde wijze met gebruik van zoveel mogelijk duurzame materialen worden gerealiseerd;
- de energieprestatienorm moet tenminste 20% beter zijn dan de voorgeschreven norm in het Bouwbesluit.

Vervangen technische installaties

In 2015 is de aanname gedaan dat de bestaande technische installaties in het complex zoveel mogelijk in stand konden worden gelaten en na de vernieuwbouw jaarlijks vervangen zouden worden. Vanwege het feit dat het college het project zo duurzaam mogelijk in de markt wil zetten, zoals hierboven beschreven, is er voor gekozen om ook het onderhoud van het complex voor een periode van 30 jaar aan te besteden. Hierdoor worden marktpartijen in de gelegenheid gesteld om op de hiervoor genoemde GPR thema's zo hoog mogelijk te scoren. Derhalve is het ook noodzakelijk om de installaties in Dorper Esch bij de renovatie en vernieuwbouw meteen te vervangen.

Daarnaast kunnen contractpartijen op deze manier een zo gunstig mogelijke offerte uitbrengen voor het 30 jarig onderhoud. Worden de installaties nu niet vervangen, dan zullen partijen een risico incalculeren, omdat zij geen garanties kunnen geven voor de huidige staat van onderhoud. Hierdoor zal de gemeente op de lange termijn onnodig hoge(re) kosten dragen voor het onderhoud. De kosten voor het vervangen van de installaties zelf worden met deze keuze naar voren gehaald. Daar waar er eerder van werd uitgegaan om deze kosten te dekken uit de maintaincomponent, wordt nu geadviseerd om deze kosten mee te nemen in het investeringsbudget ten behoeve van de realisatie van het complex.

Gebaseerd op een technische inspectie en adviesrapport van een gerenommeerd installatietechnisch adviesbureau wordt voorgesteld om de volgende installaties te vervangen. Onderstaand overzicht wordt gepresenteerd om een gevoel te krijgen bij de technische installaties in sportcomplex Dorper Esch.

1. Centrale verwarming, ketels, leidingwerk, afgevers
2. Riolering en hemelwaterafvoeren, waterleiding inclusief warmwaterbereiding en distributie, brandslanghaspels en legionella beheer en sanitair
3. Gasinstallatie, koelinstallatie en ventilatie installatie
4. Gebouw beheer systeem
5. Elektrotechnische aansluiting en hoofdvoeding inclusief noodstroomvoorzieningen, aanleg van leidingen, hoofdverdeelinrichting, onderverdeelinrichtingen, bediening- en signaleringstechniek en blikseminstallatie
6. Verlichtingsinstallatie en noodverlichtingsinstallatie
7. CCTV-installatie (communicatie en audio)
8. Brandmeld- en ontruimingsinstallatie

Gelet op de voorgaande onderbouwing en raming van 2017 wordt geadviseerd om een bedrag van € 519.000 exclusief BTW toe te voegen aan het taakstellend budget ten behoeve van de investering voor het vervangen van installaties.

Aanvullende duurzaamheidsprestatie

Ter uitvoering van het addendum is ook onderzocht welke aanvullende duurzaamheidsmaatregelen voor Dorper Esch toepasbaar zijn. De aanvullende duurzaamheidsmaatregelen zoals hieronder beschreven gaan specifiek over de energieprestatie van het complex en hebben als doel om het energieverbruik te beperken en daarmee een besparing in de jaarlijkse exploitatie tot stand te brengen.

De doelstelling voor Dorper Esch is om op het gebied van de energieprestatie een hogere GPR score na te streven. Daar waar het niveau 6.0 overeenkomt met de normen van het bouwbesluit wordt in het programma van eisen reeds een niveau van 7.0 als minimum eis gesteld. Dat komt overeen met een modern complex waar op een bovengemiddelde wijze met duurzaamheid wordt omgegaan. Vanaf het niveau 8.0 is er sprake van een vergaande optimalisering van het gebouwconcept, waarin duurzaamheid zeer bepalend is voor de ontwerpkeuzes. Een hogere GPR score vertaalt zich navenant door in lagere energielasten. Met betrekking tot de aanvullende duurzaamheidsmaatregelen wordt voor Dorper Esch als doel gesteld om het thema energie naar niveau 8.5 te krijgen. Daaraan worden de volgende voorwaarden gekoppeld:

- Bij het toepassen van energiebeperkende maatregelen mogen uitsluitend bewezen technieken worden toegepast.
- Energiebeperkende maatregelen worden uitsluitend toegepast indien deze zich terugverdienen binnen de technische levensduur van de maatregel.

Op basis van een specifiek op Dorper Esch toegespitst onderzoeksrapport worden de volgende maatregelen geadviseerd:

Maatregel	Investering [ex BTW]	Terugverdiens-tijd [jaar]	Energie besparing	Technische levensduur [jaar]	Onderhoudskosten
Warmtepomp in luchtbehandelings-kast	€ 46.500	9,3	€ 6.200	15	€ 1200
Warmtepomp met warmte uit de buitenlucht	€ 50.000	12,8	€ 4.800	15	€ 900
UV Reactor	€ 21.000	10,2	€ 2.350	15	€ 300
Zonnecollectoren	€ 60.000	12,6	€ 11.448	25	€ 750
Warmteterugwinning afvalwater	€ 50.000	14,3	€ 4.250	15	€ 750
Zonneboiler	€ 55.000	18,3	€ 3.500	20	€ 500
LED verlichting	€ 20.000	5,8	€ 3.456	20	€ 250
Verbetering isolatie daken bouwkundig	€ 50.000	25,7	€ 2.800	40	€ 0
Verbetering isolatie gevelwanden bouwkundig	€ 38.000	31,6	€ 1.200	40	€ 0
	€ 390.500		€ 40.004		€ 4.650

Het toepassen van de genoemde energiebeperkende maatregelen gaat gepaard met een éénmalige investering van € 390.500. De jaarlijkse onderhoudskosten bedragen € 4.650. De energiebesparing bedraagt € 40.004 per jaar. De gemiddelde terugverdiens-tijd van het totale pakket aan energiematregelen bedraagt 16 jaar. De kapitaallasten over de investering dienen derhalve binnen 16 jaar te worden terugverdiend. De jaarlijkse kosten over deze investering bedragen € 34.914.

Factor	Bedrag
Afschrijving per jaar	€ 24.406
Rekenrente over investering	€ 5.858
Jaarlijkse onderhoudskosten	€ 4.650
Jaarlijkse totale kosten	€ 34.914

Gelet op het gegeven dat de energiebesparing hoger is dan de totale jaarlijkse kosten zijn de genoemde maatregelen zowel milieuvriendelijk, duurzaam als economisch verantwoord. Het netto jaarlijkse positieve effect op de exploitatie van Dorper Esch bedraagt € 5.090. De totale opbrengst gedurende de gemiddelde afschrijvingsperiode van het gehele pakket bedraagt € 81.440. Voor elk jaar dat betreffende maatregelen langer operationeel kunnen zijn, zonder vervangingsinvestering te hoeven doen, zal een jaarlijkse besparing op de energielasten van ten hoogste € 40.004 kunnen worden ingeboekt.

Gelet op voorgaande onderbouwing wordt geadviseerd om een bedrag van € 390.500 exclusief BTW toe te voegen aan het taakstellend budget ten behoeve van de investering in aanvullende energiebesparende duurzaamheidsmaatregelen.

Status van het onderzoeksrapport

De hiervoor genoemde maatregelen zijn aangeduid met als doel om richting marktpartijen aan te geven hoe een GRP van 8.5 gescoord kan worden op het gebied van de energieprestatie. De wijze waarop aan deze duurzaamheidsambitie tegemoet wordt gekomen en welke middelen en technieken daarvoor concreet worden toegepast, wordt overgelaten aan de invulling van de marktpartijen (Design en Build). Indien marktpartijen van

mening zijn dat zij een GPR score kunnen halen van 8.5 met een lagere investering of met effectievere maatregelen, dan kunnen zij dat voorstellen, mits goed onderbouwd en mits zij voldoen aan de gestelde voorwaarden van 'bewezen technieken' en 'terugverdienen binnen de technische levensduur'.

In het onderzoeksrapport over de energiebeperkende maatregelen worden ook maatregelen genoemd die niet zijn opgenomen in deze nota. Het betreft: warmtekrachtkoppeling, houtkachel, windenergie, hergebruik regenwater en spoelwaterhergebruikinstallatie. Van deze maatregelen kan niet onderbouwd worden dat de benodigde investering zich terugverdient binnen de technische levensduur van de installatie. De maatregelen zijn wel degelijk duurzaam te noemen als het gaat om de CO2 reductie, maar zijn gelet op de hoge investering of onderhoudskosten financieel niet rendabel.

Externe communicatie

Externe communicatie zal na besluitvorming plaatsvinden. Geselecteerde marktpartijen worden geïnformeerd en de stakeholders van het project worden bijgepraat.

Financiële paragraaf

Het bijstellen van het budget met een bedrag van € 1.156.000 leidt tot extra jaarlijkse last in de meerjarenbegroting. De kapitaallasten die hiermee gemoeid zijn bedragen € 66.000 per jaar.

De benodigde investering voor de aanvullende energiebeperkende maatregelen à € 390.500 brengen geen extra jaarlasten met zich mee, omdat de energiebesparing hoger is dan de totale kosten. De energiebesparing bedraagt € 40.004 per jaar. Na aftrek van de onderhoudskosten en de kapitaallasten over investering blijft een netto positief effect op de exploitatie van het complex over van € 5.090 per jaar, gedurende de gemiddelde afschrijvingsperiode van alle maatregelen te samen. De maximale jaarlijkse energiebesparing van € 40.004 kan worden bereikt zodra de maatregelen zijn afgeschreven en langer meegaan dan de aangegeven technische levensduur.

Uitvoering

Na besluitvorming zal in het digitale aanbestedingssysteem worden vermeld dat het budget voor de renovatie en vernieuwbouw wordt gewijzigd en dat aanvullende middelen beschikbaar worden gesteld voor energiebeperkende maatregelen. Vervolgens kunnen partijen vragen stellen over de aanbestedingsstukken en kunnen zij een schouw uitvoeren van het complex. In de periode daarna zullen zij hun aanbieder kunnen uitwerken. Medio november zal de gemeente het project dan kunnen gunnen.

Evaluatie

Uit de gunningsfase van de aanbesteding zal moeten blijken welke plannen (aanbiedingen) aansluiten bij de in dit voorstel aangegeven duurzaamheidseisen (op het gebied van zowel de gebouwinstallaties als de aanvullende energiebeperkende maatregelen). Uit de aanbesteding zal ook blijken voor welke prijs het plan zal worden gegund. De gunning zal plaatsvinden op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding (voorheen EMVI: economisch meest voordelige inschrijving).

Harmonisatie Dinkelland-Tubbergen

Met betrekking tot het project Dorper Esch vindt in de gemeente Tubbergen een vergelijkbaar project plaats ten aanzien van de nieuwbouw van de sporthal. Ten aanzien van beide projecten vindt op ambtelijk niveau afstemming plaats. Aangezien de ontwerpkeuzes en de gekozen aanbestedingsmethodiek verschillen heeft deze interne afstemming betrekking op het delen van informatie over het proces.

Voorstel

Wij stellen u voor te besluiten conform het bijgevoegde ontwerpraadsbesluit.

Burgemeester en wethouders van Dinkelland,
 de loco-secretaris de burgemeester
 E.M. Grobben I.A. Bakker

Vergadering presidium op 2017	
Besluit presidium:	<input type="checkbox"/> om advies naar commissie <input type="checkbox"/> rechtstreeks naar raad ter besluitvorming <input type="checkbox"/> naar raad ter kennisname <input type="checkbox"/> anders, namelijk:
Vergadering algemene commissie 2017	
Advies aan de raad	<input type="checkbox"/> advies akkoord te gaan met het voorstel <input type="checkbox"/> advies het voorstel af te wijzen <input type="checkbox"/> anders, namelijk: <i>bespreekstuk</i>
Opmerkingen:	
Paraaf commissiegriffier:	

Raadsbesluit

Datum: 11 juli 2017
Nummer: 11 B
Onderwerp: Bijstellen taakstellend budget voor renovatie en vernieuwbouw Dorper Esch en beschikbaar stellen aanvullend budget

De raad van de gemeente Dinkelland,
gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 12 juni 2017, nr. I17.032408;
gelet op het advies van de algemene commissie van 4 juli 2017;

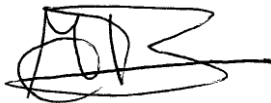
besluit:

1. Als gevolg van prijsstijgingen in de markt door de aantrekkende economie € 637.000 ex BTW toe te voegen aan het taakstellend budget;
2. Als gevolg van de duurzaamheidsambitie uit het addendum 'Koers houden' € 519.000 ex BTW toe te voegen aan het taakstellend budget ten behoeve van het vervangen van de technische installaties in het complex en daarbij een aanvullend budget beschikbaar te stellen à € 390.500 ex BTW voor het toepassen van extra energiebeperkende duurzaamheidsmaatregelen;
3. Als gevolg van het bijstellen van het taakstellend budget tot € 6.795.000 ex BTW voor het compenseren van prijsstijgingen in de markt en de investering in installaties, het nadelig effect met betrekking tot de jaarlijkse kapitaallasten à € 66.000 mee te nemen bij het eerstvolgende raadsperspectief. De jaarlijkse lasten van het beschikbaar stellen van het aanvullend budget à € 390.500 ex BTW voor de investering in extra energiebeperkende maatregelen wordt volledig gecompenseerd door de energiebesparing gedurende de technische levensduur van de maatregelen.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 11 juli 2017,
De raadsgriffier, De voorzitter,



mr. O.J.R.J. Huitema MPM



I.A. Bakker

